



# การประชุมใหญ่ สามัญประจำปี 2568

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลบ้าน จำกัด

วันอาทิตย์ ที่ 18 มกราคม 2569

ณ ห้องประชุมพุทธมนต์โชติคุณ ชั้น 5  
อาคารสิริเวชรัศมี โรงพยาบาลบ้าน



WWW.NANHCOOP.COM



054-719000 ต่อ 1416



สภากรมออมทรพยรพยบาลน่าน จรกัด

# วสยทศน

บรหการปรรงส สมากม่นจ ทนสมัยบรการ

# สารบัญ

|   |    |
|---|----|
| หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2568                     | 4  |
| กำหนดการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2568                        | 5  |
| ระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2568                  | 6  |
| คณะที่ปรึกษา  | 7  |
| คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 32                               | 9  |
| ฝ่ายจัดการ  | 12 |
| ระเบียบวาระที่ 1 ประธานแจ้งเพื่อทราบ                        | 13 |
| ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 | 19 |
| ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเพื่อทราบ                            | 21 |
| ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา                         | 31 |
| ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ                                | 75 |
| เอกสารแนบที่ 1 รายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567         |    |



ที่ สอ.รพ.น.น.๐๑๒/๒๕๖๘

สภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด  
เลขที่ ๑ ถนนวริชัย อ.เมือง น่าน ๕๕๐๐๐

วันที่ ๗ มกราคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขอเชิญร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๘  
เรียน สมาชิกสภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

ด้วยสภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด กำหนดจัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๘ ในวันอาทิตย์ที่ ๑๘ มกราคม ๒๕๖๘ เวลา ๐๘.๓๐ น. - ๑๕.๓๐ น. ณ ห้องประชุมพุทธมนต์โชติคุณ ชั้น ๕ อาคารสิริเวชรักษ์ โรงพยาบาลน่าน ในการนี้ใคร่ขอเรียนเชิญสมาชิกสภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัดทุกท่านเข้าร่วมประชุมตามวันและเวลาดังกล่าว

สภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านเป็นอย่างดี และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นางนัฐธภา ศิริรัตน์ปริยยะ)

ประธานกรรมการ

สภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

สภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด  
โทร. ๐๕๔-๗๑๙-๐๐๐ ต่อ ๑๔๑๖



กำหนดการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2568  
 สภามหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา จำกัด  
 ครั้งที่ 32 วันอาทิตย์ ที่ 18 มกราคม 2569 เวลา 13.00 น.  
 ณ ห้องประชุมพุทธมนต์โชติคุณ ชั้น 5 อาคารสิริเวชรัักษ์ โรงพยาบาลน่าน

\*\*\*\*\*

วันอาทิตย์ ที่ 18 มกราคม 2569

เวลา 08.30 - 13.00 น. เลือกตั้งสมาชิก

เวลา 13.00 - 15.30 น. การประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2568

**ระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2568**  
**สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด**  
**ครั้งที่ 32 วันอาทิตย์ ที่ 18 มกราคม 2569 เวลา 13.00 น.**  
**ณ ห้องประชุมพุทธมนต์โชติคุณ ชั้น 5 อาคารสิริเวชรักษ์ โรงพยาบาลน่าน**  
 \*\*\*\*\*

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ทราบ**

- 1.1. แนะนำผู้เข้าร่วมประชุม
- 1.2. แนะนำคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 32
- 1.3. แนะนำผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2568
- 1.4. แนะนำที่ปรึกษาคณะกรรมการ
- 1.5. ข้อตกลงในการประชุม
- 1.6. กราฟแสดงผลการดำเนินงานย้อนหลัง 10 ปี

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2567**

**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเพื่อทราบ**

- 3.1. สมาชิกเข้าใหม่และออกจากสหกรณ์
- 3.2. รายงานผลการดำเนินงานประจำปีทางบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568
- 3.3. รายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ

**ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา**

- 4.1. พิจารณานุมัติงบประมาณของสหกรณ์ฯ ประจำปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568
- 4.2. พิจารณานุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2568
- 4.3. พิจารณานุมัติกำหนดแผนงานและประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่ายประจำปี 2569
- 4.4. พิจารณานุมัติขอความเห็นชอบวงเงินการกู้ยืมเงินหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ประจำปี 2569
- 4.5. พิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2569
- 4.6. พิจารณาและเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีประจำปี 2569
- 4.7. พิจารณาเลือกตั้งประธานกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2569
- 4.8. พิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 33 ประจำปี 2569
- 4.9. พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่2) พ.ศ.2569

**ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ**

- 5.1. ข้อเสนอแนะของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดน่าน
- 5.2. ข้อเสนอแนะของสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์น่าน
- 5.3. ข้อเสนอแนะของที่ปรึกษาด้านบัญชี/การบริการงานสหกรณ์
- 5.4. ข้อเสนอแนะจากทนายความ
- 5.5. อื่นๆ.....

# คณะที่ปรึกษา



**นพ.กนก พิพัฒน์เวช**  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลน่าน



**นพ.คณิต ตันติศิริวิทย์**  
อดีตผู้อำนวยการโรงพยาบาลน่าน



**พญ.วรากรณ์ เตชะเสนา**  
อดีตนายแพทย์ทรงคุณวุฒิ โรงพยาบาลน่าน



**ทพ.ช่อวัตร เล็งพานิช**  
อดีตรองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน  
โรงพยาบาลน่าน



**นางกัลยา พลบุญ**  
อดีตประธานกรรมการ สอ.รพ.น่าน



**นางสุปราณี ยะวิญชาญ**  
อดีตประธานกรรมการ สอ.รพ.น่าน

## คณะที่ปรึกษา



**นางสาวบัวเดียว คำมี**  
ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ 1



**นางสาวนงศ์ลักษณ์ บุญเลิศ**  
ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์น่าน



**นางกฤตยา ภัทรวรากุล**  
นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการ



**นางสุราทิพย์ พาโพธิ์**  
ที่ปรึกษาด้านการบัญชี



**นางสาวอณดา ไช้จินตามณี**  
ผู้สอบบัญชีสหกรณ์



**นางอรรณพ ปินโน**  
ผู้ตรวจสอบกิจการ



**นายชาญณรงค์ สุทธิไส**  
ประธานสภาทนายความจังหวัดน่าน

## สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 32/2568



**นางณัฐรภา ศิริรัตน์พิริยะ**  
ประธานกรรมการ



**นางสาวเรืองศิริ วงศ์คาระ**  
รองประธานกรรมการ



**นางนุจรีย์ สุจริตพงษ์พันธ์**  
กรรมการและเหรัญญิก



**นางสาวสุกัลยา เชื้อนแก้ว**  
กรรมการและเลขานุการ



**นางปานใจ กันยะมี**  
กรรมการและผู้จัดการ



**นางสาวจรรยา กาใจ**  
กรรมการ



**นางธิดารัตน์ สีหราช**  
กรรมการ



**นายนิกร ยะเสน**  
กรรมการ



**นางนุสรารพ ณ ราช**  
กรรมการ



**นางมณีกานต์ นาคุงคำ**  
กรรมการ



**นางสมพร แก้วนึม**  
กรรมการ



**นางศศิธร ชาญพานิชย์**  
กรรมการ



**นายกิติพงษ์ อะทะอะ**  
กรรมการ

## คณะกรรมการอำนวยการ



**นางณัฐรภา ศิริรัตน์พิริยะ**  
ประธานกรรมการ



**นางสาวเรืองศิริ วงศ์สาร**  
รองประธานกรรมการ



**นางนุชจรี สุจริตพงษ์พันธ์**  
กรรมการและเหรัญญิก



**นางสาวสุกัญญา เชื้อนแก้ว**  
กรรมการและเลขานุการ



**นางปานใจ กันยามี**  
กรรมการและผู้จัดการ

## คณะกรรมการสันทัด



**นางสาวจรรยา กาใจ**  
ประธาน



**นายนิกร อระเสน**  
เลขานุการ



**นางนุสรพร ราช**  
กรรมการ



**นางมณีกานต์ นาคงค์**  
กรรมการ



**นางศศิธร ชานูพานิชย์**  
กรรมการ

## คณะกรรมการประชาสัมพันธ์



**นางธิดารัตน์ สีหราช**  
ประธาน



**นางสมพร แก้วนี้ม**  
กรรมการ



**นายกิตติพงษ์ อะทะจา**  
กรรมการ

## คณะกรรมการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ



**นายกิตติพงษ์ อะทะจา**  
ประธาน



**นายนิกร ยะเสน**  
กรรมการ

## ฝ่ายจัดการ



**นางปานใจ กัญะมี**  
กรรมการและผู้จัดการ



**นายเจตน์นิชกุต มหาราช**  
หัวหน้าฝ่ายสินเชื่



**นางสาวกาญจนา ต๊ะปะแสง**  
หัวหน้าฝ่ายบัญชี



**นางสาวลัดดาวัลย์ สมภาร**  
เจ้าหน้าที่การเงิน



**นางพรภัทร สิกธิวุฒิ**  
เจ้าหน้าที่ธุรการ



**นางสาวจรรุวรรณ จันทะวงศ์**  
เจ้าหน้าที่บัญชี

# ระเบียบวาระที่ 1

\*\*\*\*\*

## เรื่องประธานแจ้งให้ทราบ

## ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

อาศัยอำนาจตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด พ.ศ. 2565 ข้อ 63 การประชุมใหญ่สามัญ ให้คณะผู้จัดตั้งสหกรณ์นัดสมาชิกมาประชุม สหกรณ์ฯ จึงกำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญ สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ประจำปี 2568 ในวันอาทิตย์ ที่ 18 มกราคม 2569 เวลา 13.00 น. เป็นต้นไป ณ ห้องประชุมพุทธมนต์โชติคุณ ชั้น 5 อาคารสิริเวชรักษ์ โรงพยาบาลน่าน

ขณะนี้สมาชิกมาประชุม จำนวน.....คน สมาชิกทั้งหมด 532 คน จึงถือว่าเป็นองค์ประชุม

### 1.1. แนะนำผู้เข้าร่วมประชุม

|     |                |            |  |
|-----|----------------|------------|--|
| (1) | คุณบัวเดียว    | คำมี       | ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ 1       |
| (2) | คุณณรงค์ลักษณ์ | บุญเลิศ    | ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์น่าน |
| (3) | คุณกฤตยา       | ภัทรวรากุล | นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการ         |
| (4) | คุณนิภาพร      | คำมวงคล    | นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ               |
| (5) | คุณสุธาทิพย์   | พาโพธิ์    | ที่ปรึกษาด้านบัญชี/การบริการงานสหกรณ์  |
| (6) | คุณอาณดา       | โซจินตามณี | ผู้สอบบัญชี สอ.รพ.น่าน จำกัด           |
| (7) | คุณชาญณรงค์    | สุทธิใส    | สำนักนายความ                           |

### 1.2 แนะนำคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 32

|      |              |                 |                     |
|------|--------------|-----------------|---------------------|
| (1)  | คุณณัฐธภา    | ศิริรัตน์พิริยะ | ประธานกรรมการ       |
| (2)  | คุณเรืองศิริ | วงศาระ          | รองประธานกรรมการ    |
| (3)  | คุณนุจรี     | สุจิตพงษ์พันธ์  | กรรมการและเหรัญญิก  |
| (4)  | คุณสุกัลยา   | เขื่อนแก้ว      | กรรมการและเลขานุการ |
| (5)  | คุณปานใจ     | กันยะมี         | กรรมการและผู้จัดการ |
| (6)  | คุณธิดารัตน์ | สีหราช          | กรรมการ             |
| (7)  | คุณจรรยา     | กาใจ            | กรรมการ             |
| (8)  | คุณนิกร      | ยะเสน           | กรรมการ             |
| (9)  | คุณนุสรภาพร  | ณ ราช           | กรรมการ             |
| (10) | คุณมณีกานต์  | นาถุงคำ         | กรรมการ             |
| (11) | คุณสมพร      | แก้วนิ่ม        | กรรมการ             |
| (12) | คุณศศิธร     | ชาญพาณิชย์      | กรรมการ             |
| (13) | คุณกิติพงษ์  | อะทะจา          | กรรมการ             |

### 1.3 แนะนำผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2568

|     |             |       |
|-----|-------------|-------|
| (1) | คุณอรรรวรรณ | ปันโน |
|-----|-------------|-------|

### 1.4 แนะนำที่ปรึกษาคณะกรรมการ

|     |            |                |
|-----|------------|----------------|
| (1) | นพ.คณิต    | ตันติศิริวิทย์ |
| (2) | พญ.วราภรณ์ | เตชะเสนา       |
| (3) | ทพ.ช่อฉัตร | เส็งพานิช      |
| (4) | คุณกัลยา   | ผลบุญ          |
| (5) | คุณสุปราณี | ยะวิญชาญ       |

### 1.5 ข้อตกลงในการประชุม

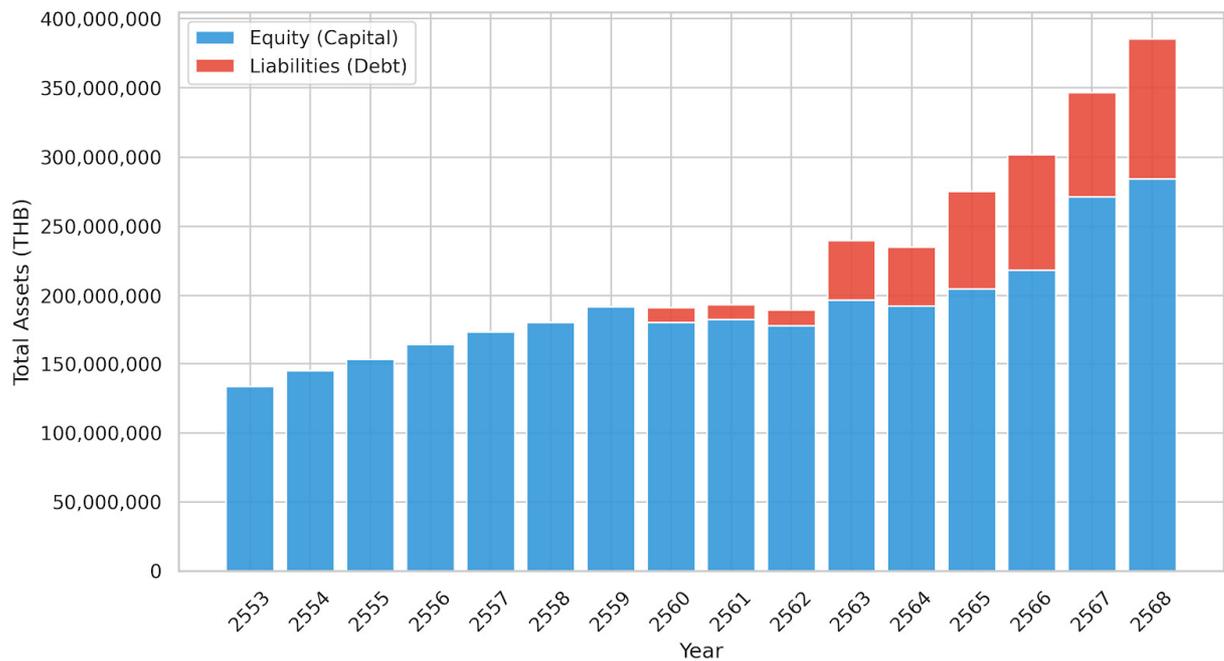
เพื่อให้การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2568 ดำเนินการไปด้วยความเรียบร้อย และบรรลุวัตถุประสงค์ จึงขอทำความเข้าใจต่อสมาชิก ดังต่อไปนี้

- (1) ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนด
- (2) สมาชิกที่จะอภิปรายจะต้องยกมือให้ประธานอนุญาต เมื่อประธานอนุญาตแล้วให้แจ้งชื่อ-สกุล เลขทะเบียนสมาชิก
- (3) กรณีสมาชิกเสนอเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระที่ให้เสนอในวาระอื่นๆ
- (4) สมาชิกจะต้องนำเสนอในประเด็นสั้น กระชับ รัดกุม และไม่พูดส่อเสียดผู้อื่น
- (5) สมาชิกควรรักษามารยาท ใช้น้ำเสียงเหมาะสม และให้เกียรติในที่ประชุม
- (6) ที่ประชุมแห่งนี้ ไม่มีเอกสิทธิ์คุ้มครอง หากพูดให้ผู้อื่นเสียหายต้องรับผิดชอบ

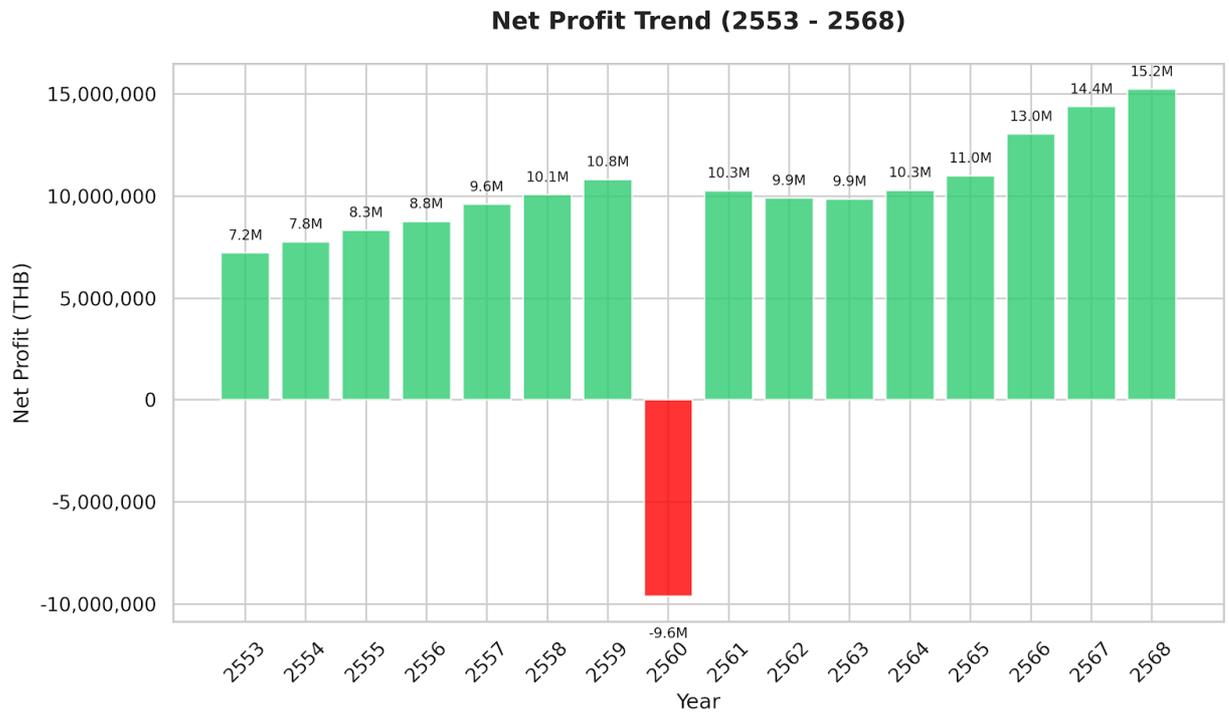
### 1.5 ผลการดำเนินงานสหกรณ์ออมทรัพย์ย้อนหลัง 10 ปี

#### รายละเอียดแนวโน้มของขนาดกิจการ

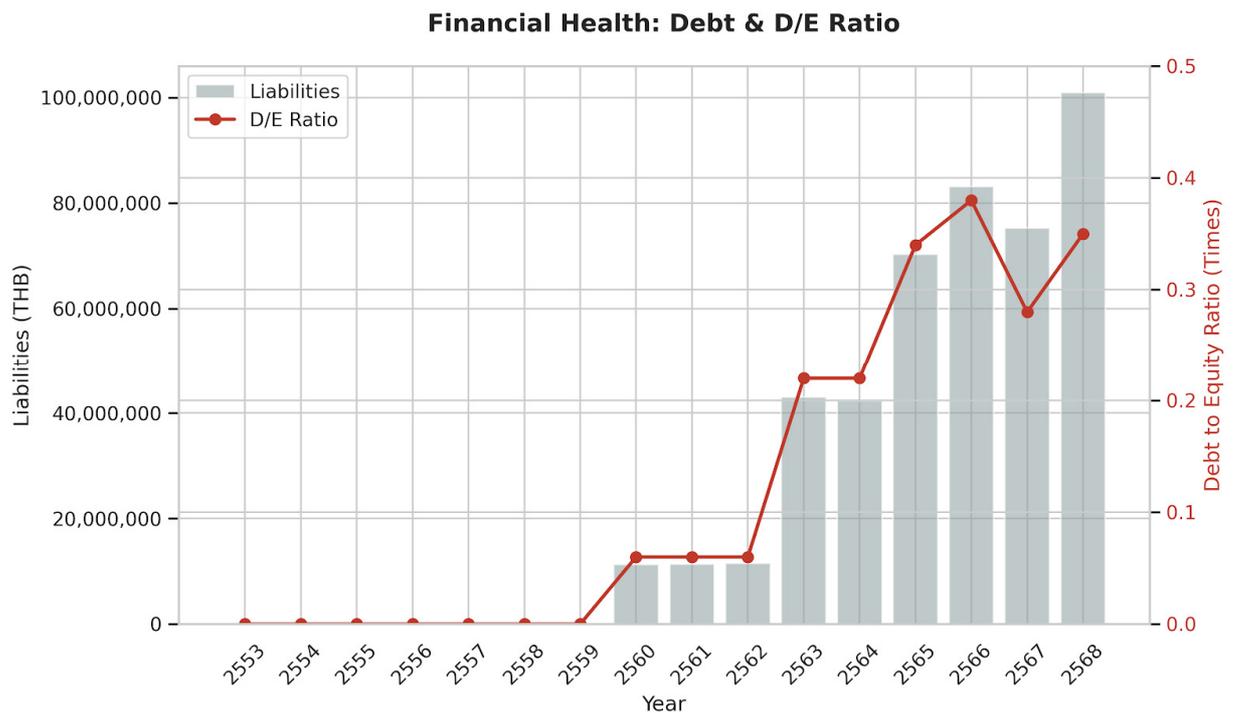
#### Growth of Assets: Equity vs Liabilities



กำไรสุทธิตั้งแต่ปี พ.ศ. 2553-2568



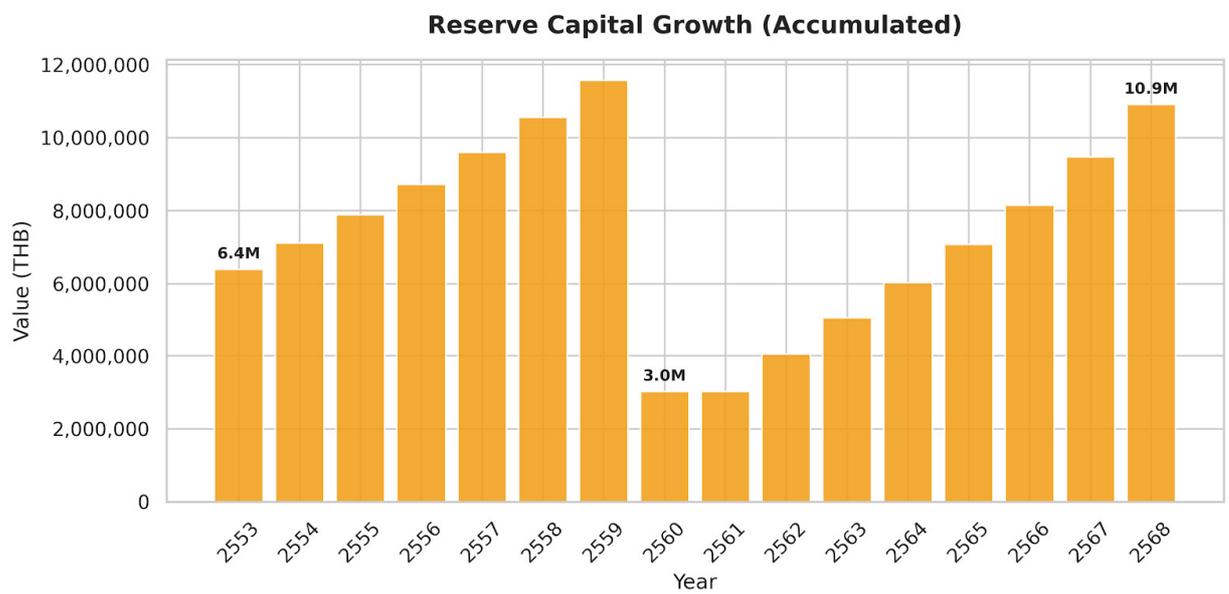
เปรียบเทียบหนี้สินต่อทุนดำเนินงาน (บาท)



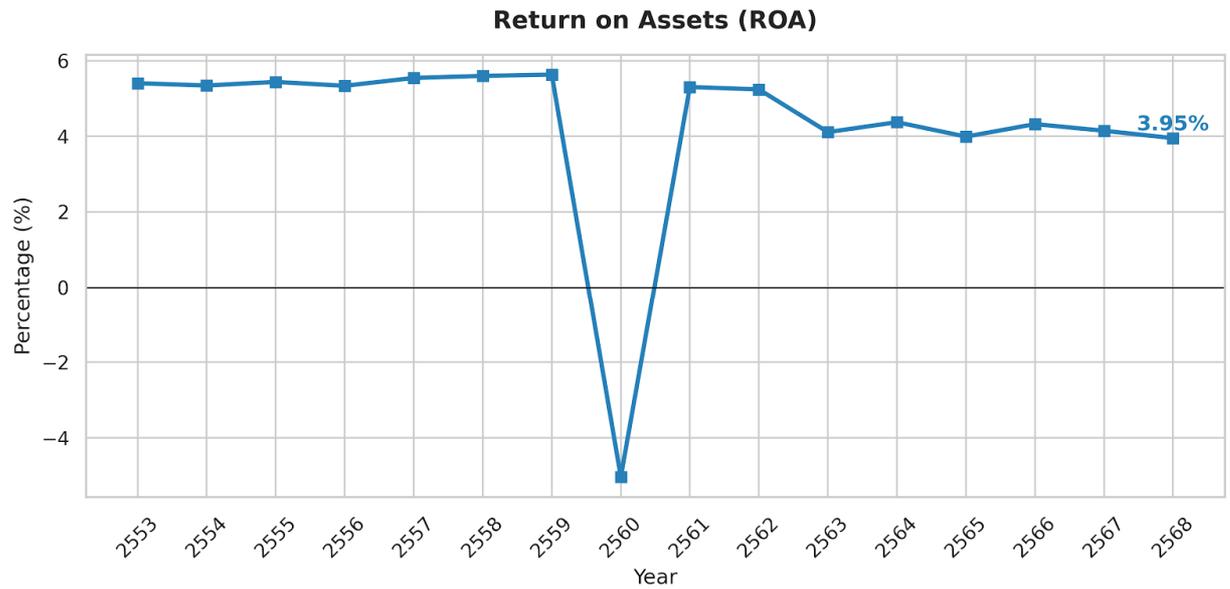
## อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน



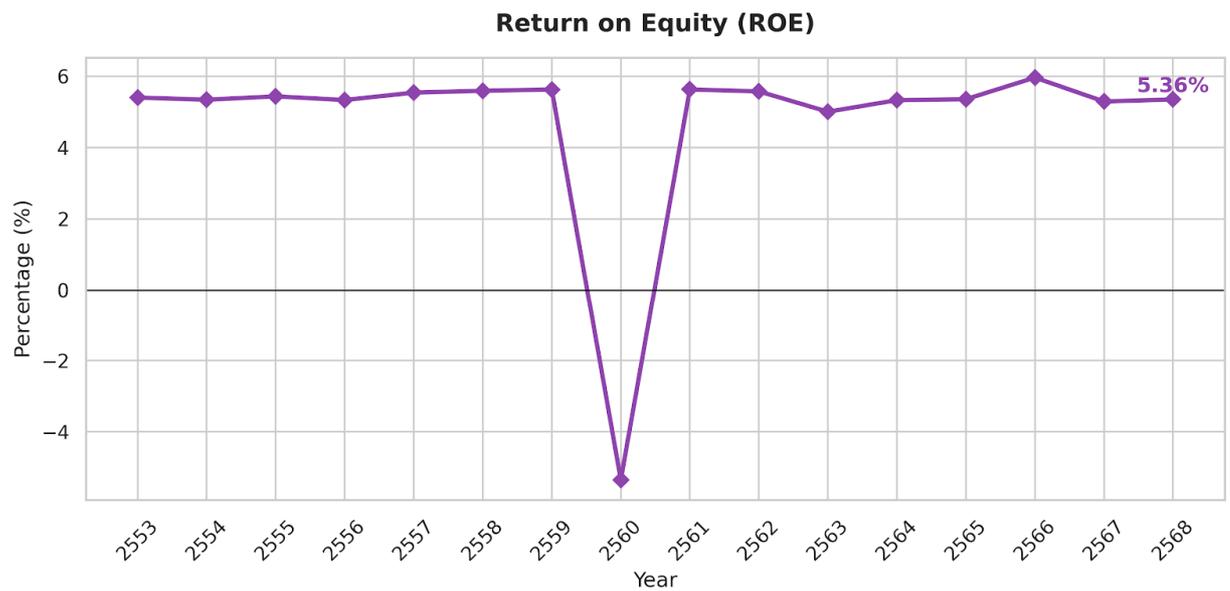
## กราฟแสดงการเติบโตของทุนสำรอง



## อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อสินทรัพย์รวม



## อัตราส่วนกำไรสุทธิต่อทุนดำเนินงาน



มติที่ประชุม.....

## ระเบียบวาระที่ 2

\*\*\*\*\*

เรื่อง รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567

**ระเบียบวาระที่ 2**  
**เรื่อง รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญปี 2567**

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานในที่ประชุมได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา  
รายงานการประชุมใหญ่สามัญปี 2567 เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2568 (เอกสารแนบที่ 1)

**มติที่ประชุม**

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....

.....



## ระเบียบวาระที่ 3

\*\*\*\*\*

## เรื่อง เพื่อทราบ



### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเพื่อทราบ

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานในที่ประชุมแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อทราบ ดังนี้

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ได้รับการจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 เลขทะเบียนสหกรณ์ที่ อ.044637 เมื่อวันที่ 13 เดือน กรกฎาคม พ.ศ.2537 เป็นสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ ที่ตั้งสำนักงานเลขที่ 1 ตำบลในเวียง อำเภอเมืองน่าน จังหวัดน่าน โทรศัพท์ 054-719000 ต่อ 1416

#### 3.1 สมาชิกเข้าใหม่และออกจากสหกรณ์

| สมาชิกต้นปี<br>(คน) | เข้าใหม่ระหว่างปี<br>(คน) | ขาดจากสมาชิกภาพ (คน) |       |        |        | คงเหลือ<br>(คน) |
|---------------------|---------------------------|----------------------|-------|--------|--------|-----------------|
|                     |                           | ถึงแก่กรรม           | ลาออก | ให้ออก | อื่น ๆ |                 |
| 516                 | 32                        | 0                    | 16    | 0      |        | 532             |

#### 3.2 รายงานผลการดำเนินงานประจำปีทางบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568

##### 3.2.1 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับปีที่ผ่านมา

| รายการ                        | ปี 2568        | ปี 2567        | เพิ่ม(ลด)       | ร้อยละ  |
|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------|---------|
| 1.จำนวนสมาชิก (ราย)           | 532            | 516            | 16.00           | 3.10    |
| 2.สินทรัพย์รวม                | 385,226,948.81 | 346,628,200.86 | 38,598,747.95   | 11.14   |
| 3.ทุนเรือนหุ้น (บาท)          | 257,953,660.00 | 247,357,660.00 | 10,596,000.00   | 4.28    |
| 4.ทุนสำรอง                    | 10,907,124.29  | 9,468,519.85   | 1,438,604.44    | 15.19   |
| 5.ทุนสะสมตามข้อบังคับ         | 237,670.37     | 204,170.37     | 33,500.00       | 16.41   |
| 5.1 ทุนสาธารณประโยชน์         | 1,630.57       | 9,130.57       | (7,500.00)      | (82.14) |
| 5.2 ทุนรักษาระดับเงินปันผล    | 165,000.00     | 160,000.00     | 5,000.00        | 3.13    |
| 5.3 ทุนการศึกษาบุตรสมาชิก     | 24,000.00      | 24,000.00      | 0.00            | 0.00    |
| 5.4 ทุนศึกษาอบรมทางสหกรณ์     | 16,039.80      | 11,039.80      | 5,000.00        | 45.29   |
| 5.5 ทุนสวัสดิการสมาชิก        | 9,000.00       | -              | 9,000.00        | 100.00  |
| 5.6 ทุนเพื่อพัฒนากิจการสหกรณ์ | 22,000.00      | -              | 22,000.00       | 100.00  |
| 6.เงินรับฝากจากสมาชิก         | 54,299,489.22  | 47,608,984.20  | 6,690,505.02    | 14.05   |
| 6.1 เงินฝากออมทรัพย์          | 24,202,146.64  | 18,202,240.59  | 5,999,906.05    | 32.96   |
| 6.2 เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ     | 28,880,342.58  | 27,789,743.61  | 1,090,598.97    | 3.92    |
| 6.3 เงินฝากประจำ 24 เดือน     | 1,217,000.00   | 1,617,000.00   | (400,000.00)    | (24.74) |
| 7.เงินให้สมาชิกกู้ระหว่างปี   | 176,770,626.51 | 188,440,966.89 | (11,670,340.38) | (6.19)  |

| รายการ                                | ปี 2568        | ปี 2567        | เพิ่ม(ลด)       | ร้อยละ   |
|---------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------|
| 8.เงินรับชำระค้ำระหว่างปี             | 153,109,036.29 | 154,488,263.25 | (1,379,226.96)  | (0.89)   |
| 9.เงินให้กู้ยืมเหลือในมือสมาชิก       | 348,916,459.67 | 319,008,779.86 | 29,907,679.81   | 9.38     |
| 10.เงินกู้ยืม                         | 32,966,600.00  | 14,100,000.00  | 18,866,600.00   | 133.81   |
| 10.1 เงินกู้ยืมชสอ.บฉ6500011          | -              | 14,100,000.00  | (14,100,000.00) | (100.00) |
| 10.2 เงินกู้ยืมชสอ.ระยะสั้น ฉน6800020 | 9,166,600.00   | -              | 9,166,600.00    | 100.00   |
| 10.3 เงินกู้ยืมชสอ.ระยะยาว ชน6800065  | 9,800,000.00   | -              | 9,800,000.00    | 100.00   |
| 10.4 ตัวสัญญาใช้เงิน ธกส.             | 14,000,000.00  | -              | 14,000,000.00   | 100.00   |
| 11.ทุนดำเนินงานทั้งสิ้น               | 284,327,000.50 | 271,409,526.66 | 12,917,473.84   | 4.76     |
| 12.กำไรสุทธิ                          | 15,228,545.84  | 14,379,176.44  | 849,369.40      | 5.91     |

### 3.2.2 การถือหุ้น (บาท)

| คงเหลือต้นปี   | เพิ่มขึ้นระหว่างปี | ลดลงระหว่างปี | คงเหลือสิ้นปี  |
|----------------|--------------------|---------------|----------------|
| 247,357,660.00 | 12,119,600.00      | 1,523,600.00  | 257,953,660.00 |

### 3.2.3 ทุนสำรอง (บาท)

| คงเหลือต้นปี | เพิ่มขึ้น    | ลดลง | คงเหลือสิ้นปี |
|--------------|--------------|------|---------------|
| 9,468,519.85 | 1,438,604.44 | -    | 10,907,124.29 |

สหกรณ์ฯ มีธุรกิจเงินรับฝาก มีอยู่สามประเภท ได้แก่ เงินฝากออมทรัพย์,เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ, เงินฝากประจำ 24 เดือน (ปลอดภาษี) ระเบียบและประกาศหลักเกณฑ์เงินฝากประเภทต่างๆ สมาชิกสามารถเข้าไปดูได้ ประกาศ ณ ที่ทำการสหกรณ์ฯ หรือ ไปที่ เว็บไซต์ [www.nanhcoop.com](http://www.nanhcoop.com)

### 3.2.4 เงินรับฝาก (บาท)

| ประเภท            | คงเหลือต้นปี  | ฝาก           | ถอน           | คงเหลือสิ้นปี |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ออมทรัพย์         | 18,202,240.59 | 11,421,268.08 | 5,421,362.03  | 24,202,146.64 |
| ออมทรัพย์พิเศษ    | 27,789,743.61 | 4,211,417.63  | 3,120,818.66  | 28,880,342.58 |
| ฝากประจำ 24 เดือน | 1,617,000.00  | 1,420,865.47  | 1,820,865.47  | 1,217,000.00  |
| รวม               | 47,608,984.20 | 17,053,551.18 | 10,363,046.16 | 54,299,489.22 |

### 3.2.5 ทุนสะสมตามข้อบังคับและอื่น ๆ

| ประเภท                 | คงเหลือต้นปี | เพิ่ม     | ลดลง      | คงเหลือสิ้นปี |
|------------------------|--------------|-----------|-----------|---------------|
| ทุนสาธารณประโยชน์      | 9,130.57     | 10,000.00 | 17,500.00 | 1,630.57      |
| ทุนรักษาระดับเงินปันผล | 160,000.00   | 5,000.00  | -         | 165,000.00    |

| ประเภท                         | คงเหลือต้นปี | เพิ่ม     | ลดลง      | คงเหลือสิ้นปี |
|--------------------------------|--------------|-----------|-----------|---------------|
| ทุนส่งเสริมการศึกษามหาวิทยาลัย | 24,000.00    | -         | -         | 24,000.00     |
| ทุนการศึกษามหาวิทยาลัย         | 11,039.80    | 5,000.00  | -         | 16,039.80     |
| ทุนสวัสดิการสมาชิก             |              | 10,000.00 | 1,000.00  | 9,000.00      |
| ทุนเพื่อพัฒนากิจการสหกรณ์      |              | 22,000.00 | -         | 22,000.00     |
| รวม                            | 204,170.37   | 52,000.00 | 18,500.00 | 237,670.37    |

### 3.2.6 การให้กู้เงินแก่สมาชิก

ในปี 2568 สหกรณ์ให้กู้ระหว่างปี,ชำระหนี้คืนระหว่างปี,คงเหลือในมือสมาชิก ดังนี้

| ประเภท   | คงเหลือต้นปี<br>(บาท) | กู้ระหว่างปี (บาท) | ชำระหนี้ระหว่างปี<br>(บาท) | คงเหลือสิ้นปี<br>(บาท) |
|--|-----------------------|--------------------|----------------------------|------------------------|
| เงินกู้ฉุกเฉิน   | 929,264.26            | 3,549,200.00       | 2,698,669.76               | 1,779,794.50           |
| เงินกู้สามัญ   | 160,784,694.39        | 42,591,499.08      | 82,279,666.33              | 121,096,527.14         |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อชำระหนี้ในฐานะผู้ค้า<br>ประกัน               | 1,984,133.79          | 0.00               | 772,606.33                 | 1,211,527.46           |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือสมาชิกใน<br>สถานการณ์โรคโควิด       | 3,337,289.28          | 0.00               | 1,475,870.70               | 1,861,418.58           |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อสวัสดิการสมาชิก                              | 5,099,951.78          | 0.00               | 2,471,518.04               | 2,628,433.74           |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อใช้จ่ายนอกประสงค์                            | 12,165,018.37         | 0.00               | 3,697,894.16               | 8,467,124.21           |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อผ่อนปรนภาระหนี้                              | 134,708,427.99        | 200,000.00         | 57,510,914.89              | 77,397,513.10          |
| เงินกู้พิเศษ-เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินและ<br>ส่งเสริมฐานะความมั่นคง | -                     | 130,128,000.00     | 1,360,857.28               | 128,767,142.72         |
| รวม  | 319,008,779.86        | 176,468,699.08     | 152,267,997.49             | 343,209,481.45         |

### 3.2.7 การรับชำระดอกเบี้ยเงินให้กู้ประจำปี

| ประเภท   | ดอกเบี้ยค้าง<br>ยกมา | ดอกเบี้ยพึง<br>ชำระ | ชำระ             |                     | ดอกเบี้ยค้าง<br>ยกไป |
|--|----------------------|---------------------|------------------|---------------------|----------------------|
|  |                      |                     | ดอกเบี้ย<br>ค้าง | ดอกเบี้ยพึง<br>ชำระ |                      |
| เงินกู้ฉุกเฉิน   | -                    | 79,316.08           | -                | 79,316.08           | -                    |
| เงินกู้สามัญ   | -                    | 9,357,755.89        | -                | 9,357,755.89        | -                    |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อชำระหนี้ในฐานะผู้ค้า<br>ประกัน               | -                    | 61,319.45           | -                | 61,319.45           | -                    |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือสมาชิกใน<br>สถานการณ์โรคโควิด       | -                    | 146,694.01          | -                | 146,694.01          | -                    |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อสวัสดิการสมาชิก                              | -                    | 237,995.23          | -                | 237,995.23          | -                    |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อใช้จ่ายนอกประสงค์                            | -                    | 665,544.96          | -                | 665,544.96          | -                    |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อผ่อนปรนภาระหนี้                              | -                    | 6,637,064.93        | -                | 6,637,064.93        | -                    |
| เงินกู้พิเศษ-เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินและส่งเสริม<br>ฐานะความมั่นคง | -                    | 2,263,713.45        | -                | 2,263,713.45        | -                    |
| รวม  | -                    | 19,449,404.00       | -                | 19,449,404.00       | -                    |

### 3.2.8 การให้ความช่วยเหลือสมาชิกและสังคม

ในปี 2568 สหกรณ์ได้ใช้จ่ายเงิน ทุนสาธารณประโยชน์, ทุนสวัสดิการ และค่าใช้จ่ายเพื่อช่วยเหลือสมาชิกสหกรณ์และสังคม เป็นเงินจำนวน 565,500.00 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ค่าร่วมสนับสนุนงบประมาณนักเรียน รร.สตรีศรีน่าน แข่งขันที่ประเทศไต้หวัน จำนวน 1,000.00 บาท
2. ค่าสนับสนุนโรงพยาบาลน่าน (สนับสนุนวันปีใหม่) จำนวน 10,000.00 บาท
3. ค่าช่วยเหลือสมาชิกประสบอุทกภัย (พายุวิภา) จำนวน 524,000.00 บาท
4. ค่าของขวัญเกษียณฯสมาชิก ประจำปี 2568 จำนวน 10,000.00 บาท
5. ค่าร่วมทำบุญผ้ากฐินพระราชทานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 2568 จำนวน 1,000.00 บาท
6. ค่าร่วมทำบุญถวายผ้ากฐินพระราชทานของกรมส่งเสริมสหกรณ์ปี 2568 จำนวน 1,000.00 บาท
7. ค่าใช้จ่ายร่วมบริจาคโครงการเชื่อมโยง แบ่งปัน สานฝัน น้อมน้อมบนดอยสูง ครั้งที่ 7 จำนวน 1,000.00 บาท
8. ค่าของที่ระลึกมอบให้สมาชิกในวันประชุมใหญ่ปี 2567 จำนวน 17,500.00 บาท

### 3.2.9 การดำเนินงานทั่วไป

#### ก. ฝ่ายบริหาร

สหกรณ์ฯ มีคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 32 จำนวน 13 คน ประกอบด้วย

| ที่ | ชื่อ-สกุล                  | ตำแหน่ง             | วาระการดำรงตำแหน่ง |
|-----|----------------------------|---------------------|--------------------|
| 1   | นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ | ประธานกรรมการ       | 2/2                |
| 2   | นางสาวเรืองศิริ วงศาระ     | รองประธานกรรมการ    | 2/1                |
| 3   | นางนุจรี สุจริตพงษ์พันธ์   | กรรมการและเหรัญญิก  | 1/1                |
| 4   | นางสาวสุกัลยา เชื้อนแก้ว   | กรรมการและเลขานุการ | 1/1                |
| 5   | นางปานใจ กันยะมี           | กรรมการและผู้จัดการ | 1/2                |
| 6   | นางธิดารัตน์ สีหราช        | กรรมการ             | 2/2                |
| 7   | นางสาวจรรยา กาใจ           | กรรมการ             | 2/2                |
| 8   | นายนิกร ยะเสน              | กรรมการ             | 1/2                |
| 9   | นางนุสรพร ณ ราช            | กรรมการ             | 1/2                |
| 10  | นางมณีกานต์ นาถุงคำ        | กรรมการ             | 1/2                |
| 11  | นางสมพร แก้วน้อม           | กรรมการ             | 1/1                |
| 12  | นางศศิธร ชาญพาณิชย์        | กรรมการ             | 1/1                |
| 13  | นายกิติพงษ์ อะทะจา         | กรรมการ             | 1/1                |

## ข. ฝ่ายจัดการ

สหกรณ์ฯ มีเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง จำนวน 6 คน ประกอบด้วย

| ที่ | ชื่อ - สกุล              | ตำแหน่ง             |
|-----|--------------------------|---------------------|
| 1.  | นางปานใจ กัญะมี          | กรรมการ/ผู้จัดการ   |
| 2.  | นายเจตน์ธน์ชกฤต มหาราช   | หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ |
| 3.  | นางสาวกาญจนา ต๊ะปะแสง    | หัวหน้าฝ่ายบัญชี    |
| 4.  | นางสาวลัดดาวัลย์ สมภาร   | เจ้าหน้าที่การเงิน  |
| 5.  | นางพชรภัทร สิทธิวุฒิ     | เจ้าหน้าที่ธุรการ   |
| 6.  | นางสาวจารุวรรณ จันทะวงศ์ | เจ้าหน้าที่บัญชี    |

สุดท้ายนี้สหกรณ์ ขอขอบคุณสมาชิกทุกท่านในฐานะที่เป็นเจ้าของและผู้ใช้บริการและที่สำคัญเป็นผู้ที่แสดงบทบาทหน้าที่ด้วยความเข้าใจในหลักการ อุดมการณ์สหกรณ์อันจะเป็นแนวทางของสมาชิกสหกรณ์อื่นๆ ได้ปฏิบัติตาม ขอขอบคุณหน่วยงานต่าง ๆ ที่ได้ช่วยเหลือสนับสนุนกิจการของสหกรณ์ด้วยดีตลอดมาจนทำให้สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ดำเนินการไปด้วยความสำเร็จ เรียบร้อย และยืนหยัดมาได้จนถึงปัจจุบัน

### 3.3 รายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ

#### รายงานการตรวจสอบกิจการประจำปี สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568

เรียน ที่ประชุมใหญ่สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

ตามที่สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด โดยมติที่ประชุมใหญ่ ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2568 ได้มีมติเลือกข้าพเจ้าเป็นผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งข้าพเจ้าได้ทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือนที่เข้าตรวจสอบนั้น ข้าพเจ้าจึงขอเสนอผลการตรวจสอบประจำปี โดยสรุปดังนี้

#### 1. วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

- 1.1. เพื่อตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ
- 1.2. เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบัญชีและการควบคุมการเงิน
- 1.3. เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานอื่นๆ ของสหกรณ์

#### 2. ขอบเขตการตรวจสอบ

- 2.1 ตรวจสอบความถูกต้องของการบันทึกบัญชีตามเอกสารหลักฐาน
- 2.2 ตรวจสอบการควบคุมการเงินจามระเบียบและข้อกำหนดของสหกรณ์
- 2.3 ตรวจสอบการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบ และมติที่ประชุม
- 2.4 ตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้

#### 3. ผลการตรวจสอบ

##### 3.1 ผลการดำเนินงาน

ในวันต้นปี (1 มกราคม 2568) สหกรณ์มีสมาชิกจำนวน 516 คน จำนวนสมาชิกคงเหลือ ณ วันสิ้นปี (31 ธันวาคม 2568) จำนวน 532 คน มีจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 16 คน คิดเป็นร้อยละ 3.10

จำนวนสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกที่พ้นสภาพ แสดงรายการไว้ถูกต้อง การรับสมัครสมาชิก และการให้ออกเป็นไปตามระเบียบและขั้นตอนที่กำหนด

##### 3.2 ด้านบริหารงานทั่วไป

3.2.1 "สหกรณ์ฯ ได้กำหนดข้อบังคับและระเบียบต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับตัวบทกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด ครอบคลุมทั้งระบบ การบริหารจัดการภายในและการดำเนินธุรกิจในทุกมิติ ทั้งนี้ สหกรณ์ฯ ได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษามาตรฐานความโปร่งใสและผลประโยชน์ของสมาชิกเป็นสำคัญ"

3.2.2 สหกรณ์ฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรโดยแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่อย่างชัดเจน สอดคล้องกับความรู้ ความสามารถ และทักษะในแต่ละด้าน โดยมีการปฏิบัติงานที่เป็นระบบตามขั้นตอนที่กำหนด ภายใต้การกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดจากผู้จัดการและคณะกรรมการดำเนินการ

นอกจากนี้ สหกรณ์ฯ ยังได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและโปรแกรมสำเร็จรูปที่ได้มาตรฐานมาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความถูกต้องแม่นยำ และช่วยลดความเสี่ยงหรือข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน (Human Error) ได้อย่างมีนัยสำคัญ"

3.2.3 สหกรณ์ฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการไว้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้สามารถสอบทานรายละเอียดการพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานในด้านต่างๆ ได้อย่างโปร่งใส อีกทั้งยังใช้เป็นเครื่องมือสำคัญในการกำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามมติที่ประชุมอย่างมีประสิทธิภาพ

3.2.4 สหกรณ์ฯ ได้จัดทำแผนปฏิบัติงานประจำปีและกำหนดงบประมาณรายจ่ายอย่างเป็นระบบ เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โดยผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ และมีการใช้จ่ายงบประมาณอย่างคุ้มค่า สอดคล้องกับแผนงานที่ได้รับอนุมัติ สะท้อนถึงการบริหารจัดการที่มีความโปร่งใสและบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

3.2.5 สหกรณ์ฯ มุ่งมั่นพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและปรับปรุงกระบวนการทำงานในทุกภาคส่วน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและยกระดับการให้บริการแก่สมาชิก โดยมีการปรับปรุงระบบบริหารจัดการข้อมูลแบบบูรณาการ ซึ่งครอบคลุมทั้งระบบบัญชีการเงิน ระบบสินเชื่อ ระบบเงินฝาก และระบบฐานข้อมูลสมาชิก ให้มีความถูกต้อง แม่นยำ และเป็นปัจจุบัน

### 3.3 ด้านการบัญชี

สหกรณ์ฯ มีการประมวลผลข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นปัจจุบัน โดยมีการจัดทำบัญชีย่อยและทะเบียนคุมต่างๆ อย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด การบันทึกรายการบัญชีมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบย้อนอรรถระหว่างกันได้อย่างแม่นยำ

### 3.4 ด้านการเงิน

สหกรณ์ฯ มียอดเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี (31 ธันวาคม 2568) จำนวน 5,000 บาท ซึ่งผลการตรวจสอบพบว่า การบริหารการใช้จ่ายเงินเป็นไปตามงบประมาณรายจ่ายที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด โดยทุกรายการผ่านการพิจารณาจากผู้มีอำนาจตามระเบียบ และมีระบบการเบิกจ่ายที่รัดกุม ปรากฏหลักฐานการลงลายมือชื่อรับ-จ่ายเงินครบถ้วนถูกต้อง

### 3.5 ด้านการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์ฯ มีเงินลงทุนระยะยาวในหุ้นของชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 376,000.00 บาท โดยเป็นการลงทุนเพื่อสร้างความมั่นคงและบริหารสภาพคล่องให้เกิดประโยชน์แก่สมาชิกตามระเบียบของสหกรณ์

### 3.6 ด้านเงินรับฝาก

สหกรณ์ฯ ให้บริการแก่สมาชิกในด้านการรับฝากเงิน เพื่อส่งเสริมการออมและสร้างความมั่นคงทางการเงินให้แก่สมาชิก ดังนี้:

| ประเภทเงินรับฝาก             | ยอดยกมา         | รับฝากระหว่างปี | ถอนระหว่างปี  | ยอดคงเหลือ        |
|------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-------------------|
|                              | ณ 1 มกราคม 2568 |                 |               | ณ 31 ธันวาคม 2568 |
| 3.6.1. เงินฝากออมทรัพย์      | 18,202,240.59   | 11,421,268.08   | 5,421,362.03  | 24,202,146.64     |
| 3.6.2. เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ | 27,789,743.61   | 4,211,417.63    | 3,120,818.66  | 28,880,342.58     |
| 3.6.3. เงินฝากประจำ          | 1,617,000.00    | 1,420,865.47    | 1,820,865.47  | 1,217,000.00      |
| รวม                          | 47,608,984.20   | 17,053,551.18   | 10,363,046.16 | 54,299,489.22     |

ในปีบัญชีที่ผ่านมา สหกรณ์ฯ มีผลการดำเนินงานที่เข้มแข็ง โดยมียอดเงินรับฝากจากสมาชิกเติบโตขึ้นอย่างต่อเนื่อง คิดเป็นร้อยละ 14.05 เมื่อเทียบกับปี 2567 สะท้อนถึงความเชื่อมั่นและความไว้วางใจที่สมาชิกมีต่อการบริหารงานของสหกรณ์ฯ

### 3.7 ด้านเงินกู้

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 สหกรณ์ฯ มียอดคงเหลือยกมาจำนวน 14,100,000 บาท โดยในระหว่างปีมีการเบิกรับเงินกู้ยืมเพิ่มเติมจำนวน 10,000,000 บาท และได้ดำเนินการชำระคืนต้นเงินกู้จำนวน 14,300,000 บาท ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มียอดเงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือสุทธิทั้งสิ้น 9,800,000 บาท ซึ่งเป็นเงินกู้ยืมจากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

ทั้งนี้ ยอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ สิ้นปี 2568 มีจำนวนลดลงจากปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 30.50 ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการบริหารจัดการสภาพคล่องและการทยอยลดภาระหนี้สินของสหกรณ์ฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.8 ด้านสินเชื่อ

สหกรณ์ฯ ดำเนินธุรกิจในด้านสินเชื่อ โดยการให้เงินกู้แก่สมาชิก ลูกหนี้เงินกู้ยืมมีหลักฐานการเป็นหนี้และการค้ำประกันครบถ้วน ถูกต้อง ซึ่งผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากผู้มีอำนาจทุกราย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์ฯ มีลูกหนี้เงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 343,209,481.45 บาท ประกอบด้วย

| ประเภทเงินกู้  | ยอดยกมา         | กู้เพิ่มระหว่างปี | จ่ายชำระคืน    | ยอดคงเหลือ        |
|--|-----------------|-------------------|----------------|-------------------|
|  | ณ 1 มกราคม 2568 |                   |                | ณ 31 ธันวาคม 2568 |
| ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน  | 929,264.26      | 3,549,200.00      | 2,698,669.76   | 1,779,794.50      |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ  | 160,784,694.39  | 42,591,499.08     | 82,279,666.33  | 121,096,527.14    |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ-เพื่อช่วยเหลือคนค้าประกัน                      | 1,984,133.79    | -                 | 772,606.33     | 1,211,527.46      |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ-เพื่อช่วยเหลือสมาชิกโควิด                      | 3,337,289.28    | -                 | 1,475,870.70   | 1,861,418.58      |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ-เพื่อสวัสดิการสมาชิก                           | 5,099,951.78    | -                 | 2,471,518.04   | 2,628,433.74      |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ-เพื่อใช้จ่ายนอกประสงค์                         | 12,165,018.37   | -                 | 3,697,894.16   | 8,467,124.21      |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ-เพื่อช่วยเหลือผ่อนปรนภาระหนี้สิน               | 134,708,427.99  | 200,000.00        | 57,510,914.89  | 77,397,513.10     |
| ลูกหนี้เงินกู้พิเศษเพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินและส่งเสริมฐานะความมั่นคง | -               | 130,128,000.00    | 1,360,857.28   | 128,767,142.72    |
| รวม  | 319,008,779.86  | 176,468,699.08    | 152,267,997.49 | 343,209,481.45    |

ในปีบัญชี 2568 สหกรณ์ฯ มียอดลูกหนี้เงินกู้ยืมคงเหลือรวมทั้งสิ้น 343,209,481.45 บาท ซึ่งมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 7.59 สะท้อนถึงความต้องการด้านสินเชื่อของสมาชิกที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

### 3.9 ด้านทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 สหกรณ์ฯ มีทุนเรือนหุ้นยกมาจำนวน 247,357,660.00 บาท การเคลื่อนไหวระหว่างปี มีการรับชำระค่าหุ้นเพิ่มระหว่างปี รวมเป็นเงิน 12,119,600.00 บาท มีการจ่ายคืนทุนเรือนหุ้น (ถอนหุ้น) เนื่องจากสมาชิกลาออกหรือโอนย้าย รวมเป็นเงิน 1,523,600.00 บาท

ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์ฯ มีทุนเรือนหุ้นคงเหลือสุทธิทั้งสิ้น 257,953,660.00 บาท

ทุนเรือนหุ้นของสหกรณ์ฯ มีการขยายตัวเพิ่มขึ้นสุทธิ 10,596,000.00 บาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 4.28 ซึ่งสะท้อนถึงความเชื่อมั่นและความมั่นคงทางการเงินของสมาชิกที่มีต่อสหกรณ์ฯ อย่างต่อเนื่อง

**4. บทสรุปโดยรวม:** ในปี 2568 สหกรณ์ฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีเยี่ยม ทั้งในด้านการขยายตัวของธุรกิจสินเชื่อและความมั่งคั่งของเจ้าของ (ทุนเรือนหุ้น) ขณะเดียวกันสามารถบริหารจัดการลดภาระหนี้สินภายนอกได้อย่างมีนัยสำคัญ ระบบการควบคุมภายในและการนำเทคโนโลยีมาใช้มีความพร้อมและเหมาะสมกับการดำเนินงาน

จึงเรียนมาเพื่อทราบ



(นางอรพรรณ ปันโน)

ผู้ตรวจสอบกิจการ

858 ม.4 ต.ไชยสถาน อ.เมือง จ.น่าน 0813229686 / 16 มกราคม 2569

มติที่ประชุม : .....

## ระเบียบวาระที่ 4

\*\*\*\*\*

## เรื่อง เพื่อพิจารณา

## ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

### 4.1 พิจารณานุมัติงบการเงินของสหกรณ์ประจำปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานในที่ประชุมได้เชิญ นางสาวอาณดา โชจินตามณี ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ประจำปี 2568 ได้ชี้แจงงบการเงินของสหกรณ์ ประจำปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามรายงาน เพื่อพิจารณานุมัติตามรายละเอียดในวาระนี้



**บริษัท ไทยออดิเตอร์ กรุ๊ป จำกัด**  
**THAI AUDITOR GROUP Co., Ltd.**

338 ถนนพหลโยธิน ตำบลช้างม้อย อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300 โทร. 0-5325-1566-7, 0-5323-4301 แฟกซ์. 0-5325-1565

338 Tapae Rd., Changmoui District, Amphur Muang, Chiangmai 50300 Thailand. Tel. 0-5325-1566-7, 0-5323-4301 Fax.0-5325-1565

# 01031.69

วันที่ 15 มกราคม 2569

เรื่อง ส่งรายงานของผู้สอบบัญชี งบการเงิน สำเนารายงานผลการตรวจสอบบัญชี และรายงานผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน

เรียน ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

อ้างถึง คำสั่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ กภส. 374/2568 ลงวันที่ 30 เมษายน 2568

- สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. รายงานของผู้สอบบัญชี งบการเงิน และสำเนารายงานผลการตรวจสอบบัญชี จำนวน 1 ชุด  
2. รายงานผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน จำนวน 1 ชุด

ตามคำสั่งที่อ้างถึง ได้แต่งตั้ง นางสาวอาณดา โชจินตามณี เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด จังหวัดน่าน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 นั้น ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบบัญชี และแสดงความเห็นต่องบการเงินของสหกรณ์เรียบร้อยแล้ว ดังปรากฏรายละเอียดในรายงานของผู้สอบบัญชี งบการเงิน และสำเนารายงานผลการตรวจสอบบัญชี พร้อมทั้งได้ส่งรายงานผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายในตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวอาณดา โชจินตามณี)

ผู้สอบบัญชีสหกรณ์



## บริษัท ไทยออดิเตอร์ กรุ๊ป จำกัด

THAI AUDITOR GROUP Co., Ltd.

338 ถ.ท่าแพ ตำบลช้างม่อย อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300 โทร. 0-5325-1566-7, 0-5323-4301 แฟกซ์ 0-5325-1565

338 Tapae Rd., Changmoei District, Amphur Muang, Chiangmai 50300 Thailand. Tel. 0-5325-1566-7, 0-5323-4301 Fax.0-5325-1565

### รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ สมาชิกสหกรณ์อ้อมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์อ้อมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสหกรณ์อ้อมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและตามระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากสหกรณ์และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

1. เงินให้กู้ยืมและความเพียงพอของการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินให้กู้

ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 4. เงินให้กู้ยืม - สุทธิ สหกรณ์มีเงินให้กู้ยืม - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 347,844,155.63 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.30 ของสินทรัพย์รวม ประกอบด้วยเงินให้กู้ยืมปกติจำนวน 343,209,481.45 บาท และเงินให้กู้ยืมอันมีมูลหนี้ที่เกิดจากการให้เงินกู้ (สุทธิจากค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ) จำนวน 4,634,674.18 บาท ทั้งนี้ สหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 2,653,840.39 บาท รายการเงินให้กู้ยืมดังกล่าวถือเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากเงินให้กู้ยืมต้องแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ซึ่งต้องอาศัยการใช้ดุลยพินิจของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ในการประเมินพฤติกรรมของลูกหนี้ที่คาดว่าจะไม่สามารถชำระหนี้ได้ รวมถึงการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเงินให้กู้ยืมให้เป็นไปตามระเบียบของนายทะเบียนสหกรณ์

ข้าพเจ้าได้สอบถามการชำระหนี้ของลูกหนี้เงินให้กู้ สอบถามแนวปฏิบัติของสหกรณ์ในการประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สอบถามจำนวนเงินกู้ที่ไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด ระยะเวลาที่ค้างชำระ มูลค่าของหลักประกันกับหนี้คงเหลือ ความสมเหตุสมผลเกี่ยวกับพฤติกรรมของลูกหนี้เงินให้กู้ที่คาดว่า

จะชำระหนี้ไม่ได้ สอบทานดุลยพินิจของคณะกรรมการในการประเมินสถานะและพฤติกรรมของลูกหนี้ที่คาดว่า จะเรียกเก็บเงินไม่ได้เพื่อพิจารณาตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สอบทานการประมาณการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมเป็นไปตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด ทดสอบการคำนวณและ ตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

## 2. การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้

ตามที่แสดงในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์มีรายได้ดอกเบี้ย จากเงินให้กู้ยืมจำนวน 19,726,717.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.49 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจาก เงินลงทุน ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้ดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ เกิดจาก สัญญาเงินให้กู้ยืมหลายประเภท และการคำนวณดอกเบี้ยถูกประมวลผลโดยระบบคอมพิวเตอร์ของสหกรณ์

ข้าพเจ้าได้ประเมินและสุ่มทดสอบระบบการควบคุมภายในของสหกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้ รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ และระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณดอกเบี้ยเงินให้กู้ โดยข้าพเจ้าได้สุ่มทดสอบการคำนวณดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ และสุ่มตรวจสอบสัญญาเงินให้กู้ว่ามีการรับรู้ รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญา สอดคล้องกับนโยบายการบัญชีที่สหกรณ์ใช้ และได้ปฏิบัติ เป็นไปตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด รวมถึงได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้และ สุ่มตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต่อการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ ชัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์รับผิดชอบในการประเมินความสามารถ ของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่อง ดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มี ความตั้งใจที่จะเลิกสหกรณ์หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงิน โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือ ข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่าง สมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐาน การสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็น สาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามี สาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการ รวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของ ข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของสหกรณ์

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้สหกรณ์ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวอานดา ไชจินตมณี)

ผู้สอบบัญชีสหกรณ์

บริษัท ไทยออดิเตอร์ กรุ๊ป จำกัด  
338 ถนนท่าแพ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่  
วันที่ 15 มกราคม 2569

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

| สินทรัพย์                     | หมายเหตุ | ปี 2568                      | ปี 2567                      |
|-------------------------------|----------|------------------------------|------------------------------|
|                               |          | บาท                          | บาท                          |
| <b>สินทรัพย์</b>              |          |                              |                              |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>     |          |                              |                              |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร        | 2        | 19,018,897.06                | 6,132,588.82                 |
| เงินฝากสหกรณ์อื่น             | 3        | 6,139,128.11                 | 4,095,696.60                 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ | 4        | 23,532,324.43                | 25,888,068.16                |
| ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ       | 5        | 11,300,714.00                | 11,300,714.00                |
| ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ     |          | 0.00                         | 19,597.71                    |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น        | 6        | 161,881.03                   | 115,994.57                   |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน         |          | <u>60,152,944.63</u>         | <u>47,552,659.86</u>         |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>  |          |                              |                              |
| เงินลงทุนระยะยาว              | 7        | 376,000.00                   | 376,000.00                   |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว          | 4        | 324,311,831.20               | 298,355,277.20               |
| เครื่องใช้สำนักงาน - สุทธิ    | 8        | 145,658.68                   | 70,909.50                    |
| สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์          |          | 240,514.30                   | 273,354.30                   |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน      |          | <u>325,074,004.18</u>        | <u>299,075,541.00</u>        |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>           |          | <u><u>385,226,948.81</u></u> | <u><u>346,628,200.86</u></u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงชื่อ)

(นางณัฐภา ศิริรัตน์พิริยะ)

ประธานกรรมการ

(ลงชื่อ)

(นางสาวสุกัลยา เชื้อนแก้ว)

กรรมการและเลขานุการ

วันที่ 15 มกราคม 2569

|   |          | ปี 2568        | ปี 2567        |
|---|----------|----------------|----------------|
|   | หมายเหตุ | บาท            | บาท            |
| <b>หนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>                       |          |                |                |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                             |          |                |                |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                                  | 9        | 23,166,600.00  | 0.00           |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 12       | 2,400,000.00   | 1,800,000.00   |
| เงินรับฝาก  | 10       | 54,299,489.22  | 47,608,984.20  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                | 11       | 2,170,099.09   | 2,164,210.00   |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                 |          | 82,036,188.31  | 51,573,194.20  |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                          |          |                |                |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                   | 12       | 7,400,000.00   | 12,300,000.00  |
| เงินชดเชยความเสียหาย                                | 13       | 11,000,000.00  | 11,000,000.00  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                             | 14       | 463,760.00     | 345,480.00     |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                              |          | 18,863,760.00  | 23,645,480.00  |
| รวมหนี้สิน  |          | 100,899,948.31 | 75,218,674.20  |
| <b>ทุนของสหกรณ์</b>                                 |          |                |                |
| ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท)               |          | 257,953,660.00 | 247,357,660.00 |
| ทุนสำรอง  |          | 10,907,124.29  | 9,468,519.85   |
| ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ                | 15       | 237,670.37     | 204,170.37     |
| กำไรสุทธิประจำปี                                    |          | 15,228,545.84  | 14,379,176.44  |
| รวมทุนของสหกรณ์                                     |          | 284,327,000.50 | 271,409,526.66 |
| รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์                           |          | 385,226,948.81 | 346,628,200.86 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงชื่อ)

(นางณัฐธภา ศิริรัตน์พิริยะ)

ประธานกรรมการ

(ลงชื่อ)

(นางสาวสุกัลยา เชื้อนแก้ว)

กรรมการและเลขานุการ

วันที่ 15 มกราคม 2569

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|  | ปี 2568              |               | ปี 2567              |               |
|--|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | บาท                  | %             | บาท                  | %             |
| <b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน</b>         |                      |               |                      |               |
| ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้                                | 19,449,404.00        | 98.09         | 18,215,298.96        | 97.63         |
| ดอกเบี้ยรับลูกหนี้ตามคำพิพากษา                       | 272,168.84           | 1.37          | 254,406.35           | 1.36          |
| ดอกเบี้ยรับลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ                       | 5,145.14             | 0.03          | 88,482.24            | 0.48          |
| ดอกเบี้ยรับเงินฝากธนาคาร                             | 16,469.55            | 0.08          | 25,371.19            | 0.14          |
| ดอกเบี้ยรับเงินฝากสหกรณ์อื่น                         | 65,330.79            | 0.33          | 54,800.07            | 0.29          |
| ผลตอบแทนจากเงินลงทุน                                 | 19,928.00            | 0.10          | 18,851.51            | 0.10          |
| <b>รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน</b>      | <b>19,828,446.32</b> | <b>100.00</b> | <b>18,657,210.32</b> | <b>100.00</b> |
| <b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน</b>                |                      |               |                      |               |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก                               | 1,247,942.64         | 6.29          | 1,169,799.60         | 6.27          |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น                       | 243,016.71           | 1.23          | 224,018.84           | 1.20          |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว                        | 118,890.14           | 0.60          | 468,261.39           | 2.51          |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน</b>             | <b>1,609,849.49</b>  | <b>8.12</b>   | <b>1,862,079.83</b>  | <b>9.98</b>   |
| <b>หัก หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ</b>                  |                      |               |                      |               |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ตามคำพิพากษา                    | 121,165.44           | 0.61          | 0.00                 | 0.00          |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ                    | (60,385.49)          | (0.30)        | 249,404.14           | 1.34          |
| <b>รวมหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ</b>                   | <b>60,779.95</b>     | <b>0.31</b>   | <b>249,404.14</b>    | <b>1.34</b>   |
| <b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน - สุทธิ</b> | <b>18,157,816.88</b> | <b>91.57</b>  | <b>16,545,726.35</b> | <b>88.68</b>  |

|  | ปี 2568      |      | ปี 2567    |      |
|--|--------------|------|------------|------|
|  | บาท          | %    | บาท        | %    |
| <b>บวก รายได้อื่น</b>                            |              |      |            |      |
| รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า                        | 3,200.00     | 0.01 | 3,400.00   | 0.02 |
| รายได้เบ็ดเตล็ด                                  | 110,500.18   | 0.56 | 3,550.00   | 0.02 |
| รวมรายได้อื่น                                    | 113,700.18   | 0.57 | 6,950.00   | 0.04 |
| <b>หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>              |              |      |            |      |
| <b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>            |              |      |            |      |
| เงินเดือน  | 974,820.00   | 4.91 | 787,400.00 | 4.22 |
| ค่าล่วงเวลา                                      | 17,893.50    | 0.09 | 28,363.00  | 0.15 |
| เงินสมทบประกันสังคมและกองทุนทดแทน                | 42,866.00    | 0.22 | 34,487.45  | 0.19 |
| บำเหน็จเจ้าหน้าที่สหกรณ์                         | 118,280.00   | 0.60 | 89,910.00  | 0.48 |
| รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่                | 1,153,859.50 | 5.82 | 940,160.45 | 5.04 |
| <b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b> |              |      |            |      |
| ค่าเสื่อมราคาเครื่องใช้สำนักงาน                  | 42,524.60    | 0.21 | 33,097.30  | 0.18 |
| ค่าตัดจ่ายสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์                   | 32,840.00    | 0.17 | 25,347.07  | 0.14 |
| ค่าดูแลระบบโปรแกรม                               | 42,800.00    | 0.22 | 21,400.00  | 0.11 |
| ค่าเช่าพื้นที่เว็บไซต์และโดเมนเนม                | 32,100.00    | 0.16 | 32,100.00  | 0.17 |
| ค่าปรับปรุงสำนักงาน                              | 87,749.00    | 0.44 | 0.00       | 0.00 |
| ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาสินทรัพย์                 | 17,500.00    | 0.09 | 0.00       | 0.00 |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์                  | 20,696.22    | 0.10 | 0.00       | 0.00 |
| รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์     | 276,209.82   | 1.39 | 111,944.37 | 0.60 |
| <b>ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก</b>                 |              |      |            |      |
| ค่าช่วยเหลือสมาชิกประสบอุทกภัย                   | 524,000.00   | 2.64 | 94,000.00  | 0.50 |
| ค่าของขวัญสมาชิกเกษียณอายุราชการ                 | 10,000.00    | 0.05 | 9,000.00   | 0.05 |
| รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก                     | 534,000.00   | 2.69 | 103,000.00 | 0.55 |

|  | ปี 2568              |              | ปี 2567              |              |
|--|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
|  | บาท                  | %            | บาท                  | %            |
| <b>ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น</b>                     |                      |              |                      |              |
| ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ                              | 159,000.00           | 0.80         | 157,600.00           | 0.84         |
| ค่าเบี้ยเลี้ยงและพาหนะ                             | 13,000.00            | 0.07         | 10,324.00            | 0.06         |
| ค่ารับรอง  | 23,965.00            | 0.12         | 14,240.00            | 0.08         |
| ค่าวัสดุสำนักงานและเครื่องเขียนแบบพิมพ์            | 71,172.50            | 0.36         | 55,077.20            | 0.29         |
| ค่าใช้จ่ายในการประชุมใหญ่                          | 236,546.00           | 1.19         | 127,327.00           | 0.68         |
| ค่าใช้จ่ายประชุมประจำเดือน                         | 36,679.00            | 0.19         | 70,677.00            | 0.38         |
| ค่าตอบแทนที่ปรึกษา                                 | 120,000.00           | 0.61         | 240,000.00           | 1.29         |
| ค่าตอบแทนผู้จัดการ                                 | 60,000.00            | 0.30         | 0.00                 | 0.00         |
| ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ                          | 60,000.00            | 0.30         | 60,000.00            | 0.32         |
| ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี                            | 75,000.00            | 0.38         | 75,000.00            | 0.40         |
| ค่าโทรศัพท์และค่าอินเทอร์เน็ต                      | 3,723.00             | 0.02         | 3,412.75             | 0.02         |
| ค่าไปรษณีย์  | 2,788.00             | 0.01         | 3,075.00             | 0.02         |
| ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น              | 11,421.30            | 0.06         | 13,023.00            | 0.07         |
| ค่าทนายความและค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี             | 20,500.00            | 0.10         | 142,842.14           | 0.77         |
| ค่าถ่ายเอกสาร                                      | 20,771.00            | 0.11         | 18,120.00            | 0.10         |
| ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง                                | 6,000.00             | 0.03         | 6,000.00             | 0.03         |
| ค่าวัสดุสิ้นเปลือง                                 | 6,713.00             | 0.03         | 0.00                 | 0.00         |
| ค่าปรับภาษี  | 0.00                 | 0.00         | 127.00               | 0.00         |
| ค่าใช้จ่ายโครงการอบรมให้ความรู้แก่บุคลากร          | 56,372.00            | 0.28         | 0.00                 | 0.00         |
| ค่าสนับสนุนหน่วยงาน                                | 10,000.00            | 0.05         | 10,000.00            | 0.05         |
| ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด                                | 85,251.10            | 0.43         | 41,550.00            | 0.22         |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินสดขาดบัญชี                | (4,128,941.00)       | (20.82)      | 0.00                 | 0.00         |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เจ้าหนี้ที่ทุจริต             | (301,210.00)         | (1.52)       | (85,400.00)          | (0.46)       |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เจ้าหนี้ที่ทุจริตตามคำพิพากษา | (163,095.00)         | (0.82)       | 0.00                 | 0.00         |
| ขาดทุนจากการปรับปรุงข้อผิดพลาดทางบัญชี             | 4,593,246.00         | 23.16        | 55,400.00            | 0.30         |
| รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น                         | 1,078,901.90         | 5.44         | 1,018,395.09         | 5.46         |
| รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน                        | 3,042,971.22         | 15.34        | 2,173,499.91         | 11.65        |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                                   | <b>15,228,545.84</b> | <b>76.80</b> | <b>14,379,176.44</b> | <b>77.07</b> |

**สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด**  
**งบกระแสเงินสด**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

|  | <u>ปี 2568</u>   | <u>ปี 2567</u>   |
|--|------------------|------------------|
|  | <u>บาท</u>       | <u>บาท</u>       |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                  |                  |                  |
| กำไรสุทธิ  | 15,228,545.84    | 14,379,176.44    |
| รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน |                  |                  |
| ค่าเสื่อมราคาเครื่องใช้สำนักงาน  | 42,524.60        | 33,097.30        |
| สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์ตัดจ่าย  | 32,840.00        | 25,347.07        |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ตามคำพิพากษา                                      | 121,165.44       | 0.00             |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ                                      | 0.00             | 249,404.14       |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพเกินความต้องการ                       | (60,385.49)      | 0.00             |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์  | 20,696.22        | 0.00             |
| สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่  | 118,280.00       | 89,910.00        |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   | 254,154.84       | 189,197.63       |
| รายได้ค้างรับ  | (62,043.53)      | (19,610.28)      |
| ค่าวัสดุสำนักงานและเครื่องเขียนแบบพิมพ์ใช้ไป                           | 71,172.50        | 55,077.20        |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน    | 15,766,950.42    | 15,001,599.50    |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน</b>  |                  |                  |
| เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน  | (3,549,200.00)   | (2,777,819.68)   |
| เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน                                      | 2,698,669.76     | 2,909,445.58     |
| เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้สามัญ  | (42,791,499.08)  | (185,663,147.21) |
| เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้สามัญ  | 148,208,470.45   | 146,283,866.68   |
| เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้พิเศษ  | (130,128,000.00) | 0.00             |
| เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้พิเศษ  | 1,360,857.28     | 0.00             |
| เงินสดรับจากลูกหนี้ตามคำพิพากษา  | 64,955.09        | 0.00             |
| เงินสดรับจากลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ  | 474,156.28       | 159,110.77       |
| เงินสดจ่ายเงินทรอจดำเนินคดี  | (6,500.00)       | (65,558.00)      |
| เงินสดรับคืนเงินทรอจดำเนินคดี  | 5,000.00         | 0.00             |
| เงินสดจ่ายซื้อวัสดุสำนักงานและเครื่องเขียนแบบพิมพ์                     | (57,338.00)      | (51,054.20)      |
| ยอดยกไป  | (7,953,477.80)   | (24,203,556.56)  |

|   | ปี 2568               | ปี 2567                |
|---|-----------------------|------------------------|
|   | บาท                   | บาท                    |
| ยอดยกมา                                       | (7,953,477.80)        | (24,203,556.56)        |
| เงินสดจ่ายค่าประกันสังคมรอรับคืน              | 0.00                  | (3,810.00)             |
| เงินสดรับค่าประกันสังคมรอรับคืน               | 3,810.00              | 0.00                   |
| เงินสดรับรายได้ค้างรับ                        | 19,610.28             | 6,093.50               |
| <b>หนี้สินดำเนินงาน</b>                       |                       |                        |
| เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายค้างจ่าย                  | (267,610.54)          | (214,322.38)           |
| เงินสดรับเงินรอชำระหนี้และเงินรอจ่ายคืน       | 77,069,637.13         | 54,591,153.60          |
| เงินสดจ่ายเงินรอชำระหนี้และเงินรอจ่ายคืน      | (77,050,292.34)       | (54,524,415.58)        |
| <b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> | <b>(8,178,323.27)</b> | <b>(24,348,857.42)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>             |                       |                        |
| เงินสดจ่ายเครื่องใช้สำนักงาน                  | (137,970.00)          | (19,736.50)            |
| เงินสดจ่ายค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์             | 0.00                  | (128,400.00)           |
| <b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>     | <b>(137,970.00)</b>   | <b>(148,136.50)</b>    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>         |                       |                        |
| เงินสดรับตัวสัญญาใช้เงิน                      | 31,500,000.00         | 10,000,000.00          |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน             | (17,500,000.00)       | (18,500,000.00)        |
| เงินสดรับเงินกู้ยืม                           | 20,000,000.00         | 0.00                   |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม                  | (15,133,400.00)       | (1,800,000.00)         |
| เงินสดรับจากเงินรับฝาก                        | 17,053,551.18         | 14,729,908.95          |
| เงินสดจ่ายคืนเงินรับฝาก                       | (10,363,046.16)       | (12,463,210.85)        |
| เงินสดจ่ายค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย | (30,000.00)           | (30,000.00)            |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล                           | (11,039,385.00)       | (9,509,405.00)         |
| เงินสดจ่ายเงินเฉลี่ยคืน                       | (1,429,187.00)        | (1,696,229.00)         |
| เงินสดจ่ายเงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่      | (390,000.00)          | (330,000.00)           |
| เงินสดรับจากหุ้นเรือนหุ้น                     | 12,119,600.00         | 52,947,320.00          |
| เงินสดจ่ายคืนหุ้นเรือนหุ้น                    | (1,523,600.00)        | (2,677,100.00)         |
| เงินสดจ่ายทุนสาธารณประโยชน์                   | (17,500.00)           | (155,000.00)           |
| เงินสดจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิก                  | (1,000.00)            | 0.00                   |
| <b>เงินสดสุทธิที่ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b> | <b>23,246,033.02</b>  | <b>30,516,284.10</b>   |
| เงินสดสุทธิ เพิ่มขึ้น                         | 14,929,739.75         | 6,019,290.18           |
| เงินสด ณ วันต้นปี                             | 10,228,285.42         | 4,208,995.24           |
| <b>เงินสด ณ วันสิ้นปี</b>                     | <b>25,158,025.17</b>  | <b>10,228,285.42</b>   |



**สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

- สหกรณ์บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง
- สหกรณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม
- สหกรณ์ระงับการรับรู้รายได้ที่เกิดจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ของลูกหนี้ตามคำพิพากษาตามเกณฑ์คงค้าง 244,683.90 บาท ซึ่งหากสหกรณ์รับรู้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ของลูกหนี้ดังกล่าวแล้วจะทำให้สหกรณ์มีกำไรสุทธิประจำปี 15,473,229.74 บาท
- สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง การประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนที่เรียกเก็บเงินงวดชำระหนี้จากสมาชิก โดยการหักจากเงินได้ ณ ที่จ่าย พ.ศ. 2567
- สหกรณ์ตีราคาวัสดุสำนักงานและเครื่องเขียนแบบพิมพ์คงเหลือตามราคาทุน
- เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน
- ค่าเสื่อมราคาเครื่องใช้สำนักงาน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2563
- สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์ ตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 10 ปี หรือตามการเปลี่ยนแปลงการใช้ซอฟต์แวร์ใหม่ ทั้งนี้ สหกรณ์เริ่มตัดจ่ายสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์เมื่อพัฒนาเสร็จและเริ่มใช้สิทธินั้น
- ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อย ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้การต่อเติม หรือเพิ่มเติมอาคารและอุปกรณ์รายใหญ่ ๆ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์
- เงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากสหกรณ์อื่นทุกประเภท ทั้งนี้ รวมถึงเงินฝากธนาคารและเงินฝากสหกรณ์อื่นที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วย

**2. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย**

|               | <u>ปี 2568</u> | <u>ปี 2567</u> |
|---------------|----------------|----------------|
|               | <u>บาท</u>     | <u>บาท</u>     |
| เงินสด        | 5,000.00       | 5,000.00       |
| เงินฝากธนาคาร |                |                |
| กระแสรายวัน   | 0.00           | 0.00           |
| ออมทรัพย์     | 19,013,897.06  | 6,127,588.82   |
| รวม           | 19,018,897.06  | 6,132,588.82   |

## 3. เงินฝากสหกรณ์อื่น ประกอบด้วย

|   | ปี 2568             | ปี 2567             |
|---|---------------------|---------------------|
|   | บาท                 | บาท                 |
| สหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดน่าน จำกัด | 5,110,032.22        | 4,095,696.60        |
| สหกรณ์ออมทรัพย์สุริยพงษ์ จำกัด            | 29,095.89           | 0.00                |
| ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด  | 1,000,000.00        | 0.00                |
| <b>รวม</b>                                | <b>6,139,128.11</b> | <b>4,095,696.60</b> |

ในปี 2568 เงินฝากสหกรณ์อื่นข้างต้น แยกเป็น เงินฝากประเภทออมทรัพย์ 5,139,128.11 บาท และเงินฝากประเภทประจำ 1,000,000.00 บาท

## 4. เงินให้กู้ยืม - สุทธิ ประกอบด้วย

|  | ปี 2568              |                       | ปี 2567              |                       |
|--|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
|  | บาท                  |                       | บาท                  |                       |
|  | ระยะสั้น             | ระยะยาว               | ระยะสั้น             | ระยะยาว               |
| <b>เงินให้กู้ยืม - ปกติ</b>                          |                      |                       |                      |                       |
| - เงินให้กู้แก่สมาชิก                                |                      |                       |                      |                       |
| ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน                                | 1,779,794.50         | 0.00                  | 929,264.26           | 0.00                  |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ                                  | 13,526,226.19        | 199,136,318.04        | 19,724,238.40        | 298,355,277.20        |
| ลูกหนี้เงินกู้พิเศษ                                  | 3,591,629.56         | 125,175,513.16        | 0.00                 | 0.00                  |
| รวมเงินให้กู้ยืม - ปกติ                              | 18,897,650.25        | 324,311,831.20        | 20,653,502.66        | 298,355,277.20        |
| <b>ลูกหนี้อันอันมีมูลหนี้ที่เกิดจากการให้เงินกู้</b> |                      |                       |                      |                       |
| ลูกหนี้ตามคำพิพากษา                                  | 5,706,978.22         | 0.00                  | 5,470,005.88         | 0.00                  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                           | (1,072,304.04)       | 0.00                  | (951,138.60)         | 0.00                  |
| ลูกหนี้ตามคำพิพากษา - สุทธิ                          | 4,634,674.18         | 0.00                  | 4,518,867.28         | 0.00                  |
| ลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ                                  | 1,581,536.35         | 0.00                  | 2,357,620.06         | 0.00                  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                           | (1,581,536.35)       | 0.00                  | (1,641,921.84)       | 0.00                  |
| ลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ - สุทธิ                          | 0.00                 | 0.00                  | 715,698.22           | 0.00                  |
| รวมลูกหนี้อันอันมีมูลหนี้ - สุทธิ                    | 4,634,674.18         | 0.00                  | 5,234,565.50         | 0.00                  |
| <b>รวมเงินให้กู้ยืม - สุทธิ</b>                      | <b>23,532,324.43</b> | <b>324,311,831.20</b> | <b>25,888,068.16</b> | <b>298,355,277.20</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามคำพิพากษาและลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ รวมจำนวน 2,653,840.39 บาท เป็นลูกหนี้อันอันมีมูลหนี้ที่เกิดจากการให้เงินกู้สามัญทั้งจำนวน

#### 4. เงินกู้ยืม - สุทธิ (ต่อ)

ในปี 2568 สหกรณ์โอนลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพจำนวน 301,927.43 บาท เป็นลูกหนี้ตามคำพิพากษาและตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง การประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียนที่เรียกเก็บเงินงวดชำระหนี้จากสมาชิกโดยการหักจากเงินได้ ณ ที่จ่าย พ.ศ. 2567 ทั้งนี้ คณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 31 ในการประชุมครั้งที่ 16/2567 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568 มีมติให้สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อ 19 ตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ดังกล่าว โดยทยอยประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 และทยอยประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นอีกไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ในปีต่อไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์มีจำนวนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ยังตั้งไม่ครบอีกจำนวน 181,748.16 บาท

ลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพจำนวน 1,581,536.35 บาท เป็นลูกหนี้ที่ชำระหนี้ให้แก่สหกรณ์ครบถ้วนแล้วแต่กรมบังคับคดีมีหนังสือถึงสหกรณ์ให้คืนเงินที่ได้รับชำระหนี้ นับแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด เป็นจำนวนเงินรวม 1,581,536.35 บาท ประกอบด้วย ต้นเงิน 882,330.00 บาท ดอกเบี้ย 450,206.35 บาท และทุนเรือนหุ้น 249,000.00 บาท ทั้งนี้ สหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว

#### 5. ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ ประกอบด้วย

|  | ปี 2568              | ปี 2567              |
|--|----------------------|----------------------|
|  | บาท                  | บาท                  |
| ลูกหนี้เงินสดขาดบัญชี                        | 0.00                 | 4,128,946.00         |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                    | 0.00                 | (4,128,946.00)       |
| ลูกหนี้เงินสดขาดบัญชี - สุทธิ                | 0.00                 | 0.00                 |
| ลูกหนี้เจ้าหนี้ที่ทุจริต                     | 0.00                 | 2,408,725.00         |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                    | 0.00                 | (2,408,725.00)       |
| ลูกหนี้เจ้าหนี้ที่ทุจริต - สุทธิ             | 0.00                 | 0.00                 |
| ลูกหนี้เจ้าหนี้ที่ทุจริตตามคำพิพากษา         | 25,397,210.00        | 23,492,790.00        |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ                    | (14,096,496.00)      | (12,192,076.00)      |
| ลูกหนี้เจ้าหนี้ที่ทุจริตตามคำพิพากษา - สุทธิ | 11,300,714.00        | 11,300,714.00        |
| <b>รวมลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ</b>            | <b>11,300,714.00</b> | <b>11,300,714.00</b> |

สหกรณ์ได้มอบหมายให้นายความดำเนินคดีกับนางสาวสุรรัตน์ ชินะ หรือสมจิตร ในข้อหาหลักทรัพย์นายจ้างปลอมเอกสารสิทธิ ใช้เอกสารสิทธิปลอม และฉ้อโกง โดยได้แจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวนจำนวนทั้งสิ้น 61 คดี แยกเป็นคดีที่ฟ้องต่อศาลและศาลได้มีคำพิพากษาแล้วจำนวน 60 คดี และอีก 1 คดี สหกรณ์ได้รับชำระค่าเสียหายทางแพ่งจากนางสาวสุรรัตน์ ชินะ หรือสมจิตร ครบถ้วนตามมูลค่าความเสียหายเป็นจำนวนเงิน 40,000.00 บาท โดยได้รับเงินเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2569

สำหรับคดีที่สหกรณ์ได้ยื่นฟ้องต่อศาลและศาลได้มีคำพิพากษาแล้วจำนวน 60 คดี มีรายละเอียดดังนี้ 

## 5. ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ (ต่อ)

| ลำดับที่ | คดีหมายเลขดำที่ | คดีหมายเลขแดงที่ | จำนวนเงินที่ศาลพิพากษา |                         |
|----------|-----------------|------------------|------------------------|-------------------------|
|          |                 |                  | ให้คืนสหกรณ์           |                         |
| 1        | อ.942/2560      | อ.98/2561        | 339,790.00             |                         |
| 2        | อ.944/2560      | อ.99/2561        | 170,810.00             |                         |
| 3        | อ.985/2560      | อ.100/2561       | 155,520.00             |                         |
| 4        | อ.1194/2560     | อ.120/2561       | 244,106.00             |                         |
| 5        | อ.1136/2560     | อ.119/2561       | 0.00                   | (หักกับทุนเรือนหุ้น)    |
| 6        | อ.1271/2560     | อ.101/2561       | 246,734.00             |                         |
| 7        | อ.1272/2560     | อ.102/2561       | 10,058.00              |                         |
| 8        | อ.1273/2560     | อ.103/2561       | 285,966.00             |                         |
| 9        | อ.1301/2560     | อ.104/2561       | 374,145.00             |                         |
| 10       | อ.844/2561      | อ.960/2561       | 204,244.00             |                         |
| 11       | อ.845/2561      | อ.961/2561       | 45,337.00              |                         |
| 12       | อ.846/2561      | อ.962/2561       | 281,246.00             |                         |
| 13       | อ.866/2561      | อ.963/2561       | 38,809.00              |                         |
| 14       | อ.898/2561      | อ.964/2561       | 800,000.00             |                         |
| 15       | อ.1224/2561     | อ.1375/2561      | 91,165.00              |                         |
| 16       | อ.1512/2561     | อ.1542/2561      | 956,518.00             |                         |
| 17       | อ.1513/2561     | อ.1543/2562      | 34,750.00              |                         |
| 18       | อ.1531/2561     | อ.81/2562        | 200,000.00             |                         |
| 19       | อ.1598/2561     | อ.72/2562        | 249,960.00             |                         |
| 20       | อ.102/2562      | อ.157/2562       | 1,137,800.00           |                         |
| 21       | อ.103/2562      | อ.158/2562       | 772,470.00             |                         |
| 22       | อ.349/2562      | อ.446/2562       | 1,000,000.00           |                         |
| 23       | อ.350/2562      | อ.445/2562       | 100,000.00             |                         |
| 24       | อ.438/2562      | อ.534/2562       | 100,000.00             |                         |
| 25       | อ.443/2562      | อ.535/2562       | 805,400.00             |                         |
| 26       | อ.468/2562      | อ.552/2562       | 0.00                   | (หักกับเงินชดเชยธนาคาร) |
| 27       | อ.469/2562      | อ.553/2562       | 0.00                   | (หักกับเงินชดเชยธนาคาร) |
| 28       | อ.470/2562      | อ.554/2562       | 0.00                   | (หักกับเงินชดเชยธนาคาร) |
| 29       | อ.1/2563        | อ.43/2563        | 370,524.00             |                         |
| 30       | อ.272/2563      | อ.268/2563       | 350,000.00             |                         |
| 31       | อ.65/2564       | อ.91/2564        | 727,480.00             |                         |

## 5. ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ (ต่อ)

| ลำดับที่                              | คดีหมายเลขดำที่ | คดีหมายเลขแดงที่                             | จำนวนเงินที่ศาลพิพากษา |                         |
|---------------------------------------|-----------------|--|------------------------|-------------------------|
|                                       |                 |  | ให้คืนสหกรณ์           |                         |
| 32                                    | อ.79/2564       | อ.150/2564                                   | 605,067.00             |                         |
| 33                                    | อ.385/2564      | อ.405/2564                                   | 0.00                   | (หักกับเงินชดเชยธนาคาร) |
| 34                                    | อ.386/2564      | อ.406/2564                                   | 500,000.00             |                         |
| 35                                    | อ51/2565        | อ66/2565                                     | 206,280.00             |                         |
| 36                                    | อ59/2565        | อ110/2565                                    | 1,119,960.00           |                         |
| 37                                    | อ60/2565        | อ108/2565                                    | 652,680.00             |                         |
| 38                                    | อ61/2565        | อ109/2565                                    | 488,900.00             |                         |
| 39                                    | อ96/2565        | อ93/2565                                     | 1,039,006.00           |                         |
| 40                                    | อ97/2565        | อ94/2565                                     | 621,610.00             |                         |
| 41                                    | อ98/2565        | อ95/2565                                     | 1,023,255.00           |                         |
| 42                                    | อ99/2565        | อ96/2565                                     | 506,680.00             |                         |
| 43                                    | อ107/2565       | อ111/2565                                    | 475,000.00             |                         |
| 44                                    | อ111/2565       | อ119/2565                                    | 756,860.00             |                         |
| 45                                    | อ112/2565       | อ120/2565                                    | 1,007,480.00           |                         |
| 46                                    | อ113/2565       | อ121/2565                                    | 300,160.00             |                         |
| 47                                    | อ114/2565       | อ122/2565                                    | 200,000.00             |                         |
| 48                                    | อ115/2565       | อ123/2565                                    | 151,470.00             |                         |
| 49                                    | อ81/2566        | ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ฟ้องดำเนินคดี |                        |                         |
| 50                                    | อ81/2566        | ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ฟ้องดำเนินคดี |                        |                         |
| 51                                    | อ81/2566        | ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ฟ้องดำเนินคดี |                        |                         |
| 52                                    | อ82/2566        | อ82/2566                                     | 297,214.00             |                         |
| 53                                    | อ83/2566        | อ83/2566                                     | 1,250,000.00           |                         |
| 54                                    | อ84/2566        | อ84/2566                                     | 300,000.00             |                         |
| 55                                    | อ378/2566       | อ379/2566                                    | 293,096.00             |                         |
| 56                                    | อ131/2567       | อ148/2567                                    | 1,299,840.00           |                         |
| 57                                    | อ377/2567       | อ377/2567                                    | 305,400.00             |                         |
| 58                                    | อ633/2567       | อ634/2567                                    | 305,400.00             | } 1,904,420.00 บาท      |
| 59                                    | อ634/2567       | อ635/2567                                    | 977,760.00             |                         |
| 60                                    | อ117/2568       | อ121/2568                                    | 621,260.00             |                         |
| รวมจำนวนเงินที่ศาลพิพากษาให้คืนสหกรณ์ |                 |  | <u>25,397,210.00</u>   |                         |

### 5. ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ (ต่อ)

ในปี 2568 ศาลได้มีคำพิพากษาให้คืนเงินสหกรณ์เป็นจำนวน 1,904,420.00 บาท โดยสหกรณ์ได้ออกลูกหนี้เจ้าหนี้ที่ทุจริตเป็นลูกหนี้เจ้าหนี้ที่ทุจริตตามคำพิพากษาจำนวนเดียวกัน และปรับลดลูกหนี้เงินสดขาดบัญชีและลูกหนี้เจ้าหนี้ที่ทุจริต รวมถึงค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบัญชีดังกล่าวทั้งจำนวน โดยปรับเป็นผลขาดทุนจากการปรับปรุงข้อผิดพลาดทางบัญชีในงบกำไรขาดทุนจำนวน 4,593,246.00 บาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เจ้าหนี้ที่ทุจริตไว้เต็มจำนวน โดยเป็นยอดหนี้คงเหลือสุทธิหลังหักเงินรอจ่ายคืนจำนวนรวม 11,300,714.00 บาท ประกอบด้วย ทุนเรือนหุ้น 125,855.00 บาท เงินที่ติดเจ้าหนี้ที่ชำระแทนสมาชิก 174,859.00 บาท และเงินชดเชยความเสียหายจากธนาคาร 11,000,000.00 บาท

### 6. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|  | <u>ปี 2568</u>           | <u>ปี 2567</u>           |
|--|--------------------------|--------------------------|
|  | <u>บาท</u>               | <u>บาท</u>               |
| วัสดุสำนักงาน                          | 885.00                   | 1,935.00                 |
| เครื่องเขียนแบบพิมพ์                   | 31,894.50                | 44,679.00                |
| รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ     | 144.25                   | 12.57                    |
| รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากสหกรณ์อื่นค้างรับ | 21,899.28                | 0.00                     |
| รายได้อื่นค้างรับ                      | 40,000.00                | 0.00                     |
| ค่าประกันสังคมรอรับคืน                 | 0.00                     | 3,810.00                 |
| เงินตรงดำนาคดี                         | 67,058.00                | 65,558.00                |
| <b>รวม</b>                             | <b><u>161,881.03</u></b> | <b><u>115,994.57</u></b> |

### 7. เงินลงทุนระยะยาว ประกอบด้วย

|  | <u>ปี 2568</u>           | <u>ปี 2567</u>           |
|--|--------------------------|--------------------------|
|  | <u>บาท</u>               | <u>บาท</u>               |
|  | <u>ราคาทุน</u>           | <u>ราคาทุน</u>           |
| <b>เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</b> |                          |                          |
| หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด   | 376,000.00               | 376,000.00               |
| <b>รวม</b>                                     | <b><u>376,000.00</u></b> | <b><u>376,000.00</u></b> |

## 8. เครื่องใช้สำนักงาน - สุทธิ ประกอบด้วย

|                            | ปี 2568           | ปี 2567          |
|----------------------------|-------------------|------------------|
|                            | บาท               | บาท              |
| เครื่องใช้สำนักงาน         | 328,260.00        | 234,076.50       |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม      | (182,601.32)      | (163,167.00)     |
| เครื่องใช้สำนักงาน - สุทธิ | <u>145,658.68</u> | <u>70,909.50</u> |

## 9. เงินกู้ยืมระยะสั้น ประกอบด้วย

|                    | ปี 2568              | ปี 2567     |
|--------------------|----------------------|-------------|
|                    | บาท                  | บาท         |
| ตั๋วสัญญาใช้เงิน   | 14,000,000.00        | 0.00        |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น | 9,166,600.00         | 0.00        |
| รวม                | <u>23,166,600.00</u> | <u>0.00</u> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์คงเหลือเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 23,166,600.00 บาท ประกอบด้วย

- ตั๋วสัญญาใช้เงินธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร จำนวน 2 ฉบับ รวมเป็นเงิน 14,000,000.00 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.15 ต่อปี ครบกำหนดชำระคืนวันที่ 2 มกราคม 2569 จำนวน 4,000,000.00 บาท และวันที่ 30 มกราคม 2569 จำนวน 10,000,000.00 บาท โดยมีคณะกรรมการดำเนินการทั้งคณะเป็นผู้ค้ำประกัน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด วงเงินกู้ยืม 10,000,000.00 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.90 ต่อปี ชำระคืนเงินต้นงวดละ 833,400.00 บาท จำนวน 11 งวด และงวดท้าย 832,600.00 บาท กำหนดชำระเสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2569 โดยมีคณะกรรมการดำเนินการทั้งคณะเป็นผู้ค้ำประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์มีหนี้คงเหลือ 9,166,600.00 บาท

## 10. เงินรับฝาก ประกอบด้วย

|                          | ปี 2568              | ปี 2567              |
|--------------------------|----------------------|----------------------|
|                          | บาท                  | บาท                  |
| เงินรับฝาก - สมาชิก      |                      |                      |
| เงินรับฝากออมทรัพย์      | 24,202,146.64        | 18,202,240.59        |
| เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ | 28,880,342.58        | 27,789,743.61        |
| เงินรับฝากประจำ          | 1,217,000.00         | 1,617,000.00         |
| รวม                      | <u>54,299,489.22</u> | <u>47,608,984.20</u> |



## 11. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                                   | ปี 2568             | ปี 2567             |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|
|                                   | บาท                 | บาท                 |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมค้างจ่าย        | 4,168.39            | 5,987.67            |
| ดอกเบี้ยเงินรับฝากค้างจ่าย        | 22,197.54           | 32,033.96           |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง   | 5,400.00            | 7,200.00            |
| ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการค้างจ่าย | 60,000.00           | 60,000.00           |
| ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีค้างจ่าย   | 75,000.00           | 75,000.00           |
| เจ้าหนี้เงินยืมโดยตรง             | 2,000.00            | 2,000.00            |
| เงินรอชำระหนี้                    | 104,129.78          | 99,738.02           |
| เงินรอจ่ายคืน                     | 1,897,203.38        | 1,882,250.35        |
| <b>รวม</b>                        | <b>2,170,099.09</b> | <b>2,164,210.00</b> |

## 12. เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

|                        | ปี 2568             |                     | ปี 2567             |                      |
|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|
|                        | บาท                 |                     | บาท                 |                      |
|                        | ถึงกำหนดชำระ        |                     | ถึงกำหนดชำระ        |                      |
|                        | ภายใน 1 ปี          | เกิน 1 ปี           | ภายใน 1 ปี          | เกิน 1 ปี            |
| ขุมนุสสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ | 2,400,000.00        | 7,400,000.00        | 1,800,000.00        | 12,300,000.00        |
| <b>รวม</b>             | <b>2,400,000.00</b> | <b>7,400,000.00</b> | <b>1,800,000.00</b> | <b>12,300,000.00</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์คงเหลือเงินกู้ยืมระยะยาวจากขุมนุสสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด จำนวนเงิน 9,800,000.00 บาท โดยมีวงเงินกู้ยืม 10,000,000.00 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.80 ต่อปี ชำระคืนเงินต้นงวดละ 200,000.00 บาท จำนวน 50 งวด กำหนดชำระเสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 มกราคม 2573 โดยมีคณะกรรมการดำเนินการทั้งคณะ เป็นผู้ค้ำประกัน

## 13. เงินชดเชยความเสียหาย

สหกรณ์ได้รับมอบเงินจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 11,000,000.00 บาท เพื่อเป็นการเยียวยาความเสียหายในคราวที่เกิดเหตุการณ์ทุจริต โดยมีเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงการรับเงิน ลงวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 ระบุให้สหกรณ์ต้องคืนเงินธนาคาร หากสหกรณ์ได้รับการชดเชยหรือเยียวยาเกินกว่าจำนวนเงินดังกล่าว

## 14. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                         | ปี 2568           | ปี 2567           |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
|                         | บาท               | บาท               |
| เงินประกันเจ้าหนี้ที่   | 17,520.00         | 17,520.00         |
| สำรองบำเหน็จเจ้าหนี้ที่ | 446,240.00        | 327,960.00        |
| <b>รวม</b>              | <b>463,760.00</b> | <b>345,480.00</b> |

## 15. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ ประกอบด้วย

|                                     | ปี 2568           | ปี 2567           |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
|                                     | บาท               | บาท               |
| ทุนสาธารณประโยชน์                   | 1,630.57          | 9,130.57          |
| ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล         | 165,000.00        | 160,000.00        |
| ทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิก       | 24,000.00         | 24,000.00         |
| ทุนสะสมเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์   | 16,039.80         | 11,039.80         |
| ทุนสวัสดิการสมาชิก                  | 9,000.00          | 0.00              |
| ทุนสะสมเพื่อการพัฒนากิจการของสหกรณ์ | 22,000.00         | 0.00              |
| <b>รวม</b>                          | <b>237,670.37</b> | <b>204,170.37</b> |

ในระหว่างปี 2568 สหกรณ์จ่ายทุนสาธารณประโยชน์จำนวน 17,500.00 บาท ให้แก่สมาชิกที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 จำนวน 175 คน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 31 ในการประชุมครั้งที่ 15/2567 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567

สหกรณ์จ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกจำนวน 1,000.00 บาท เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษาของโรงเรียนสตรีศรีน่าน

## 16. การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเฉลี่ยรายเดือนในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 1 และไม่เกินร้อยละ 20 ของยอดเงินฝากทั้งหมด โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์ พ.ศ. 2550 และรายงานเกี่ยวกับการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องในแต่ละเดือนต่อนายทะเบียนสหกรณ์ตามแบบและรายงานที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด



บริษัท ไทยออดิเตอร์ กรุ๊ป จำกัด

THAI AUDITOR GROUP Co., Ltd.

338 ถนนท่าแพ ตำบลช้างม่อย อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300 โทร. 0-5325-1566-7, 0-5323-4301 แฟกซ์. 0-5325-1565

338 Tapae Rd., Changmoei District, Amphur Muang, Chiangmai 50300 Thailand. Tel. 0-5325-1566-7. 0-5323-4301 Fax.0-5325-1565

รายงานผลการตรวจสอบบัญชี  
สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด  
จังหวัดน่าน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เสนอ อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ตามที่อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้แต่งตั้งให้ข้าพเจ้าเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 นั้น ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่เห็นชอบ ลงวันที่ 15 มกราคม 2569 นั้น

ข้าพเจ้าขอรายงานผลการตรวจสอบบัญชี ดังนี้

1. ข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบเกี่ยวกับจุดอ่อนของการควบคุมภายใน ไม่พบข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ

2. ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน

จากการประเมินขนาดของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ตามเกณฑ์การประเมินขนาดสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ พบว่า ค่ารวมค่าคะแนนรวมได้ 14.25 คะแนน (ช่วงคะแนนรวมขนาดใหญ่มาก 12.11 - 16.05 คะแนน) จึงจัดเป็นสหกรณ์ขนาดใหญ่มาก โดยมีผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน ดังนี้

2.1 ความเพียงพอของเงินทุน

สหกรณ์มีทุนดำเนินงานทั้งสิ้น 385,226,948.81 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 38,598,747.95 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.14 ทุนดำเนินงานส่วนใหญ่มาจากแหล่งเงินทุนภายในสหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 90.88 ประกอบด้วย ทุนของสหกรณ์ร้อยละ 73.81 เงินรับฝากจากสมาชิกร้อยละ 14.09 เงินชดเชยความเสียหายร้อยละ 2.86 และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นร้อยละ 0.12 และทุนดำเนินงานส่วนที่เหลือร้อยละ 9.12 มาจากแหล่งเงินทุนภายนอก ได้แก่ เงินกู้ยืมร้อยละ 8.56 และหนี้สินอื่น ๆ ร้อยละ 0.56

สหกรณ์มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน 0.35 เท่า ต่ำกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2567 ที่มีอัตรา 0.49 เท่า อยู่ในเกณฑ์ที่ดีกว่าค่าเฉลี่ย แสดงให้เห็นถึงโครงสร้างเงินทุนของสหกรณ์มาจากส่วนของทุนเป็นหลัก สหกรณ์มีอัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ 0.03 เท่า ต่ำกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2567 ทั้งนี้ ทุนสำรองเป็นเงินทุนที่สร้างความเข้มแข็งและความมั่นคงให้แก่สหกรณ์ในระยะยาว สหกรณ์จึงควรจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองให้มากขึ้น สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของทุนร้อยละ 4.76 ต่ำกว่าปีก่อน แต่สูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2567 ที่มีอัตราร้อยละ 2.11 โดยมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุนร้อยละ 5.48 ใกล้เคียงกับอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2567 ที่มีอัตราร้อยละ 5.57 สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของหนี้เพิ่มขึ้นร้อยละ 34.14 สูงกว่าปีก่อนและสูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2567 ที่มีอัตราเพียงร้อยละ 2.10 ทั้งนี้

รับรองสำเนาถูกต้อง

  
(นางสาวอานندا ไชจินดาณณี)

หนี้สินที่เพิ่มขึ้นนั้นเกิดจากสหกรณ์ได้กู้ยืมเงินจากธนาคารและชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด เพิ่มขึ้น และมีสมาชิกนำเงินมาฝากสหกรณ์เพิ่มขึ้น

## 2.2 คุณภาพของสินทรัพย์

สหกรณ์นำทุนดำเนินงานจำนวน 385,226,948.81 บาท ไปให้สมาชิกกู้ยืมเป็นส่วนใหญ่ ถึงร้อยละ 90.30 (เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นร้อยละ 6.11 และเงินให้กู้ยืมระยะยาวร้อยละ 84.19) ส่วนที่เหลือเป็นเงินสด ฝากไว้กับธนาคารและสหกรณ์อื่นร้อยละ 6.53 และสินทรัพย์อื่น ๆ ร้อยละ 3.17

สหกรณ์ได้นำสินทรัพย์ไปใช้ในการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดรายได้ 0.05 รอบ สินทรัพย์ที่สหกรณ์ลงทุนนั้นสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่สหกรณ์ร้อยละ 4.16 อยู่ในเกณฑ์สูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2567 ซึ่งมีอัตราร้อยละ 3.74 และสหกรณ์มีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 11.14 สูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2567 ที่มีอัตราร้อยละ 2.11

สหกรณ์ควรบริหารสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพเพื่อความมั่นคงทางการเงิน และบริหารสินทรัพย์หมุนเวียนให้มีสภาพคล่องเพียงพอต่อการชำระหนี้และรองรับความเสี่ยง การบริหารลูกหนี้เงินให้กู้ยืมมีคุณภาพและลดหนี้เสีย โดยเริ่มตั้งแต่การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินกู้ควรปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และคำแนะนำของนายทะเบียนสหกรณ์ ติดตามการชำระหนี้ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญา เพื่อให้สหกรณ์ใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มีอยู่และสร้างผลตอบแทนได้สูงสุด ทั้งนี้ ในปี 2568 สหกรณ์ได้รับชำระเงินให้กู้ยืมจากสมาชิกในอัตราร้อยละ 95.45 ของหนี้ที่กำหนดชำระ จึงเป็นเหตุให้สหกรณ์ต้องประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์มีลูกหนี้ตามคำพิพากษาซึ่งเป็นลูกหนี้ที่มีมูลหนี้ที่เกิดจากการให้เงินกู้จำนวน 5 ราย รวมเป็นจำนวนเงิน 5,706,978.22 บาท และสหกรณ์ได้ประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ตามคำพิพากษาที่ไม่สามารถชำระเงินได้ตามคำสั่งศาลจำนวน 3 ราย เป็นจำนวนเงิน 1,072,304.04 บาท โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง การประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียนที่เรียกเก็บเงินงวดชำระหนี้จากสมาชิกโดยการหักจากเงินได้ ณ ที่จ่าย พ.ศ. 2567 ทั้งนี้ คณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 31 ในการประชุมครั้งที่ 16/2567 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568 มีมติให้สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในข้อ 19 ตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ดังกล่าว โดยทยอยประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 และทยอยประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นอีกไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ในปีต่อไป นอกจากนี้สหกรณ์มีลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพรายหนึ่งเป็นลูกหนี้ที่ได้ชำระหนี้ให้แก่สหกรณ์ครบถ้วนแล้ว แต่กรมบังคับคดีมีหนังสือถึงสหกรณ์สั่งให้คืนเงินที่สหกรณ์ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายดังกล่าวนับแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดเป็นจำนวนเงิน 1,581,536.35 บาท ซึ่งสหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว

การฝากเงินหรือการลงทุนของสหกรณ์ได้ปฏิบัติตามกฎกระทรวง เรื่อง การฝากเงินและการลงทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน พ.ศ. 2567 ลงวันที่ 26 พฤศจิกายน 2567 รวมถึงประกาศคณะกรรมการพัฒนาสหกรณ์แห่งชาติ (คพช.) ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2568 สหกรณ์ฝากเงินกับสหกรณ์อื่นเพิ่มอีก 2 แห่ง ได้แก่ สหกรณ์ออมทรัพย์สุริยพงษ์ จำกัด โดยเปิดบัญชีเงินฝากประเภทออมทรัพย์ จำนวน 3,000,000.00 บาท ซึ่งได้ถอนเงินจำนวนนี้ในระหว่างปีคงเหลือเพียงดอกเบี้ยเงินฝากไว้ในบัญชี และฝากประจำกับชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด จำนวน 1,000,000.00 บาท

รับรองสำเนาถูกต้อง



(นางสาวอาณดา ไช้จินตามณี)

### 2.3 ขีดความสามารถในการบริหาร

สหกรณ์มีการดำเนินงานธุรกิจ 2 ด้าน ได้แก่ ธุรกิจสินเชื่อจำนวน 176,468,699.08 บาท และธุรกิจรับฝากเงินจำนวน 17,053,551.18 บาท มีมูลค่าธุรกิจรวม 193,522,250.26 บาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ (4.75) โดยที่อัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2567 มีอัตราการเติบโตของธุรกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.18 การดำเนินงานธุรกิจแต่ละด้านของสหกรณ์สรุปได้ ดังนี้

#### 2.3.1 ธุรกิจสินเชื่อ

สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจสินเชื่อร้อยละ 91.19 ของมูลค่าธุรกิจรวม ในระหว่างปี 2568 สหกรณ์ให้สมาชิกกู้ยืมจำนวน 176,468,699.08 บาท ลดลงจากปีก่อนร้อยละ (6.35) ซึ่งสูงกว่าแผนการจ่ายเงินกู้ระหว่างปีที่สหกรณ์กำหนดไว้เพียง 63,000,000.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์มีลูกหนี้เงินให้กู้คงเหลือ 475 สัญญา จำนวน 300 ราย ประกอบด้วย เงินให้กู้ยืม 3 ประเภท ได้แก่ เงินให้กู้สามัญจำนวน 219,942,867.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 62.75 เงินให้กู้พิเศษจำนวน 128,767,142.72 บาท คิดเป็นร้อยละ 36.74 และเงินให้กู้ฉุกเฉินจำนวน 1,787,985.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.51 โดยเงินให้กู้ยืมดังกล่าวส่วนหนึ่งเป็นลูกหนี้ตามคำพิพากษาที่เป็นเงินกู้สามัญจำนวน 5,698,787.37 บาท และเป็นเงินกู้ฉุกเฉินจำนวน 8,190.85 บาท ซึ่งสหกรณ์ได้ทยอยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปีที่ 2 เพิ่มขึ้นอีกร้อยละ 20 เป็นจำนวน 121,165.44 บาท ทำให้ยอดค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนเท่ากับ 1,072,304.04 บาท ทั้งนี้ สหกรณ์มีรายได้ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้จำนวน 19,726,717.98 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.49 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน

สหกรณ์มีการกำหนดและถือใช้ระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิก พ.ศ. 2568 ระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน พ.ศ. 2563 และระเบียบว่าด้วยการปรับโครงสร้างหนี้ของสมาชิก พ.ศ. 2568

#### 2.3.2 ธุรกิจรับฝากเงิน

สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจรับฝากเงินร้อยละ 8.81 ของมูลค่าธุรกิจรวม ในระหว่างปี 2568 สหกรณ์รับฝากเงินจากสมาชิกและสหกรณ์อื่นจำนวน 17,053,551.18 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 15.77 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่สหกรณ์กำหนดไว้ โดยกำหนดแผนการรับฝากเงินเพิ่มในระหว่างปีไว้จำนวน 13,900,000.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์คงเหลือเงินรับฝากจากสมาชิก 625 บัญชี จำนวน 532 ราย จำนวนเงิน 54,299,489.22 บาท ประกอบด้วย เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษร้อยละ 53.19 เงินรับฝากออมทรัพย์ร้อยละ 44.57 และเงินรับฝากประจำร้อยละ 2.24 สหกรณ์มีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากในปี 2568 จำนวน 1,247,942.64 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.29 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน

สหกรณ์มีการกำหนดและถือใช้ระเบียบว่าด้วยการรับฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ พ.ศ. 2563 ระเบียบว่าด้วยเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ พ.ศ. 2563 ระเบียบว่าด้วยเงินฝากประจำ 24 เดือน พ.ศ. 2563 ระเบียบว่าด้วยการรับฝากเงินจากสหกรณ์อื่น พ.ศ. 2563 และระเบียบว่าด้วยการรับฝากเงินจากนิติบุคคล พ.ศ. 2563

รับรองสำเนาถูกต้อง



(นางสาวอานดา ไช้จินตามณี)

#### 2.4 การทำกำไร

สหกรณ์มีรายได้รวมทั้งสิ้น 19,942,146.50 บาท และมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 4,713,600.66 บาท ก่อให้เกิดผลกำไรสุทธิจำนวน 15,228,545.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 76.80 ของรายได้ ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5.91 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สหกรณ์มีสมาชิกคงเหลือ 532 ราย มีผลกำไรเฉลี่ยต่อสมาชิก 28,625.09 บาท มีปริมาณเงินออมเฉลี่ยต่อสมาชิก 586,942.01 บาท และมีปริมาณหนี้สินเฉลี่ยต่อสมาชิกจำนวน 658,830.82 บาท ทั้งนี้ สหกรณ์มีอัตราค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานร้อยละ 16.65 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนและสูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2567 ที่มีอัตราร้อยละ 13.90 นอกจากนี้ สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของทุนสำรองร้อยละ 15.19 สูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2567 ที่มีอัตราร้อยละ 4.23 และอัตราการเติบโตของทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 16.41 ในระหว่างปี 2568 สหกรณ์จ่ายทุนสาธารณประโยชน์จำนวน 17,500.00 บาท ให้แก่สมาชิกที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 จำนวน 175 คน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 31 ในการประชุมครั้งที่ 15/2567 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 และจ่ายทุนสวัสดิการสมาชิกจำนวน 1,000.00 บาท เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการศึกษาของโรงเรียนสตรีศรีน่าน

#### 2.5 สภาพคล่อง

สหกรณ์มีส่วนส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่ำกว่าหนี้สินหมุนเวียนคิดเป็น 0.73 เท่า ซึ่งต่ำกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2567 ที่มีอัตรา 0.93 เท่า หากพิจารณาส่วนประกอบของสินทรัพย์หมุนเวียน พบว่า ส่วนใหญ่เป็นเงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินฝากสหกรณ์อื่นจำนวน 25,158,025.17 บาท คิดเป็นร้อยละ 41.82 ของสินทรัพย์หมุนเวียน และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่สมาชิกจำนวน 23,532,324.43 บาท คิดเป็นร้อยละ 39.12 ของสินทรัพย์หมุนเวียน และหากพิจารณาส่วนประกอบของหนี้สินหมุนเวียน พบว่า ส่วนใหญ่เป็นเงินรับฝากจากสมาชิกจำนวน 54,299,489.22 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.19 ของหนี้สินหมุนเวียน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 25,566,600.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.17 ของหนี้สินหมุนเวียน แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์มีความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในระดับปานกลาง เงินทุนที่ได้มาจากการรับฝากเงินและกู้ยืมจากภายนอกถูกนำไปให้สมาชิกกู้ยืมระยะยาวเป็นส่วนใหญ่ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องต่ำ จึงอาจมีความเสี่ยงที่สหกรณ์จะไม่สามารถชำระหนี้ระยะสั้นได้เมื่อครบกำหนดหรือจ่ายคืนสมาชิกที่ประสงค์ถอนเงินคราวละมาก ๆ ได้

#### 2.6 ผลกระทบของธุรกิจ

ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจของสหกรณ์ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน สภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ภาวะเงินเฟ้อ ผลกระทบจากโรคระบาด รวมถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมายสหกรณ์ ระเบียบ และคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อดำเนินงานและการบริหารจัดการของสหกรณ์ นอกจากนี้ ข่าวการทุจริตในขบวนการสหกรณ์อาจส่งผลกระทบต่อทัศนคติ และความเชื่อมั่นของสมาชิก ซึ่งมีผลกระทบต่อดำเนินงานของสหกรณ์ทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น สหกรณ์ควรติดตามข่าวสารและสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสามารถกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานของสหกรณ์ให้เหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์

รับรองสำเนาถูกต้อง



(นางสาวอาณดา ไช้จินตามณี)

### 3. เรื่องอื่น

3.1 สหกรณ์ควรเพิ่มความระมัดระวังในการพิจารณาอนุมัติเงินให้กู้ โดยคำนึงถึงฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของสมาชิกเป็นสำคัญ พิจารณาให้ครอบคลุมภาระหนี้ทั้งหมด ไม่เอื้อประโยชน์ให้สมาชิกหรือกลุ่มบุคคลใดเป็นพิเศษ ไม่กระตุ้นให้สมาชิกก่อหนี้เกินควร ส่งเสริมวินัยและการบริหารจัดการทางการเงินให้สมาชิกที่เป็นหนี้ โดยที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

3.2 สหกรณ์ได้มอบหมายให้ทนายความดำเนินคดีกับนางสาวสุรรัตน์ ชินะ หรือสมจิตร อดีตเจ้าหน้าที่สหกรณ์ตั้งแต่ปี 2560 ในข้อหาลักทรัพย์นายจ้าง ปลอมเอกสารสิทธิ ใช้เอกสารสิทธิปลอม และฉ้อโกง โดยได้แจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวนจำนวนทั้งสิ้น 61 คดี แยกเป็นคดีที่ฟ้องต่อศาลและศาลได้มีคำพิพากษาแล้วจำนวน 60 คดี และอีก 1 คดี สหกรณ์ได้รับชำระค่าเสียหายทางแพ่งจากนางสาวสุรรัตน์ ชินะ หรือสมจิตร ครบถ้วนตามมูลค่าความเสียหายเป็นจำนวนเงิน 40,000.00 บาท ซึ่งได้รับเงินเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2569 โดยงบการเงินของสหกรณ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีบัญชีลูกหนี้เจ้าหน้าที่ทุจริตตามคำพิพากษาจำนวน 25,397,210.00 บาท และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 14,096,496.00 บาท ผลต่างจำนวน 11,300,714.00 บาท เป็นเงินรอจ่ายคืนและเงินชดเชยความเสียหายที่สหกรณ์ได้รับจากธนาคาร ประกอบด้วย ทุนเรือนหุ้น 125,855.00 บาท เงินที่อดีตเจ้าหน้าที่ชำระแทนสมาชิก 174,859.00 บาท และเงินชดเชยความเสียหายจากธนาคาร 11,000,000.00 บาท



(นางสาวอานดา ไช้จินตามณี)  
ผู้สอบบัญชีสหกรณ์

รับรองสำเนาถูกต้อง



(นางสาวอานดา ไช้จินตามณี)

บริษัท ไทยออดีเตอร์ กรุ๊ป จำกัด  
338 ถนนท่าแพ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่  
วันที่ 15 มกราคม 2568

แบบ RQ 2  
รายงาน-ระดับสหกรณ์

รายงานผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน  
สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

|  | <u>ระดับชั้นคุณภาพ</u> |
|--|------------------------|
| ส่วนที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม             | ดี                     |
| ส่วนที่ 2 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม       | ดีมาก                  |
| ด้านการเงินการบัญชี                        | ดีมาก                  |
| ธุรกิจสินเชื่อ                             | ดี                     |
| ธุรกิจเงินรับฝาก                           | ดีมาก                  |
| เงินลงทุนในหลักทรัพย์                      | ดีมาก                  |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                     | ดีมาก                  |
| เจ้าหน้าที่เงินกู้                         | ดีมาก                  |
| สมาชิกและทุนเรือนหุ้น                      | ดีมาก                  |
| ส่วนที่ 3 ระบบข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร | ดีมาก                  |
| ส่วนที่ 4 ระบบการติดตามและประเมินผล        | ดีมาก                  |
| สรุปการประเมินจัดชั้นคุณภาพ                | ดี                     |

โดย นางสาวอาภาดา ไช้จินตามณี ผู้สอบบัญชี ภาคเอกชน  
15 มกราคม 2569

## หนังสือรับรองของสหกรณ์

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

อำเภอเมืองน่าน จังหวัดน่าน

วันที่ 15 มกราคม 2569

เรียน นางสาวอาณดา โชจินตามณี (ผู้สอบบัญชี)

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของท่านในการตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดหรือไม่

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีการจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์เป็นไปตามกฎหมายสหกรณ์ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าขอรับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่ท่านตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าทราบ และคิดว่าควรจะเป็น ดังต่อไปนี้

### 1. งบการเงิน

- 1.1 ตามข้อตกลงในการรับงานตรวจสอบวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด
- 1.2 งบการเงินไม่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมถึงการละเว้นการแสดงรายการและข้อมูลต่าง ๆ
- 1.3 ข้อสมมติที่สำคัญที่สหกรณ์ใช้ในการประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผล
- 1.4 รายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้มีการบันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในงบการเงิน เช่น รายการธุรกิจที่มีกับสาขาของสหกรณ์หรือบุคคลอื่น ข้อตกลงกับสถาบันการเงินเกี่ยวกับภาระผูกพันเงินฝาก หรือข้อจำกัดการใช้เงินกู้ สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
- 1.5 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์กำหนดให้ปรับปรุงหรือเปิดเผยได้ปรับปรุงหรือเปิดเผยแล้ว
- 1.6 ผลของการไม่แก้ไขข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงไม่มีสาระสำคัญ ข้อสังเกต ทั้งต่อเฉพาะรายการหรือโดยรวมต่องบการเงิน รายการของข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่ไม่แก้ไขได้จัดทำเป็นเอกสารแนบของหนังสือรับรองนี้

1.7 ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายใน หรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเงิน

1.8 สหกรณ์มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมายและไม่มีภาระผูกพันหรือข้อผูกมัดใด ๆ ในสินทรัพย์ของสหกรณ์ เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

1.9 สหกรณ์ได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของสหกรณ์ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมดที่สหกรณ์ให้แก่บุคคลที่สาม นอกจากนี้สหกรณ์ไม่มีคดีฟ้องร้องอื่นและไม่มีคดีที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

1.10 นอกจากเรื่องที่ยกมาไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นหรือไม่ปรากฏข้อเท็จจริงใดที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงิน หรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอีก

## 2. การให้ข้อมูล

ข้าพเจ้าได้จัดเอกสารหลักฐานและข้อมูลดังต่อไปนี้ให้ท่านตรวจสอบครบถ้วนแล้ว คือ

2.1 บันทึกรายการทุกรายการในบัญชี เอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชี และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

2.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการและรายงานการประชุมใหญ่

2.3 ข้อมูลอื่นที่ท่านขอจากข้าพเจ้าเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

2.4 เข้าถึงบุคคลในสหกรณ์ที่ท่านระบุว่าจำเป็นในการได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีอย่างไม่จำกัด

2.5 สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมดซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.6 สหกรณ์ได้เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดที่เป็นผลจากการประเมินความเสี่ยงเรื่องการทุจริตที่มีผลต่อการแสดงงบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

2.7 สหกรณ์ได้เปิดเผยข้อมูลทุกอย่าง ซึ่งเกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือสงสัยว่าจะทุจริตที่สหกรณ์ทราบและมีผลกระทบต่อสหกรณ์ โดยเกี่ยวข้องกับการดำเนินการดำเนินการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ที่มีบทบาทสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน หรือบุคคลอื่น ซึ่งการทุจริตมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.8 สหกรณ์ไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการอันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติ ตามกฎหมายหรือข้อบังคับ ซึ่งรวมถึงการถูกเรียกชดเชย หรือถูกประเมินภาษีอากร หรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นใน ภายหน้า ซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้ง สำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

ขอแสดงความนับถือ



(นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด



(นางปานใจ กันยะมี)

ผู้จัดการ

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

มติที่ประชุม : .....

#### 4.2 พิจารณานุมัติจัดการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2568

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานในที่ประชุมได้ชี้แจงในเรื่องนี้ว่าการดำเนินงานของสหกรณ์ ในปี 2568 มีกำไรสุทธิทั้งสิ้น จำนวน 15,228,545.84 บาท ข้อเสนอของคณะกรรมการดำเนินการในการจัดสรร กำไรสุทธิประจำปี 2568 ตามข้อบังคับของสหกรณ์ ข้อ 28 ดังนี้

| รายการ                        | ปี2567        |        | รายการ                        | ปี2568        |        |
|-------------------------------|---------------|--------|-------------------------------|---------------|--------|
|                               | จำนวนเงิน     | ร้อยละ |                               | จำนวนเงิน     | ร้อยละ |
| กำไรสุทธิ                     | 14,379,176.44 | 100.00 | กำไรสุทธิ                     | 15,228,545.84 | 100.00 |
| 1.ทุนสำรอง                    | 1,438,604.44  | 10.00  | 1.ทุนสำรอง                    | 1,523,376.84  | 10.00  |
| 2.ค่าบำรุงสันนิบาต            | 30,000.00     | 0.21   | 2.ค่าบำรุงสันนิบาต            | 30,000.00     | 0.20   |
| 3.เงินปันผล 5%                | 11,039,385.00 | 76.77  | 3.เงินปันผล                   | 11,941,303.00 | 78.41  |
| 4.เงินเฉลี่ยคืน 10%           | 1,429,187.00  | 9.94   | 4.เงินเฉลี่ยคืน               | 1,259,866.00  | 8.27   |
| 5.โบนัส                       | 390,000.00    | 2.71   | 5.โบนัส                       | 375,000.00    | 2.46   |
| 6.ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล | 5,000.00      | 0.03   | 6.ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล | 5,000.00      | 0.03   |
| 7.ทุนการศึกษาอบรมทางสหกรณ์    | 5,000.00      | 0.03   | 7.ทุนการศึกษาอบรมทางสหกรณ์    | 10,000.00     | 0.07   |
| 8.ทุนสาธารณประโยชน์           | 10,000.00     | 0.07   | 8.ทุนสาธารณประโยชน์           | 10,000.00     | 0.07   |
| 9.ทุนสวัสดิการสมาชิก          | 10,000.00     | 0.07   | 9.ทุนสวัสดิการสมาชิก          | 50,000.00     | 0.33   |
| 10.ทุนเพื่อพัฒนากิจการสหกรณ์  | 22,000.00     | 0.15   | 10.ทุนเพื่อพัฒนากิจการสหกรณ์  | 24,000.00     | 0.16   |
| รวม                           | 14,379,176.44 | 100.00 | รวม                           | 15,228,545.84 | 100.00 |

มติที่ประชุม : .....

#### 4.3 พิจารณานุมัติกำหนดแผนงานและประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่าย ประจำปี 2569

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานในที่ประชุมเสนอแผนงานและประมาณการรายรับ-รายจ่าย ประจำปี 2569 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้เห็นชอบเพื่อให้นำเสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณา

##### แผนการดำเนินการของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ประจำปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2569

| ที่ | แผนการดำเนินงาน                       | แผนงานปี 2568  | ผลงานปี 2568   | แผนงานปี 2569 |
|-----|---------------------------------------|----------------|----------------|---------------|
| 1   | <b>แผนการรับสมาชิก</b>                |                |                |               |
| 1.1 | รับสมาชิกระหว่างปี                    | 30.00          | 32.00          | 30.00         |
| 2   | <b>แผนการหุ้นเพิ่ม</b>                |                |                |               |
| 2.1 | ถือหุ้นเพิ่ม                          | 20,000,000.00  | 12,119,600.00  | 12,000,000.00 |
| 3   | <b>แผนการรับเงินฝาก</b>               |                |                |               |
| 3.1 | เงินฝากออมทรัพย์                      | 10,000,000.00  | 11,421,268.08  | 10,000,000.00 |
| 3.2 | เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ                 | 2,400,000.00   | 4,211,417.63   | 3,000,000.00  |
| 3.3 | เงินฝากประจำ                          | 1,500,000.00   | 1,420,865.47   | 1,500,000.00  |
| 4   | <b>แผนการสินเชื่อ</b>                 |                |                |               |
| 4.1 | การเบิกเงินกู้                        | 30,000,000.00  | 51,500,000.00  | 30,000,000.00 |
| 4.2 | การจ่ายเงินกู้ ระหว่างปี              |                |                |               |
| -   | กู้สามัญ                              | 60,000,000.00  | 42,591,499.08  | 50,000,000.00 |
| -   | กู้ฉุกเฉิน                            | 3,000,000.00   | 3,549,200.00   | 5,000,000.00  |
| -   | กู้พิเศษ                              |                | 130,128,000.00 | 50,000,000.00 |
|     | ส.เพื่อช่วยเหลือผ่อนปรนภาระหนี้สิน    |                | 200,000.00     |               |
| 5   | <b>แผนการรับชำระหนี้ ระหว่างปี</b>    |                |                |               |
| -   | เงินกู้สามัญ                          | 190,000,000.00 | 82,279,666.33  | 70,000,000.00 |
| -   | เงินกู้ฉุกเฉิน                        | 3,000,000.00   | 2,698,669.76   | 5,000,000.00  |
| -   | เงินกู้พิเศษ                          | 2,000,000.00   | 1,360,857.28   | 4,000,000.00  |
|     | ส.เพื่อช่วยเหลือโควิด                 | 4,000,000.00   | 1,475,870.70   | 1,000,000.00  |
|     | ส.เพื่อสวัสดิการสมาชิก                | 5,000,000.00   | 2,471,518.04   | 1,000,000.00  |
|     | ส.เพื่อช่วยเหลือผู้ค้า                | 300,000.00     | 772,606.33     | 200,000.00    |
|     | ส.เพื่อใช้จ่ายนอกประสงค์              | 6,000,000.00   | 3,697,894.16   | 2,000,000.00  |
|     | เงินกู้ขาดสมาชิกภาพ                   | 450,000.00     | 776,083.71     |               |
|     | ส.เพื่อช่วยเหลือผ่อนปรนภาระหนี้สิน    | 5,000,000.00   | 57,510,914.89  | 30,000,000.00 |
| 6   | <b>แผนการรับชำระดอกเบี้ยระหว่างปี</b> |                |                |               |
| 6.1 | ดอกเบี้ยรับ                           | 21,000,000.00  | 19,726,717.98  | 21,260,000.00 |
| 7   | <b>แผนการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน</b>  |                |                |               |
| 7.1 | ครุภัณฑ์สำนักงาน                      | 100,000.00     | 137,970.00     | 100,000.00    |
| 7.2 | โปรแกรมสหกรณ์                         | 300,000.00     |                | 300,000.00    |

| แผนรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2569 |   |                      |                      |                      |          |
|----------------------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------|
| ที่                              | แผนการดำเนินงาน   | แผนงานปี 2568        | ผลงานปี 2568         | แผนงานปี 2569        | หมายเหตุ |
| <b>รายได้</b>                    |   |                      |                      |                      |          |
| 1                                | ดอกเบี้ยรับเงินกู้ฉุกเฉิน   | 55,000.00            | 79,316.08            | 100,000.00           |          |
| 2                                | ดอกเบี้ยรับเงินกู้สามัญ   | 15,250,000.00        | 9,357,755.89         | 8,000,000.00         |          |
| 3                                | ดอกเบี้ยรับเงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือคนค้าประกัน   | 55,000.00            | 61,319.45            | 50,000.00            |          |
| 4                                | ดอกเบี้ยรับเงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือสมาชิกโควิด   | 300,000.00           | 146,694.01           | 100,000.00           |          |
| 5                                | ดอกเบี้ยรับเงินกู้สามัญ - เพื่อสวัสดิการสมาชิก  | 500,000.00           | 237,995.23           | 160,000.00           |          |
| 6                                | ดอกเบี้ยรับเงินกู้สามัญ - เพื่อใช้จ่ายนอกประสงค์  | 800,000.00           | 665,544.96           | 600,000.00           |          |
| 7                                | ดอกเบี้ยรับเงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือผ่อนปรนภาระหนี้สิน                                      | 4,000,000.00         | 6,637,064.93         | 4,000,000.00         |          |
| 8                                | ดอกเบี้ยรับเงินกู้พิเศษ - เพื่อแก้ไขปัญหาหนี้สินและส่งเสริมฐานะความมั่นคง                       |                      | 2,263,713.45         | 8,000,000.00         |          |
| 9                                | ดอกเบี้ยรับลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ  | 40,000.00            | 5,145.14             |                      |          |
| 10                               | ดอกเบี้ยลูกหนี้ตามคำพิพากษา   |                      | 272,168.84           | 250,000.00           |          |
|                                  | <b>ดอกเบี้ยรวม</b>  | <b>21,000,000.00</b> | <b>19,726,717.98</b> | <b>21,260,000.00</b> |          |
| 11                               | ผลตอบแทนจากการลงทุน   | 20,000.00            | 19,928.00            | 20,000.00            |          |
| 12                               | ดอกเบี้ยรับเงินฝากสหกรณ์  |                      | 65,330.79            | 30,000.00            |          |
| 13                               | ค่าธรรมเนียมแรกเข้า 100 บาท/ คน   | 3,000.00             | 3,200.00             | 3,000.00             |          |
| 14                               | ดอกเบี้ยเงินรับฝากธนาคาร  | 80,000.00            | 16,469.55            | 20,000.00            |          |
| 15                               | รายได้เบ็ดเตล็ด   |                      | 110,500.18           |                      |          |
|                                  |   | <b>103,000.00</b>    | <b>215,428.52</b>    | <b>73,000.00</b>     |          |
|                                  | <b>รวมรายได้</b>  | <b>21,103,000.00</b> | <b>19,942,146.50</b> | <b>21,333,000.00</b> |          |
| แผนรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2568 |   |                      |                      |                      |          |
| ที่                              | แผนการดำเนินงาน   | แผนงานปี 2568        | ผลงานปี 2568         | แผนงานปี 2569        | หมายเหตุ |
| <b>รายจ่าย</b>                   |   |                      |                      |                      |          |
| <b>หมวดโครงการต่างๆ</b>          |   |                      |                      |                      |          |
| 1                                | ค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ ตามแผนงานโครงการ   |                      |                      |                      |          |
|                                  | 1.1.โครงการศึกษาดูงานสหกรณ์เครือข่าย  | 100,000.00           |                      | 100,000.00           |          |
|                                  | 1.2.โครงการช่วยเหลือสังคมและสมาชิก  | 20,000.00            |                      | 20,000.00            |          |
|                                  | 1.3.โครงการพัฒนาและเพิ่มพูนความรู้ (ส่งเสริมความรู้เพิ่มเติมให้สอดคล้องกับงานที่รับมอบหมาย)     | 20,000.00            |                      | 20,000.00            |          |
|                                  | 1.4.โครงการอบรมให้ความรู้แก่บุคลากร (สมาชิก คณะกรรมการฯ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ฯ และผู้ตรวจสอบกิจการ) | 50,000.00            | 56,372.00            | 50,000.00            |          |
|                                  | 1.5.โครงการส่งเสริมการออม   | 10,000.00            |                      | 10,000.00            |          |

| ที่ | แผนการดำเนินงาน                                      | แผนงานปี 2568 | ผลงานปี 2568 | แผนงานปี 2569 | หมายเหตุ            |
|-----|--|---------------|--------------|---------------|---------------------|
|     | <b>หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>            |               |              |               |                     |
| 2   | เงินเดือน  | 900,000.00    | 974,820.00   | 1,000,000.00  | รับเจ้าหน้าที่เพิ่ม |
| 3   | ค่าจ้าง  | 100,000.00    |              |               |                     |
| 4   | ค่าล่วงเวลาเจ้าหน้าที่                               | 30,000.00     | 17,893.50    | 30,000.00     |                     |
| 5   | ค่าบำเหน็จเจ้าหน้าที่                                | 120,000.00    | 118,280.00   | 120,000.00    |                     |
| 6   | ค่าเงินสมทบกองทุนประกันสังคม                         | 40,000.00     | 40,995.00    | 50,000.00     |                     |
| 7   | ค่าเงินสมทบกองทุนทดแทน                               | 1,000.00      | 1,871.00     | 2,000.00      |                     |
| 8   | ค่าตอบแทนผู้จัดการ                                   | 60,000.00     | 60,000.00    | 60,000.00     |                     |
| 9   | ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่สหกรณ์                        | 50,000.00     |              | 50,000.00     |                     |
| 10  | ค่ารักษาพยาบาลและค่าตรวจสุขภาพ                       | 50,000.00     |              | 50,000.00     |                     |
|     | <b>หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b> |               |              |               |                     |
| 11  | ค่าเสื่อมราคา-เครื่องใช้สำนักงาน                     | 40,000.00     | 42,524.60    | 40,000.00     |                     |
| 12  | ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์                    | 30,000.00     | 32,840.00    | 35,000.00     |                     |
|     | <b>หมวดค่าใช้จ่าย-ค่าตอบแทน</b>                      |               |              |               |                     |
| 13  | ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ                                | 220,000.00    | 159,000.00   | 200,000.00    |                     |
| 14  | ค่าเบี้ยเลี้ยง-พาหนะ                                 | 20,000.00     | 13,000.00    | 20,000.00     |                     |
| 15  | ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี                              | 90,000.00     | 75,000.00    | 90,000.00     |                     |
| 16  | ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ                            | 70,000.00     | 60,000.00    | 75,000.00     |                     |
| 17  | ค่าตอบแทนที่ปรึกษา                                   | 120,000.00    | 120,000.00   | 120,000.00    |                     |
| 18  | ค่าใช้จ่ายในการประชุมใหญ่                            | 320,000.00    | 236,546.00   | 300,000.00    |                     |
| 19  | ค่าใช้จ่ายในการประชุมประจำเดือน                      | 50,000.00     | 36,679.00    | 50,000.00     |                     |
| 20  | ค่ารับรอง  | 20,000.00     | 23,965.00    | 25,000.00     |                     |
|     | <b>หมวดค่าซ่อมบำรุงและรักษาสินทรัพย์</b>             |               |              |               |                     |
| 21  | ค่าใช้จ่ายปรับปรุงสำนักงาน                           | 200,000.00    | 87,749.00    | 300,000.00    | ย้ายอาคารที่ตั้ง    |
| 22  | ค่าดูแลรักษาระบบโปรแกรม                              | 50,000.00     | 42,800.00    | 50,000.00     | สำนักงาน            |
| 23  | ค่าบำรุงรักษาสินทรัพย์                               | 10,000.00     | 12,470.00    | 15,000.00     |                     |
| 24  | ค่าบำรุงรักษาเครื่องพิมพ์และอุปกรณ์อื่น              | 10,000.00     | 5,030.00     | 10,000.00     |                     |
|     | <b>หมวดค่าวัสดุ-ครุภัณฑ์</b>                         |               |              |               |                     |
| 25  | ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์                              | 30,000.00     | 40,200.50    | 50,000.00     |                     |
| 26  | วัสดุสำนักงานใช้ไป                                   | 30,000.00     | 30,972.00    | 35,000.00     |                     |
| 27  | ค่าของใช้สิ้นเปลืองสำนักงาน                          | 2,000.00      | 6,713.00     | 10,000.00     |                     |
|     | <b>หมวดค่าสาธารณูปโภค</b>                            |               |              |               |                     |
| 28  | ค่าธรรมเนียมธนาคาร                                   | 10,000.00     | 11,411.30    | 12,000.00     |                     |
| 29  | ค่าไปรษณีย์  | 3,000.00      | 2,788.00     | 3,000.00      |                     |
| 30  | ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง                                  | 10,000.00     | 6,000.00     | 12,000.00     |                     |
| 31  | ค่าถ่ายเอกสาร  | 20,000.00     | 20,771.00    | 20,000.00     |                     |
| 32  | ค่าโทรศัพท์  | 10,000.00     | 3,723.00     | 10,000.00     |                     |
|     | <b>หมวดค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น</b>                   |               |              |               |                     |
| 33  | ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด                                  | 50,000.00     | 85,251.10    | 100,000.00    |                     |

| ที่ | แผนการดำเนินงาน                           | แผนงานปี 2568        | ผลงานปี 2568         | แผนงานปี 2569        | หมายเหตุ |
|-----|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------|
| 34  | ดอกเบี้ยจ่าย                              | 800,000.00           | 361,906.85           | 800,000.00           |          |
| 35  | ค่าทนายความ                               | 100,000.00           | 20,500.00            | 100,000.00           |          |
| 36  | ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากออมทรัพย์           | 450,000.00           | 515,979.96           | 600,000.00           |          |
| 37  | ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ      | 800,000.00           | 693,933.63           | 700,000.00           |          |
| 38  | ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝากประจำ               | 50,000.00            | 38,029.05            | 50,000.00            |          |
| 39  | ค่าช่วยเหลือสมาชิกเสียชีวิต               | 100,000.00           |                      | 200,000.00           |          |
| 40  | ค่าของขวัญสมาชิกเกษียณอายุราชการ          | 20,000.00            | 10,000.00            | 20,000.00            |          |
| 41  | ค่าช่วยเหลือสมาชิกประสบอุทกภัย            | 100,000.00           | 524,000.00           | 600,000.00           |          |
| 42  | ค่าสนับสนุนหน่วยงาน                       | 20,000.00            | 10,000.00            | 20,000.00            |          |
| 43  | ค่างานกีฬาสัมพันธ์                        | 20,000.00            |                      | 20,000.00            |          |
| 44  | ค่าเช่าพื้นที่เว็บไซต์โดเมนเนม            |                      | 32,100.00            | 35,000.00            |          |
| 45  | ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์           |                      | 20,696.22            |                      |          |
| 46  | ค่าตัดทะเบียนครอบครัว                     |                      | 10.00                |                      |          |
| 47  | หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เงินกู้ขาดสมาชิกภาพ |                      | - 60,385.49          |                      |          |
| 48  | หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ตามคำพิพากษา        |                      | 121,165.44           |                      |          |
| 49  | หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ตามคำพิพากษา (จนท)  |                      | - 163,095.00         |                      |          |
| 50  | หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เจ้าหน้าที่ทุจริต   |                      | - 301,210.00         |                      |          |
| 51  | หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เงินสดขาดบัญชี      |                      | - 4,128,941.00       |                      |          |
| 52  | ขาดทุนจากการปรับปรุงข้อผิดพลาดปีก่อน      |                      | 4,593,246.00         |                      |          |
|     | <b>รวมรายจ่าย</b>                         | <b>5,426,000.00</b>  | <b>4,713,600.66</b>  | <b>6,289,000.00</b>  |          |
|     | <b>กำไรสุทธิประจำปี</b>                   | <b>15,677,000.00</b> | <b>15,228,545.84</b> | <b>15,044,000.00</b> |          |

**มติที่ประชุม :** .....

#### 4.4 พิจารณานุมัติขอความเห็นชอบวงเงินการกู้ยืมเงินหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ประจำปี 2569

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานในที่ประชุมแจ้งว่าปีการดำเนินงานที่ล่วงเลยมาของสหกรณ์เห็นชอบวงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ จำนวน 205 ล้านบาท สำหรับปีนี้ขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณากำหนดวงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกัน ประจำปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2569 จำนวน 205 ล้านบาท เนื่องจากเห็นว่าเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานของสหกรณ์

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติให้กำหนดวงเงินการกู้ยืมเงินหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ ประจำปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2569 ไว้เป็นจำนวน..... บาท

#### 4.5 พิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2569

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานกรรมการ แจ้งว่าเนื่องจากข้อบังคับสหกรณ์ ข้อ 108 ได้กำหนดให้ที่ประชุมเลือกตั้งสมาชิกหรือบุคคลภายนอกผู้มีความรู้ความสามารถในด้านธุรกิจ การเงิน การบัญชี การเศรษฐกิจ หรือการสหกรณ์ เป็นผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ ประจำปี จำนวน 1 คน จึงขอให้สมาชิกทุกท่านที่อยู่ในที่ประชุมเสนอบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2569

คณะกรรมการขอเสนอข้อมูลของผู้ตรวจสอบกิจการ ให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือกดังนี้

1.นางอรรรณ ปันโน เสนอขอขอบเขตการปฏิบัติงานและค่าธรรมเนียมในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในกิจการของสหกรณ์ฯ ประจำปี 2569 จำนวน 60,000.00 บาท

2.นางสาวขวัญชีวา กาวินันท์ เสนอขอบเขตการปฏิบัติงานและค่าธรรมเนียมในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในกิจการของสหกรณ์ฯ ประจำปี 2569 จำนวน 70,000.00 บาท

| รายละเอียดการเสนอบริการผู้ตรวจสอบกิจการ                                    | (นางอรรพรรณ ปันโน)  | (นางสาวขวัญชีวา กาวินันท์)   |
|--|---|--|
| 1. การเข้าปฏิบัติงานตรวจสอบ<br>- จำนวนครั้งที่เข้าตรวจสอบ                  | - เข้าตรวจสอบ 1 ครั้ง/เดือน<br>ครั้งละประมาณ 1 วันทำการ<br>- ผู้ช่วย จำนวน 2 คน   | - เข้าตรวจสอบเดือนละ 2 ครั้ง<br>ครั้งละประมาณ 1 วันทำการ<br>- ผู้ช่วย จำนวน 1 คน   |
| 2. การจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ<br>- รายงานประจำเดือน<br><br>- รายงานประจำปี | - รายงานการตรวจสอบกิจการประจำเดือน เป็นการสรุปผลการตรวจสอบกิจการประจำเดือนเสนอต่อคณะกรรมการ<br><br>- รายงานการตรวจสอบกิจการประจำปี ซึ่งเป็นการสรุปผลการตรวจสอบโดยรวมเสนอต่อที่ประชุมใหญ่<br>- เมื่อปรากฏชัดเจนว่ามีเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญแก่สหกรณ์ปฏิบัติไม่เป็นไปตามข้อกำหนดฯ หรือคำแนะนำของทางรายการ ให้จัดทำรายงานและนำเสนอต่อคณะกรรมการดำเนินการและส่วนราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลสหกรณ์ทราบ | - รายงานการตรวจสอบกิจการประจำเดือน เป็นการสรุปผลการตรวจสอบกิจการประจำเดือนเสนอต่อคณะกรรมการกับทั้งให้คำปรึกษาแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ<br><br>- รายงานการตรวจสอบกิจการประจำปี เป็นการสรุปผลการตรวจสอบโดยภาพรวมเสนอต่อที่ประชุมใหญ่<br>- หากปรากฏชัดเจนว่ามีเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างมีนัยสำคัญแก่สหกรณ์ สหกรณ์ปฏิบัติไม่เป็นไปตามกฎหมายระเบียบฯ หรือคำแนะนำของทางราชการ ฯ ข้าพเจ้าจะนำเสนอรายงานการตรวจสอบกิจการกรณีเร่งด่วนต่อคณะกรรมการดำเนินการ ทันที |
| 3. บริการอื่นๆ   | 1. รายงานการตรวจสอบกิจการประจำเดือน เสนอต่อคณะกรรมการดำเนินการ<br>2. รายงานการตรวจสอบกิจการประจำปี ซึ่งเป็นการสรุปผลการตรวจสอบโดยรวมเสนอต่อที่ประชุมใหญ่  | 1. รายงานการตรวจสอบกิจการประจำเดือนต่อคณะกรรมการ<br>2. รายงานการตรวจสอบกิจการประจำปีเสนอต่อที่ประชุมใหญ่   |
| 4. ประสบการณ์การปฏิบัติงาน   | <u>ด้านสหกรณ์</u><br>- เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ สอ.รพ.น่าน จำกัด ปี 2565, 2566,2568<br>- เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ สอ.ตำรวจ จำกัด ปี 2569<br><u>ด้านการตรวจสอบ</u><br>- เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร ตั้งแต่ปี 2558 - ปัจจุบัน  | -  |
| 5. ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบกิจการ  | 60,000.00 บาท   | 70,000.00 บาท  |

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ ดังนี้  
ให้.....เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ  
และตั้งผู้ตรวจสอบกิจการสำรองไว้ ได้แก่.....

#### 4.6 พิจารณาและเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ประจำปี 2569

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานในที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบว่าคุณะกรรมการขอ  
นำเสนอข้อมูลของผู้สอบบัญชีภาคเอกชนให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือกดังนี้

| รายละเอียดการเสนอบริการสอบบัญชี   | บริษัท ไทยออดิเตอร์ กรุ๊ป จำกัด   | บริษัท สอบบัญชี บิดับบลิวเอฟ แอนด์ แอดไวท์ เซอร์ จำกัด   |
|---|---|--|
| <p>1.การเข้าปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี</p> <p>-จำนวนครั้งที่เข้าตรวจสอบ</p> <p>-จำนวนผู้ช่วยผู้สอบบัญชี</p> | <p>-เข้าตรวจสอบด้วยตนเอง ปีละ 1 ครั้ง และมอบหมายให้ผู้ช่วยปฏิบัติงานสอบบัญชีเข้าตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 2 - 3 ครั้ง รวมทั้งงบการเงินภายใน 30 วัน</p> <p>-ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีไม่น้อยกว่า 3 คน</p>  | <p>-เข้าตรวจสอบอย่างน้อย ปีละ 1-2 ครั้ง และมอบหมายให้ผู้ช่วยสอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 3 - 4 ครั้ง ครั้งละไม่น้อย 1-2 วันทำการ</p> <p>-ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีไม่น้อยกว่า 3 คน</p>   |
| <p>2.การจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ</p> <p>-รายงานระหว่างปี</p> <p>-รายงานประจำปี</p>                       | <p>-รายงานผลการตรวจสอบบัญชีระหว่างปีให้สหกรณ์ทราบ จำนวน 1 ครั้ง และรายงานให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบด้วย</p> <p>-รายงานผลการสอบบัญชีประจำปี โดยจะจัดส่งรายงานของผู้สอบบัญชี และรายงานผลการตรวจสอบบัญชีเพื่อนำเสนอไว้ในรายงานประจำปี และรายงานให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบด้วย</p>  | <p>-รายงานผลการตรวจสอบบัญชีระหว่างปีให้สหกรณ์ทราบ</p> <p>-รายงานสอบบัญชีประจำปี ตามระเบียบที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด และกรณีพบข้อสังเกตหรือข้อบกพร่องที่สำคัญจะจัดทำแบบรายงานแก้ไขข้อสังเกตแจ้งให้สหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบทันที</p>   |
| <p>3.บริการอื่นๆ</p>  | <p>- ให้บริการสอบบัญชี โดยมีวัตถุประสงค์ขอบเขตการตรวจสอบ และความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีตามรายละเอียดที่ระบุ</p> <p>- ให้คำปรึกษาแนะนำด้านการการเงิน การบัญชี และควบคุมภายในตามที่เห็นสมควร โดยไม่ถือเป็นค่าบริการพิเศษแต่อย่างใด</p> <p>* กรณีพบข้อสังเกตหรือข้อบกพร่องที่สำคัญระหว่างการตรวจสอบ ข้าพเจ้าจะแจ้งให้สหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร หรือหากได้รับแจ้งข้อสังเกตหรือร้องเรียนทางการเงินการบัญชีจากหน่วยงานราชการ จะดำเนินการตรวจสอบเพิ่มเติมตามที่ได้รับแจ้ง แล้วจะส่งผลการตรวจสอบให้สหกรณ์และกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>- เข้าร่วมประชุมใหญ่หรือประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์รายไตรมาสตามที่สหกรณ์ร้องขอ</p> | <p>- ให้บริการสอบบัญชีโดยมีวัตถุประสงค์ขอบเขตการตรวจสอบและความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีตามรายละเอียดที่ระบุไว้ข้างต้น</p> <p>- ให้คำปรึกษาแนะนำด้านการเงินการบัญชีและการควบคุมภายในตามที่เห็นสมควรโดยไม่ถือเป็นค่าบริการพิเศษแต่อย่างใด</p> <p>- ยินดีที่จะใช้และสอบทานกระบวนการยืนยันยอดในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ของสหกรณ์ (กรณีที่ใช้สหกรณ์ใช้) ภายหลังจากที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นในระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบบัญชี และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการเพื่อรายงานผลการตรวจสอบระหว่างปี และเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินหรือประชุมใหญ่สามัญประจำปีของสหกรณ์</p> |
| <p>5.ชื่อผู้ตรวจสอบบัญชี</p>  | <p>1. นางสาวอาณดา โจ้จินตามณี<br/>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 12053</p>  | <p>1. นายวรศักดิ์ หงษ์สุวรรณ<br/>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10491<br/>เป็นผู้สอบบัญชีหลัก</p> <p>2. นางนฤมล พิราภิรักษ์<br/>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 6782<br/>เป็นผู้สอบบัญชีสำรอง</p>   |
| <p>4.ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี</p>  | <p>75,000.00 บาท</p>  | <p>95,000.00 บาท</p>   |

**มติที่ประชุม** :.....ให้เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2569 ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน.....บาท และเลือก.....ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน.....บาท สำรองไว้ กรณีที่ผู้สอบบัญชีลำดับแรกไม่สามารถปฏิบัติงานสอบบัญชีได้

#### 4.7 พิจารณาเลือกตั้งประธานกรรมการดำเนินการ ประจำปี 2569

ประธานกรรมการ (คุณณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ) ดำรงตำแหน่งมาครบวาระที่ 2 ปีที่ 2 มีผู้สมัครเพื่อเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ จำนวน 1 คน ได้แก่ คุณสุขุมมาล ต้อยแก้ว ตำแหน่งพยาบาลวิชาชีพเชี่ยวชาญ (ข้าราชการบำนาญ)

**มติที่ประชุม** :.....

#### 4.8 พิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 33 ประจำปี 2569

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานในที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าตามข้อบังคับสหกรณ์ ข้อ 74 ได้กำหนดให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประกอบด้วยประธานกรรมการสหกรณ์ และกรรมการดำเนินการอีก 12 คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก

ให้กรรมการดำเนินการเลือกตั้งในระหว่างกันเองขึ้นดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน เลขานุการคนหนึ่ง และ/หรือเหรัญญิกคนหนึ่ง นอกนั้นเป็นกรรมการ และปิดประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน ณ สำนักงานสหกรณ์

ห้ามไม่ให้บุคคลซึ่งมีลักษณะดังต่อไปนี้เป็นหรือทำหน้าที่กรรมการดำเนินการ

- (1) เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- (2) เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากราชการ องค์กร หน่วยงานของรัฐ หรือเอกชนฐานทุจริตต่อหน้าที่
- (3) เคยถูกให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการหรือมีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการตามคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์
- (4) เคยถูกที่ประชุมใหญ่มีมติให้ถอดถอนออกจากตำแหน่งกรรมการเพราะเหตุทุจริตต่อหน้าที่
- (5) สมาชิกซึ่งผิดนัดการชำระเงินงวดชำระหนี้ ไม่ว่าจะต้นเงินหรือดอกเบี้ย ในระยะเวลาสองปีทางบัญชีนับแต่ปีที่ผิดนัดถึงปีที่เลือกตั้งกรรมการดำเนินการ เว้นแต่การผิดนัดนั้นมิได้เกิดขึ้นจากการกระทำของตนเอง
- (6) ผู้ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ในสหกรณ์นี้

ซึ่งคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันเลือกตั้งในวาระเริ่มแรก เมื่อครบ 1 ปีนับแต่วันเลือกตั้ง ให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสองของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ทั้งหมด แล้วให้ถือว่าเป็นการพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้ ผลปรากฏว่าในปี 2568 มีคณะกรรมการอยู่ครบวาระ (2 ปี) ต้องพ้นจากตำแหน่ง จำนวน 6 คนดังมีรายชื่อ ดังนี้

- |                 |         |         |
|-----------------|---------|---------|
| 1. คุณปานใจ     | กันยะมี | กรรมการ |
| 2. คุณธิดารัตน์ | สีหราช  | กรรมการ |
| 3. คุณจรรยา     | กาใจ    | กรรมการ |
| 4. คุณนิกร      | ยะเสน   | กรรมการ |

5. คุณนุสรพร            ณ ราช                            กรรมการ  
6. คุณมณีกานต์        นางุคำ                            กรรมการ

กรรมการดำเนินการสหกรณ์ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งซ้ำอีกได้ แต่ต้องไม่เกินสองวาระติดต่อกัน ในกรณีที่มีการเลือกตั้งกรรมการสหกรณ์แทนตำแหน่งที่ว่าง ให้กรรมการดำเนินการสหกรณ์ที่ได้รับเลือกตั้ง อยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของผู้ที่ทำหน้าที่แทนที่ประชุมเสนอผู้รับเลือกตั้งกรรมการ ดังนี้

**รายชื่อผู้สมัครเข้ารับเลือกตั้งคณะกรรมการ ชุดที่ 33 ปี 2569**

| ลำดับ | นามผู้สมัคร            | ตำแหน่ง                    | หน่วยงาน               |
|-------|------------------------|----------------------------|------------------------|
| 1     | นางปานใจ กันยะมี       | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ | อายุรกรรมชาย ชั้น 5    |
| 2     | นางนุสรพร ณ ราช        | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ | ผู้ป่วยนอก             |
| 3     | นายสมพล ศิริรัตนพฤกษ์  | เภสัชกรชำนาญการพิเศษ       | กึ่งเภสัชกรรม          |
| 4     | นางพิมพ์ภา ศรีใจอินทร์ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ | กลุ่มการพยาบาล         |
| 5     | นางภัสรวดี ศรีประเสริฐ | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ      | ทารกป่วย               |
| 6     | นางจินตนา จักรปิง      | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ | ไตเทียม                |
| 7     | นายณัฐวิพงษ์ พวงเข้ม   | นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญการ  | กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ |
| 8     | นางสาวพิกุล ภาสธภาพร   | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ | ตึกหลังคลอด            |

มติที่ประชุม : ที่ประชุมมีมติเลือกกรรมการจำนวน..... คน ตามรายชื่อ ดังต่อไปนี้

1. ....จำนวนคะแนน.....คะแนน
2. ....จำนวนคะแนน.....คะแนน
3. ....จำนวนคะแนน.....คะแนน
4. ....จำนวนคะแนน.....คะแนน
5. ....จำนวนคะแนน.....คะแนน
6. ....จำนวนคะแนน.....คะแนน
7. ....จำนวนคะแนน.....คะแนน
8. ....จำนวนคะแนน.....คะแนน

#### 4.9 พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่2) พ.ศ.2569

**วัตถุประสงค์และเหตุผล** ด้วยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ฯ ได้พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด พ.ศ. 2565 เพื่อให้ข้อบังคับฉบับปัจจุบันเป็นไปตามกฎกระทรวงเรื่อง กำหนดลักษณะ วัตถุประสงค์ และขอบเขตแห่งการดำเนินกิจการของสหกรณ์แต่ละประเภทที่จะรับจดทะเบียน พ.ศ. 2567 จึงขอพิจารณาแก้ไขเพิ่มเติม ข้อบังคับสหกรณ์ฯ พ.ศ.2565 ในหมวด 2 ข้อ 2, ข้อ 3 และหมวด 5 ข้อ 32

**ความเห็นคณะกรรมการ** คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ฯ ชุดที่ 32 ในการประชุมครั้งที่ 16/2568 วันที่ 15 มกราคม 2569 มีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบการแก้ไขข้อบังคับสหกรณ์ โดยแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับสหกรณ์บางข้อเป็น “ข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2569”

| ข้อความเดิม   | ข้อความที่ขอแก้ไขเพิ่มเติม  | เหตุผล  |
|---|---|---|
| <p>หมวด 2</p> <p>วัตถุประสงค์และอำนาจกระทำการ ข้อ 2 วัตถุประสงค์ของสหกรณ์ สหกรณ์นี้มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ ทางเศรษฐกิจและสังคมของบรรดาสมาชิก โดยวิธีช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ตามหลักสหกรณ์ รวมทั้งในข้อต่อไปนี้</p> <p>(1) ส่งเสริมให้สมาชิกออมทรัพย์ โดยช่วยให้สามารถสงวนส่วนแห่งรายได้ของตนไว้ในทางอันมั่นคง และได้รับประโยชน์ตามสมควร</p> <p>(2) ส่งเสริมการช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันในหมู่สมาชิก</p> <p>(3) ให้บริการทางการเงินแก่สมาชิก</p> <p>(4) จัดหาทุนและบริการสินเชื่อเพื่อการประกอบอาชีพและการดำรงชีพ</p> <p>(5) ร่วมมือกับสหกรณ์อื่น สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ องค์กรชุมชน ภาคเอกชน และหน่วยงานของรัฐเพื่อส่งเสริมและปรับปรุงกิจการของสหกรณ์</p> | <p>หมวด 2</p> <p>วัตถุประสงค์และขอบเขตแห่งการดำเนินกิจการ ข้อ 2 วัตถุประสงค์ของสหกรณ์ สหกรณ์มีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้</p> <p>(1) ส่งเสริมการออมของสมาชิก</p> <p>(2) ให้บริการทางการเงินแก่สมาชิก</p> <p>(3) บำบัดรักษาและสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมให้แก่สมาชิก</p> <p>(4) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกและชุมชน</p> <p>(5) ร่วมมือกับสหกรณ์อื่น สันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ชุมนุมสหกรณ์ องค์กรภาคเอกชน ชุมชน และหน่วยงานของรัฐ เพื่อส่งเสริมและพัฒนากิจการของสหกรณ์</p> | <p>เพื่อให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎกระทรวง เรื่อง กำหนดลักษณะ วัตถุประสงค์ และขอบเขตแห่งการดำเนินกิจการของสหกรณ์แต่ละประเภทที่จะรับจดทะเบียน พ.ศ.2567(เพิ่มเติม)</p> |

| ข้อความเดิม   | ข้อความที่ขอแก้ไขเพิ่มเติม   | เหตุผล   |
|---|--|--|
| <p>(6) ส่งเสริมการเรียนรู้และการพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิกและชุมชน</p>   |  |  |
| <p>ข้อ 3 อำนาจกระทำการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ ให้สหกรณ์มีอำนาจกระทำการ ดังต่อไปนี้</p> <p>(1) รับฝากเงินจากสมาชิกหรือสหกรณ์อื่นหรือสมาคมอาปนกิจสงเคราะห์</p> <p>(2) จัดหาทุนเพื่อกิจการตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์</p> <p>(3) ให้เงินกู้แก่สมาชิก</p> <p>(4) ให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมเงิน</p> <p>(5) ซื้อหุ้นของธนาคารซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่สหกรณ์</p> <p>(6) ซื้อหุ้นของชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น</p> <p>(7) ซื้อหุ้นของสถาบันที่ประกอบธุรกิจอันทำให้เกิดความสะดวกหรือส่งเสริมความเจริญแก่กิจการของสหกรณ์</p> <p>(8) ซื้อหลักทรัพย์รัฐบาลหรือรัฐวิสาหกิจ</p> <p>(9) ออกตั๋วสัญญาใช้เงินและตราสารการเงิน</p> <p>(10) ฝากหรือลงทุนอย่างอื่นตามกฎหมายและตามที่คณะกรรมการพัฒนาการสหกรณ์แห่งชาติกำหนด</p> <p>(11) ดำเนินการให้กู้ยืมเพื่อการเคหะ</p> <p>(12) ให้สวัสดิการและการสงเคราะห์ตามสมควรแก่สมาชิกและครอบครัว</p> <p>(13) ให้ความช่วยเหลือทางวิชาการแก่สมาชิก</p> | <p>ข้อ 3 ขอบเขตแห่งการดำเนินกิจการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ ให้สหกรณ์มีขอบเขตแห่งการดำเนินกิจการดังต่อไปนี้</p> <p>(1) จัดหาทุนเพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ของสหกรณ์ โดยวิธีการระดมทุน การรับฝากเงิน และการกู้ยืมเงิน</p> <p>(2) ฝากเงินหรือสมทบทุนอย่างอื่นตามมาตรา 62</p> <p>(3) ให้เงินกู้ยืมแก่สมาชิกเพื่อประกอบอาชีพหรือเพื่อการครองชีพและเพื่อการศึกษา หรือให้สหกรณ์อื่นกู้ยืมเงิน</p> <p>(4) ส่งเสริมกิจกรรมกลุ่มของสมาชิก</p> <p>(5) ดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์หรือการให้บริการแก่สมาชิกเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานของสหกรณ์ออมทรัพย์</p> | <p>เพื่อให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎกระทรวง เรื่อง กำหนดลักษณะวัตถุประสงค์ และขอบเขตแห่งการดำเนินกิจการของสหกรณ์แต่ละประเภทที่จะรับจดทะเบียน พ.ศ.2567(เพิ่มเติม)</p> |

| ข้อความเดิม  | ข้อความที่ขอแก้ไขเพิ่มเติม  | เหตุผล   |
|--|---|--|
| <p>(14) ขอรับความช่วยเหลือทางวิชาการจากทางราชการ หน่วยงานของต่างประเทศ หรือบุคคลอื่นใด</p> <p>(15) กระทำการต่าง ๆ ตามที่อนุญาตไว้ในกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น รวมถึงซื้อ ถิ่นกรรมสิทธิ์หรือทรัพย์สิน สิทธิครอบครอง กู้ ยืม เช่าหรือให้เช่า เช่าซื้อหรือให้เช่าซื้อ โอนหรือรับโอน สิทธิการเช่าหรือสิทธิการเช่าซื้อ ขาย หรือจำหน่าย จำนองหรือ รับ จำนอง จำนำหรือรับจำนำ ด้วยวิธีอื่นใด ซึ่งทรัพย์สินแก่สมาชิกหรือของสมาชิก</p>                                       |   |  |
| <p>หมวด 5<br/>สมาชิก</p> <p>ข้อ 32 คุณสมบัติของสมาชิก สมาชิกต้องมีคุณสมบัติดังนี้</p> <p>(1) เป็นผู้เห็นชอบในวัตถุประสงค์ของสหกรณ์</p> <p>(2) เป็นบุคคลธรรมดา สัญชาติไทย และบรรลุนิติภาวะ</p> <p>(3) เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติอย่างหนึ่งอย่างใด ดังต่อไปนี้</p> <p>ก. เป็นข้าราชการ หรือ ลูกจ้างประจำสังกัดโรงพยาบาลน่าน หรือเป็นเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์นี้ หรือ</p> <p>ข. ข้าราชการบำนาญสังกัดโรงพยาบาลน่าน</p> <p>(4) เป็นผู้มีความประพฤติและนิสัยดีงาม</p> <p>(5) มิได้เป็นสมาชิกในสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น</p> | <p>หมวด 5<br/>สมาชิก</p> <p>ข้อ 32 คุณสมบัติของสมาชิก สมาชิกต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้</p> <p>(1) เป็นผู้เห็นชอบในวัตถุประสงค์ของสหกรณ์</p> <p>(2) เป็นบุคคลธรรมดา สัญชาติไทย และบรรลุนิติภาวะ</p> <p>(3) เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติอย่างหนึ่งอย่างใด ดังต่อไปนี้</p> <p>ก. เป็นข้าราชการ หรือลูกจ้างประจำสังกัดโรงพยาบาลน่าน หรือเป็นเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์นี้ หรือ</p> <p>ข. ข้าราชการบำนาญสังกัดโรงพยาบาลน่าน</p> <p>(4) เป็นผู้มีความประพฤติดีและมีนิสัยดีงาม</p> <p>(5) มิได้เป็นสมาชิกในสหกรณ์ออมทรัพย์อื่น</p> <p>(6) เป็นผู้ที่มีเงินได้ประจำหรือเงินได้ประจำที่หน่วยงานต้นสังกัดสามารถหักเงิน ณ ที่จ่ายส่งให้แก่สหกรณ์ได้</p> | <p>เพื่อให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎกระทรวง เรื่อง กำหนดลักษณะ วัตถุประสงค์ และขอบเขตแห่งการดำเนินงานของสหกรณ์แต่ละประเภทที่จะรับจดทะเบียน พ.ศ.2567(เพิ่มเติม)</p> |
| <p>บทเฉพาะกาล</p> <p>ข้อ 123 นับแต่วันที่ข้อบังคับนี้ใช้บังคับ ระเบียบใดซึ่งสหกรณ์ถือใช้อยู่ก่อนวันที่ข้อบังคับนี้ถือใช้ และไม่ขัด</p>   | <p>บทเฉพาะกาล</p> <p>ข้อ 123 สมาชิกใดเป็นสมาชิกอยู่ก่อนวันที่กฎกระทรวงกำหนดลักษณะ วัตถุประสงค์ และขอบเขตแห่งการดำเนินงานของสหกรณ์</p>   | <p>เพื่อให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎกระทรวง เรื่อง กำหนดลักษณะ</p>   |

| ข้อความเดิม   | ข้อความที่ขอแก้ไขเพิ่มเติม  | เหตุผล   |
|---|---|--|
| หรือแย้งกับข้อบังคับนี้ให้ถือใช้ตามระเบียบนั้นไปก่อน จนกว่าจะได้กำหนดระเบียบขึ้นถือใช้ใหม่ตามข้อบังคับนี้   | แต่ละประเภทที่ระบุดทะเบียน พ.ศ. 2567 มีผลบังคับใช้ในวันที่ 25 พฤษภาคม 2568 หากปรากฏว่าสมาชิกรายนั้นมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามกฎกระทรวง แต่มีคุณสมบัติเป็นไปตามข้อบังคับสหกรณ์ที่ใช้อยู่ในวันก่อนวันที่กฎกระทรวงใช้บังคับให้ยังคงเป็นสมาชิกต่อไปได้   | วัตถุประสงค์ และขอบเขตแห่งการดำเนินงานของสหกรณ์แต่ละประเภทที่จะรับจดทะเบียน พ.ศ.2567 (เพิ่มเติม)                             |
| <p style="text-align: center;"><b>หมวด 4</b><br/><b>การดำเนินงาน</b></p> <p>ข้อ 22 การบัญชีของสหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการมีหน้าที่ทำบัญชีตามแบบและรายการที่ นายทะเบียนสหกรณ์ กำหนด และเก็บรักษาบัญชีและเอกสารประกอบการลงบัญชีไว้ที่สำนักงานสหกรณ์ ภายในระยะเวลาที่ นายทะเบียนสหกรณ์ กำหนด</p> <p>ให้บันทึกรายการในบัญชีเกี่ยวกับ กระแสเงินสดของสหกรณ์ในวันที่เกิดเหตุ นั้น สำหรับเหตุอื่นที่ไม่เกี่ยวกับกระแสเงินสดให้ บันทึกรายการในสมุดบัญชีภายในสามวันนับแต่วันที่ มีเหตุอันจะต้องบันทึกการ นั้น และการลงบัญชีต้องมีเอกสารประกอบการลงบัญชีที่สมบูรณ์โดยครบถ้วน</p> <p>ให้สหกรณ์จัดทำงบการเงินประจำปี ทุกรอบปีทางบัญชีของสหกรณ์ ซึ่งต้องมี รายการแสดงสินทรัพย์ หนี้สิน และทุนของ สหกรณ์ กับทั้งบัญชีกำไรขาดทุน ตามแบบที่ นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด</p> <p>วันสิ้นปีทางบัญชีของสหกรณ์ให้ สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของทุกปี</p> | <p style="text-align: center;"><b>หมวด 4</b><br/><b>การดำเนินงาน</b></p> <p>ข้อ 22 การบัญชีของสหกรณ์ คณะกรรมการดำเนินการมีหน้าที่ทำบัญชีตามแบบและรายการที่ นายทะเบียนสหกรณ์ กำหนด และเก็บรักษาบัญชีและเอกสารประกอบการลงบัญชีไว้ที่สำนักงานสหกรณ์ ภายในระยะเวลาที่ นายทะเบียนสหกรณ์ กำหนด</p> <p>ให้บันทึกรายการในบัญชีเกี่ยวกับ กระแสเงินสดของสหกรณ์ในวันที่เกิดเหตุ นั้น สำหรับเหตุอื่นที่ไม่เกี่ยวกับกระแสเงินสดให้ บันทึกรายการในสมุดบัญชีภายในสามวันนับแต่วันที่ มีเหตุอันจะต้องบันทึกการ นั้น และการลงบัญชีต้องมีเอกสารประกอบการลงบัญชีที่สมบูรณ์โดยครบถ้วน</p> <p>ให้สหกรณ์ จัดทำงบการเงิน ประจำปีทุกรอบปีทางบัญชีของสหกรณ์ ซึ่ง ต้องมีรายการแสดงสินทรัพย์ หนี้สิน และทุน ของสหกรณ์ กับทั้งบัญชีกำไรขาดทุน ตาม แบบที่ นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด</p> <p>วันสิ้นปีทางบัญชีของสหกรณ์ให้ สิ้นสุด ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน ของทุกปี</p> | <p>เพื่อความสะดวกใน การบริหารจัดการให้ลง ตั๊กับรอบการเงินของ สหกรณ์ ทำให้การ ตรวจสอบงบการเงินมี คุณภาพและละเอียด มากขึ้น</p> |

มติที่ประชุม.....

## ระเบียบวาระที่ 5

\*\*\*\*\*

## เรื่อง อื่นๆ (ถ้ามี)

## ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ

5.1 ข้อเสนอแนะของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดน่าน

.....  
.....  
.....

5.2 ข้อเสนอแนะของสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์น่าน

.....  
.....  
.....

5.3 ข้อเสนอแนะของที่ปรึกษาด้านบัญชี/การบริการงานสหกรณ์

.....  
.....  
.....

5.4 ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบกิจการ

.....  
.....  
.....

5.5 ข้อเสนอแนะจากทนายความ

.....  
.....  
.....

5.6 อื่นๆ

.....  
.....  
.....



# การประชุมใหญ่ สามัญประจำปี 2567

สหกรณ์ออมทรัพย์  
โรงพยาบาลน่าน จำกัด



วันอาทิตย์ ที่ 19 มกราคม 2568

ณ ห้องประชุม โรงแรมน่านตริังใจ จ.น่าน



[WWW.NANHCOOP.COM](http://WWW.NANHCOOP.COM)



054-719000 ต่อ 1416



สภากอมนอมนตร์พทย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

# วิสัยทัศน์

บริหารโปร่งใส สมาชิกมั่นใจ ทันสมัยบริการ

# สารบัญ

|   |    |
|---|----|
| หนังสือเชิญประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2567                         | 3  |
| กำหนดการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2567                            | 4  |
| ระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2567                      | 5  |
| คณะที่ปรึกษา  | 6  |
| คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 31                                   | 8  |
| ฝ่ายจัดการ  | 11 |
| ระเบียบวาระที่ 1 ประธานแจ้งเพื่อทราบ                            | 12 |
| ระเบียบวาระที่ 2 รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566     | 17 |
| ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเพื่อทราบ                                | 19 |
| ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา                             | 27 |
| ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ                                    | 47 |
| เอกสารแนบที่ 1 งบการเงินของสหกรณ์ ประจำปี 2567                  |    |
| เอกสารแนบที่ 2 ร่าง แผนกลยุทธ์ สอ.รพ.น่าน จำกัด พ.ศ.2568 - 2570 |    |



ที่ สอ.รพ.นน.๑๓/๒๕๖๘

สภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด  
เลขที่ ๑ ถนนวชิชัย อ.เมือง น่าน ๕๕๐๐๐

วันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๘

เรื่อง ขอเชิญร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๗

เรียน สมาชิกสภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

ด้วยสภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด กำหนดจัดการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ๒๕๖๗ ในวันอาทิตย์ที่ ๑๙ มกราคม ๒๕๖๘ เวลา ๑๒.๓๐ น. - ๑๕.๓๐ น. ณ ห้องประชุมโรงแรมน่านตรึงใจ อำเภอเมืองน่าน จังหวัดน่าน ในการนี้ใคร่ขอเรียนเชิญสมาชิกสภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัดทุกท่านเข้าร่วมประชุมตามวันและเวลาดังกล่าว

สภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านเป็นอย่างดี และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นางณัฐธิดา ศิริรัตนพิริยะ)

ประธานกรรมการ

สภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

สภกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

โทร. ๐๕๔-๗๒๙-๐๐๐ ต่อ ๓๔๒๖



กำหนดการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2567  
 สหกรณ์อหรัพยรพยบาลน่าน จรกัถ  
 คร้งที่ 31 วันอาทิตย์ ที่ 19 มกราคม 2568 เวลา 12.30 น.  
 ณ ห้องประชุมโรงแรมน่านตรรกใจ อำเภอเมืองน่าน จรกัถน่าน

\*\*\*\*\*

วันอาทิตย์ที่ 19 มกราคม 2568

เวลา 12.30 - 13.00 น. สมาชิกลงทะเบียน

เวลา 13.30 - 15.30 น. การประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2567

**ระเบียบวาระการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2567**  
**สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด**  
**ครั้งที่ 31 วันอาทิตย์ ที่ 19 มกราคม 2568 เวลา 12.30 น.**  
**ณ ห้องประชุมโรงแรมน่านตรึงใจ อำเภอเมืองน่าน จังหวัดน่าน**  
 \*\*\*\*\*

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งให้ทราบ**

- 1.1.แนะนำผู้เข้าร่วมประชุม
- 1.2. แนะนำคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 31
- 1.3. แนะนำผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2567
- 1.4. แนะนำที่ปรึกษาคณะกรรมการ
- 1.5. ข้อตกลงในการประชุม
- 1.6. กราฟแสดงผลการดำเนินงานย้อนหลัง 10 ปี

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2566**

**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเพื่อทราบ**

- 3.1. สมาชิกเข้าใหม่และออกจากสหกรณ์
- 3.2. รายงานผลการดำเนินงานประจำปีทางบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567
- 3.3. รายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ

**ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา**

- 4.1. พิจารณาอนุมัติงบประมาณการเงินของสหกรณ์ฯ ประจำปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567
- 4.2. พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2567
- 4.3. พิจารณาอนุมัติกำหนดแผนงานและประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่าย ประจำปี 2568
- 4.4. พิจารณาอนุมัติขอความเห็นชอบวงเงินการกู้ยืมเงินหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ ประจำปี 2568
- 4.5. พิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2568
- 4.6. พิจารณาและเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีประจำปี 2568
- 4.7. พิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 32 ประจำปี 2568
- 4.8. พิจารณาแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

**ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ**

- 5.1. ข้อเสนอแนะของสำนักงานสหกรณ์จังหวัดน่าน
- 5.2. ข้อเสนอแนะของสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์น่าน
- 5.3. ข้อเสนอแนะของที่ปรึกษาด้านบัญชี/การบริการงานสหกรณ์
- 5.4. ข้อเสนอแนะจากทนายความ
- 5.5. อื่นๆ.....

# คณะที่ปรึกษา



**บพ.วสินต์ แก้ววิ**  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลน่าน



**บพ.กณิต ตันติศิริวิทย์**  
อธิบดีผู้อำนวยการโรงพยาบาลน่าน



**พญ.วารารณ์ เตชะเสนา**  
อธิบดีนายแพทย์ทรงคุณวุฒิ โรงพยาบาลน่าน



**ทพ.ช่อดิตร เคิ่งพานิช**  
อธิบดีรองผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน โรงพยาบาลน่าน



**นางกัลยา ฝนบุญ**  
อธิบดีประธานกรรมการ ศอ.รพ.น่าน จำกัด



**นางสุปราณี ยะวิญชาญ**  
อธิบดีประธานกรรมการ ศอ.รพ.น่าน จำกัด

# คณะที่ปรึกษา



นางสาวบิวเดียว คำมี  
ผู้อำนวยการศูนย์ส่งเสริมศรภรณ์



นางกฤตยา ภัทรวรากุล  
นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการ



อ.สุธาทิพย์ พาโพธิ์  
ที่ปรึกษาด้านการบัญชี



นางสาวอานดา ไซจินดานณี  
ผู้สอบบัญชีสหกรณ์



นางสาวอัญญพัฒน์ ก่องจระเวณีสกุล  
ผู้ตรวจสอบกิจการ



นายชาญรงค์ สุทธิไศ  
ประธานสหกรณ์คณาเขตบึงหว้าน



นายเดชพิทักษ์ อมรกีพยวงศ์  
ที่ปรึกษาด้านการจัดงานสหกรณ์

# สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

คณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 31/2567



นางนัฐรกา ศิริรัตนพิริยะ  
ประธานกรรมการ



นายกิตติศักดิ์ แก้วนิ่ม  
รองประธานกรรมการ



นายสมพล ศิริรัตนพุกษ์  
กรรมการและเหรัญญิก



นางจารุณี ดันธนา  
กรรมการและเลขานุการ



นางพิมพ์ภา ศรีใจอินทร์  
กรรมการและผู้จัดการ



นางเรืองศิริ วงศ์สาร  
กรรมการ



นางนุศราพร ณ ราช  
กรรมการ



นางธิดารัตน์ สิทราช  
กรรมการ



นางสาวจรรยา กาใจ  
กรรมการ



นายนิกร ยะเสน  
กรรมการ



นางปานใจ กันชะมี  
กรรมการ



นางมณีกานต์ นาถุงคำ  
กรรมการ



นายบุรินทร์ ปิติรัตน์  
กรรมการ

## คณะกรรมการอำนวยการ



นางณัฐธาดา ศิริรัตน์พิริยะ  
ประธานกรรมการ



นายกิตติศักดิ์ แก้วนิ่ม  
รองประธานกรรมการ



นายสมพล ศิริรัตน์พุกษ์  
กรรมการและเหรัญญิก



นางจารุณี ต้นธนะ  
กรรมการและเลขานุการ



นางพิมพ์ภา ศรีใจอินทร์  
กรรมการ

## คณะกรรมการสินเชื่อ



นางสาวจรรยา กาใจ  
ประธาน



นายนิกร ยะเสน  
เลขานุการ



นางนุศราพร ณ ราช  
กรรมการ



นางมณีนกัณฑ์ นาตุ่งคำ  
กรรมการ



นางปานใจ กันยะมี  
กรรมการ

## คณะกรรมการศึกษาและประชาสัมพันธ์



นายกิตติศักดิ์ แก้วเนียม  
ประธาน



นางนุศราพร ณ ราช  
กรรมการ



นางธิดารัตน์ สีหราช  
กรรมการ

## คณะกรรมการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ



นายบุรินทร์ ปิติรัตน์  
กรรมการ



นายนิกร ยะเสน  
เลขานุการ



นางเรืองศิริ วงการะ  
กรรมการ



# ระเบียบวาระที่ 1

\*\*\*\*\*

## เรื่องประธานแจ้งให้ทราบ

## ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องที่ประธานแจ้งให้ทราบ

อาศัยอำนาจตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด พ.ศ.2565 ข้อ 63 การประชุมใหญ่สามัญ ให้คณะผู้จัดตั้งสหกรณ์นัดสมาชิกมาประชุม สหกรณ์ฯ จึงกำหนดให้มีการประชุมใหญ่สามัญ สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ประจำปี 2567 ในวันอาทิตย์ที่ 19 มกราคม 2568 เวลา 12.30 น. เป็นต้นไป ณ ห้องประชุมโรงแรมน่านตรึงใจ อำเภอเมืองน่าน จังหวัดน่าน

ขณะนี้สมาชิกมาประชุม จำนวน 341 คน สมาชิกทั้งหมด 516 คน จึงถือว่าเป็นองค์ประชุม

### 1.1 แนะนำผู้เข้าร่วมประชุม

|     |                |             |  |
|-----|----------------|-------------|--|
| (1) | คุณบัวเดียว    | คำมี        | ผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ 1       |
| (2) | คุณณรงค์ศักดิ์ | บุญเลิศ     | ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์น่าน |
| (3) | คุณกฤตยา       | ภัทรวรากุล  | นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการ         |
| (4) | คุณอาณดา       | โซ่จินตามณี | ผู้สอบบัญชี สอ.รพ.น่าน จำกัด           |
| (5) | คุณอรวรรณ      | ปันโน       | ผู้สมัครผู้ตรวจสอบกิจการ               |

### 1.2 แนะนำคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 31

|      |                |                 |                     |
|------|----------------|-----------------|---------------------|
| (1)  | คุณณัฐธภา      | ศิริรัตน์พิริยะ | ประธานกรรมการ       |
| (2)  | คุณกิตติศักดิ์ | แก้วน้อม        | รองประธานกรรมการ    |
| (3)  | คุณสมพล        | ศิริรัตนพฤกษ์   | กรรมการและเหรัญญิก  |
| (4)  | คุณจาร์ณี      | ตันธะนา         | กรรมการและเลขานุการ |
| (5)  | คุณพิมพ์ภา     | ศรีใจอินทร์     | กรรมการและผู้จัดการ |
| (6)  | คุณบุรินทร์    | ปิตรีตัน        | กรรมการ             |
| (7)  | คุณเรืองศิริ   | วงศาระ          | กรรมการ             |
| (8)  | คุณจรรยา       | กาใจ            | กรรมการ             |
| (9)  | คุณธิดารัตน์   | สีหราช          | กรรมการ             |
| (10) | คุณนิกร        | ยะเสน           | กรรมการ             |
| (11) | คุณนุสรภาพร    | ณ ราช           | กรรมการ             |
| (12) | คุณปานใจ       | กันยะมี         | กรรมการ             |
| (13) | คุณมณีกานต์    | นาถุงคำ         | กรรมการ             |

### 1.3 แนะนำผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2567

|     |             |                |
|-----|-------------|----------------|
| (1) | คุณธัญพัฒน์ | ก้องจิระวิชกุล |
|-----|-------------|----------------|

### 1.4 แนะนำที่ปรึกษาคณะกรรมการ

|     |            |                |
|-----|------------|----------------|
| (1) | นพ.คณิต    | ตันติศิริวิทย์ |
| (2) | พญ.วราภรณ์ | เตชะเสนา       |
| (3) | ทพ.ช่อฉัตร | เส็งพานิช      |
| (4) | คุณกัลยา   | ผลบุญ          |
| (5) | คุณสุปราณี | ยะวิญชาญ       |

### 1.5 ข้อตกลงในการประชุม

เพื่อให้การประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 ดำเนินการไปด้วยความเรียบร้อย และบรรลุวัตถุประสงค์ จึงขอทำความเข้าใจต่อสมาชิก ดังต่อไปนี้

- (1) ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนด
- (2) สมาชิกที่จะอภิปรายจะต้องยกมือให้ประธานอนุญาต เมื่อประธานอนุญาตแล้วให้แจ้งชื่อ-สกุล เลขทะเบียนสมาชิก
- (3) กรณีสมาชิกเสนอเพิ่มเติมนอกเหนือจากวาระที่ให้เสนอในวาระอื่นๆ
- (4) สมาชิกจะต้องนำเสนอในประเด็นสั้น กระชับ รัดกุม และไม่พูดส่อเสียดผู้อื่น
- (5) สมาชิกควรรักษามารยาท ใช้อวาจาสุภาพเหมาะสม และให้เกียรติในที่ประชุม
- (6) ที่ประชุมแห่งนี้ ไม่มีเอกสิทธิ์คุ้มครอง หากพูดให้ผู้อื่นเสียหายต้องรับผิดชอบ

### 1.6 ผลการดำเนินงานสหกรณ์ออมทรัพย์ย้อนหลัง 10 ปี

รายละเอียดแนวโน้มของขนาดกิจการ



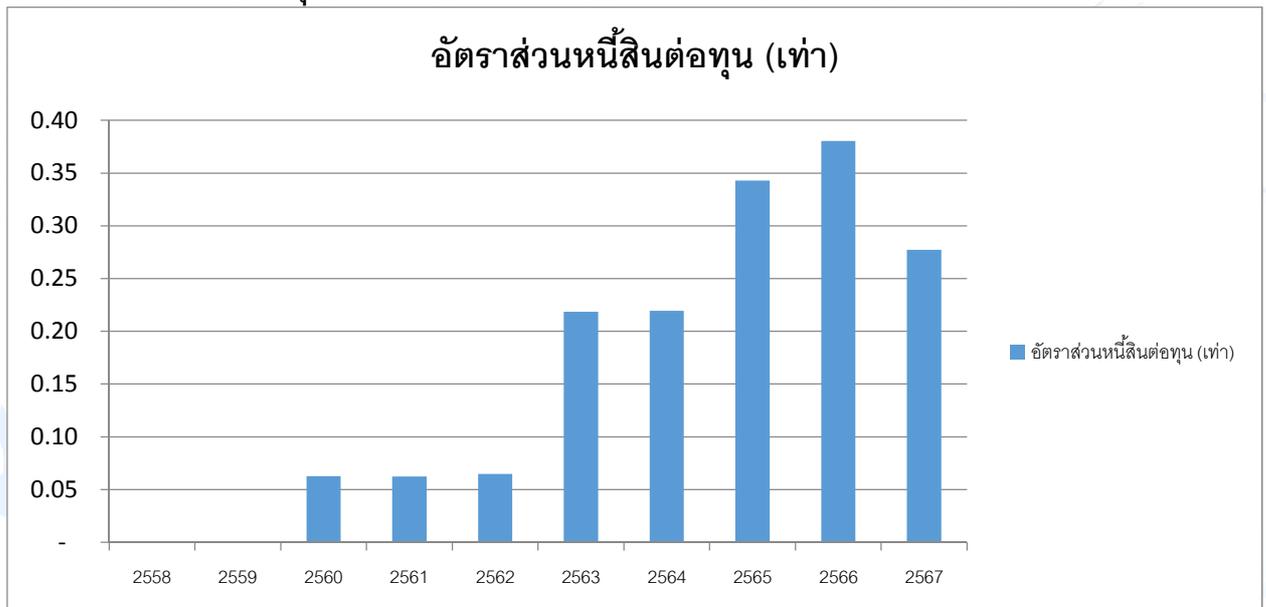
กำไรสุทธิตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 - 2567



### เปรียบเทียบหนี้สินต่อทุนดำเนินงาน (บาท)

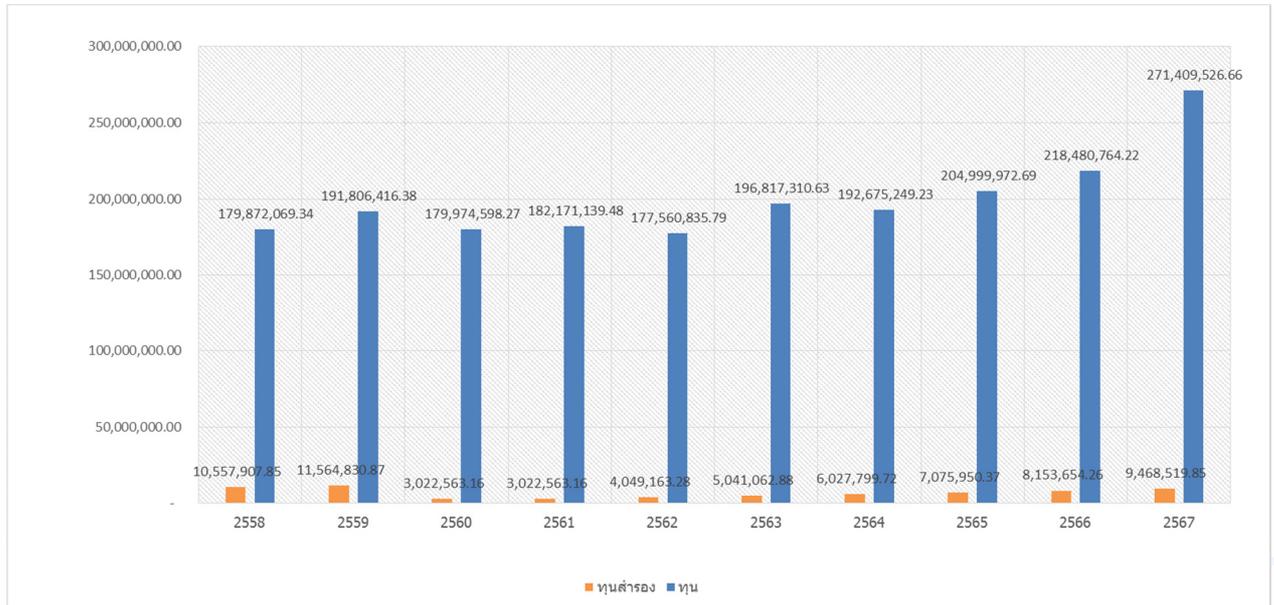


### เปรียบเทียบหนี้สินต่อทุนดำเนินงาน (เท่า)

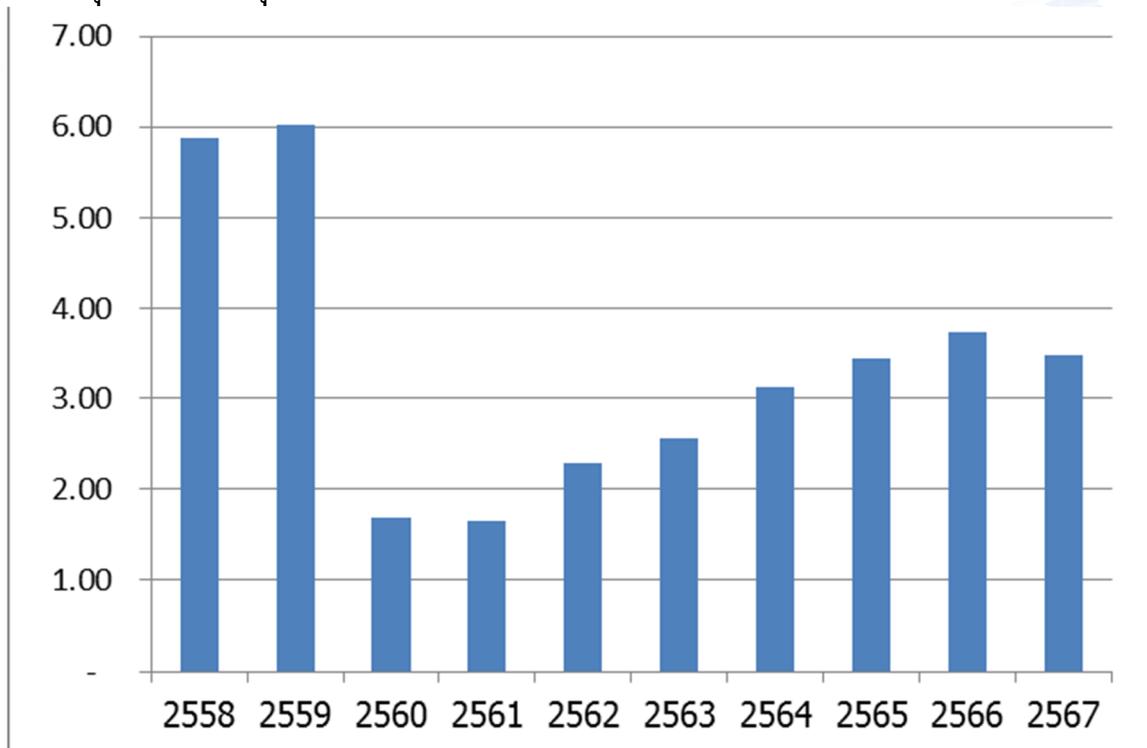


## เปรียบเทียบทุนสำรองต่อทุนดำเนินงาน

มูลค่าทุนสำรองต่อทุนดำเนินงาน (บาท)



อัตราส่วนทุนสำรองต่อทุนดำเนินงาน (ร้อยละ)



มติที่ประชุม : รับทราบ

# ระเบียบวาระที่ 2

\*\*\*\*\*

เรื่อง รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566



## ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง รับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญปี 2566

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานในที่ประชุมได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณา  
รายงานการประชุมใหญ่สามัญปี 2566 เมื่อวันที่ 18 มกราคม พ.ศ.2567

**มติที่ประชุม** : ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2566



# ระเบียบวาระที่ 3

\*\*\*\*\*

## เรื่อง เพื่อทราบ



### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องเพื่อทราบ

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ตำแหน่งประธานกรรมการ ประธานในที่ประชุมแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อทราบ ดังนี้

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ได้รับการจดทะเบียนตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2511 เลขทะเบียนสหกรณ์ที่ อ.044637 เมื่อวันที่ 13 เดือน กรกฎาคม พ.ศ.2537 เป็นสหกรณ์ ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ ที่ตั้งสำนักงานเลขที่ 1 ตำบลในเวียง อำเภอเมืองน่าน จังหวัดน่าน โทรศัพท์ 054719000-1416

#### 3.1 สมาชิกเข้าใหม่และออกจากสหกรณ์

| สมาชิกต้นปี<br>(คน) | เข้าใหม่ระหว่างปี<br>(คน) | ขาดจากสมาชิกภาพ (คน) |       |        |        | คงเหลือ<br>(คน) |
|---------------------|---------------------------|----------------------|-------|--------|--------|-----------------|
|                     |                           | ถึงแก่กรรม           | ลาออก | ให้ออก | อื่น ๆ |                 |
| 500                 | 34                        | 2                    | 14    | 2      |        | 516             |

#### 3.2 รายงานผลการดำเนินงานประจำปีทางบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567

##### 3.2.1 เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับปีที่ผ่านมา

| รายการ                         | ปี 2567        | ปี 2566        | เพิ่ม(ลด)      | ร้อยละ |
|--------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| 1.จำนวนสมาชิก (ราย)            | 516            | 500            | 16             | 3.2    |
| 2.สินทรัพย์รวม                 | 346,628,200.86 | 301,601,217.05 | 45,026,983.81  | 14.93  |
| 3.ทุนเรือนหุ้น (บาท)           | 247,357,660.00 | 197,087,440.00 | 50,270,220.00  | 25.51  |
| 4.ทุนสำรอง                     | 9,468,519.85   | 8,153,654.26   | 1,314,865.59   | 16.13  |
| 5.ทุนสะสมตามข้อบังคับ          | 204,170.37     | 199,170.37     | 5,000.00       | 2.51   |
| 5.1 ทุนสาธารณประโยชน์          | 9,130.57       | 4,130.57       | 5,000.00       | 121.05 |
| 5.2 ทุนรักษาระดับเงินปันผล     | 160,000.00     | 160,000.00     | 0.00           | 0      |
| 5.3 ทุนศึกษาอบรม               | 11,039.80      | 11,039.80      | 0.00           | 0      |
| 5.4 ทุนการศึกษาบุตรสมาชิก      | 24,000.00      | 24,000.00      | 0.00           | 0      |
| 6.เงินรับฝากจากสมาชิก          | 47,608,984.20  | 45,342,286.10  | 2,266,698.10   | 5      |
| 6.1 เงินฝากออมทรัพย์           | 18,202,240.59  | 11,190,821.96  | 7,011,418.63   | 62.65  |
| 6.2 เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ      | 27,789,743.61  | 32,759,964.14  | (4,970,220.53) | -15.17 |
| 6.3 เงินฝากประจำ 24 เดือน      | 1,617,000.00   | 1,391,500.00   | 225,500.00     | 16.21  |
| 7.เงินให้สมาชิกกู้ระหว่างปี    | 188,440,966.89 | 108,811,170.19 | 79,629,796.70  | 73.18  |
| 8.เงินรับชำระคืนระหว่างปี      | 154,488,263.25 | 80,748,116.11  | 73,740,147.14  | 91.32  |
| 9.เงินให้กู้คงเหลือในมือสมาชิก | 319,008,779.86 | 285,056,076.22 | 33,952,703.64  | 11.91  |
| 10.เงินกู้ยืม                  | 14,100,000.00  | 24,400,000.00  | -10,300,000.00 | -42.21 |
| 10.1 เงินกู้ยืม ชสอ.บฉ6500011  | 14,100,000.00  | 15,900,000.00  | (1,800,000.00) | -11.32 |
| 10.2 ตัวสัญญาใช้เงิน ธกส.      | -              | 8,500,000.0000 | (8,500,000.00) | 100    |
| 11.ทุนดำเนินงานทั้งสิ้น        | 271,409,526.66 | 205,440,264.63 | 65,969,262.03  | 32.11  |

|                               |                |                |                |        |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------|
| 12.กำไรสุทธิ                  | 14,379,176.44  | 13,040,499.59  | 1,338,676.85   | 10.27  |
| รายการ                        | ปี 2566        | ปี 2565        | เพิ่ม(ลด)      | ร้อยละ |
| 10.1 เงินกู้ยืม ชสอ.บผ6500011 | 15,900,000.00  | 17,700,000.00  | (1,800,000.00) | -10.17 |
| 10.2 ตัวสัญญาใช้เงิน ธกส.     | 8,500,000.00   | -              | 8,500,000.00   | 100    |
| 11.ทุนดำเนินงานทั้งสิ้น       | 205,440,264.63 | 204,959,609.63 | 480,655.00     | 0.23   |
| 12.กำไรสุทธิ                  | 13,040,499.59  | 10,970,939.40  | 2,069,560.19   | 18.86  |

### 3.2.2 การถือหุ้น (บาท)

|                |                    |               |                |
|----------------|--------------------|---------------|----------------|
| คงเหลือต้นปี   | เพิ่มขึ้นระหว่างปี | ลดลงระหว่างปี | คงเหลือสิ้นปี  |
| 197,087,440.00 | 52,947,320.00      | 2,677,100.00  | 247,357,660.00 |

### 3.2.3 ทุนสำรอง (บาท)

|              |              |      |               |
|--------------|--------------|------|---------------|
| คงเหลือต้นปี | เพิ่มขึ้น    | ลดลง | คงเหลือสิ้นปี |
| 8,153,654.26 | 1,314,865.59 | -    | 9,468,519.85  |

สหกรณ์ฯ มีธุรกิจเงินรับฝาก มีอยู่สามประเภท ได้แก่ เงินฝากออมทรัพย์,เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ, เงินฝากประจำ 24 เดือน (ปลอดภาษี) ระเบียบและประกาศหลักเกณฑ์เงินฝากประเภทต่างๆ สมาชิกสามารถเข้าไปดูได้ ประกาศ ณ ที่ทำการสหกรณ์ฯ หรือ ไปที่ เว็บไซต์ [www.nanhcoop.com](http://www.nanhcoop.com)

### 3.2.4 เงินรับฝาก (บาท)

|                   |               |               |               |               |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ประเภท            | คงเหลือต้นปี  | ฝาก           | ถอน           | คงเหลือสิ้นปี |
| ออมทรัพย์         | 11,190,821.96 | 3,956,116.17  | 10,967,534.80 | 4,179,403.33  |
| ออมทรัพย์พิเศษ    | 32,759,964.14 | 7,383,145.27  | 2,412,924.74  | 37,730,184.67 |
| ประเภท            | คงเหลือต้นปี  | ฝาก           | ถอน           | คงเหลือสิ้นปี |
| ฝากประจำ 24 เดือน | 1,391,500.00  | 1,123,949.41  | 1349449.41    | 1,166,000.00  |
| รวม               | 45,342,286.10 | 12,463,210.85 | 14,729,908.95 | 43,075,588.00 |

### 3.2.4 ทุนสะสมตามข้อบังคับและอื่น ๆ

|                        |              |            |            |               |
|------------------------|--------------|------------|------------|---------------|
| ประเภท                 | คงเหลือต้นปี | เพิ่มขึ้น  | ลดลง       | คงเหลือสิ้นปี |
| ทุนสาธารณประโยชน์      | 4,130.57     | 160,000.00 | 155,000.00 | 9,130.57      |
| ทุนรักษาระดับเงินปันผล | 160,000.00   | -          | -          | 160,000.00    |
| ทุนศึกษาอบรม           | 11,039.80    | -          | -          | 11,039.80     |
| รวม                    | 175,170.37   | 160,000.00 | 155,000.00 | 180,170.37    |

### 3.2.5 การให้กู้เงินแก่สมาชิก

ในปี 2567 สหกรณ์ให้กู้ระหว่างปี,ชำระหนี้คั้นระหว่างปี,คงเหลือในมือสมาชิก ดังนี้

| ประเภท                                   | คงเหลือต้นปี (บาท) | กู้ระหว่างปี (บาท) | ชำระหนี้ระหว่างปี (บาท) | คงเหลือสิ้นปี (บาท) |
|--|--------------------|--------------------|-------------------------|---------------------|
| เงินกู้ฉุกเฉิน                           | 1,095,890.16       | 2,777,819.68       | 2,909,445.58            | 964,264.26          |
| เงินกู้สามัญ                             | 246,212,546.17     | 46,472,265.65      | 131,900,117.43          | 160,784,694.39      |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือคนค้าประกัน | 1,487,238.66       | 813,647.05         | 316,751.92              | 1,984,133.79        |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือสมาชิกโควิด | 7,857,848.01       | -                  | 4,520,558.73            | 3,337,289.28        |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อสวัสดิการสมาชิก      | 10,297,183.53      | -                  | 5,197,231.75            | 5,099,951.78        |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อใช้จ่ายอเนกประสงค์   | 18,105,369.69      | -                  | 5,940,351.32            | 12,165,018.37       |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อผ่อนปรนภาระหนี้      | -                  | 138,377,234.51     | 3,668,806.52            | 134,708,427.99      |
| รวม                                      | 285,056,076.22     | 50,063,732.38      | 150,784,456.73          | 319,043,779.86      |

### 3.2.6 การรับชำระดอกเบี้ยเงินให้กู้ประจำปี

| ประเภท                                   | ดอกเบี้ยค้างยกมา | ดอกเบี้ยพึงชำระ | ชำระ         |                 | ดอกเบี้ยค้างยกไป |
|--|------------------|-----------------|--------------|-----------------|------------------|
|  |                  |                 | ดอกเบี้ยค้าง | ดอกเบี้ยพึงชำระ |                  |
| เงินกู้ฉุกเฉิน                           | 122.11           | 64,688.54       | 122.11       | 64,688.54       | 0.00             |
| เงินกู้สามัญ                             | 4,280.31         | 12,646,105.37   | 4,280.31     | 12,646,105.37   | 0.00             |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือคนค้าประกัน | 120.67           | 56,220.76       | 120.67       | 56,220.76       | 0.00             |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือสมาชิกโควิด | 357.59           | 285,860.40      | 357.59       | 285,860.40      | 0.00             |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อสวัสดิการสมาชิก      | -                | 433,495.25      | -            | 433,495.25      | 0.00             |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อใช้จ่ายอเนกประสงค์   | -                | 917,053.01      | -            | 917,053.01      | 0.00             |
| เงินกู้สามัญ - เพื่อผ่อนปรนภาระหนี้      | -                | 3,977,999.20    | -            | 3,977,999.20    | 0.00             |
| รวม                                      | 1,590.81         | 14,403,423.33   | 4,880.68     | 14,403,423.33   | 0.00             |

### 3.2.8 การให้ความช่วยเหลือสมาชิกและสังคม

ในปี 2567 สหกรณ์ฯ ได้ใช้จ่ายเงินทุนสาธารณประโยชน์เพื่อช่วยเหลือสมาชิกสหกรณ์ และสังคม เป็นเงิน 178,150.00 บาท (หมวดทุนสาธารณประโยชน์+หมวดค่าใช้จ่าย) โดยมีรายละเอียดดังนี้

- |  |       |            |     |
|--|-------|------------|-----|
| 1. ค่าของชำระงานประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2566   | จำนวน | 50,000.00  | บาท |
| 2. ค่าของขวัญวันเกษียณสมาชิก ประจำปี 2567      | จำนวน | 9,000.00   | บาท |
| 3. ค่าช่วยเหลือสมาชิกเสียชีวิต                 | จำนวน | 100,000.00 | บาท |
| 4. ร่วมเป็นเจ้าภาพงานศพสมาชิกสหกรณ์            | จำนวน | 4,150.00   | บาท |
| 5. ร่วมอนุโมทนาการถวายผ้ากฐินพระราชทาน         | จำนวน | 5,000.00   | บาท |
| 6. ค่าตอบแทนหน่วยงาน (สนับสนุนของรางวัลปีใหม่) | จำนวน | 10,000.00  | บาท |

## 3.2.9 การดำเนินงานทั่วไป

## ก. ฝ่ายบริหาร

สหกรณ์ฯ มีคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 31 จำนวน 13 คน ประกอบด้วย

| ลำดับ | ชื่อ-สกุล                  | ตำแหน่ง             | วาระการดำรงตำแหน่ง |
|-------|----------------------------|---------------------|--------------------|
| 1     | นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ | ประธานกรรมการ       | 2/1                |
| 2     | นายกิตติศักดิ์ แก้วนิ่ม    | รองประธานกรรมการ    | 2/2                |
| 3     | นายสมพล ศิริรัตน์พุกษ์     | กรรมการและเหรัญญิก  | 1/2                |
| 4     | นางจารุณี ต้นธนะ           | กรรมการและเลขานุการ | 2/2                |
| 5     | นางพิมพ์ภา ศรีใจอินทร์     | กรรมการและผู้จัดการ | 2/2                |
| 6     | นายบุรินทร์ ปิติรัตน์      | กรรมการ             | 1/2                |
| 7     | นางสาวเรืองศิริ วงศาระ     | กรรมการ             | 1/2                |
| 8     | นางสาวจรรยา กาใจ           | กรรมการ             | 2/1                |
| 9     | นางธิดารัตน์ สีหราช        | กรรมการ             | 2/1                |
| 10    | นายนิกร ยะเสน              | กรรมการ             | 1/1                |
| 11    | นางนุสรภาพ ฌ ราช           | กรรมการ             | 1/1                |
| 12    | นางปานใจ กันยะมี           | กรรมการ             | 1/1                |
| 13    | นางมณีกานต์ นาถุงคำ        | กรรมการ             | 1/1                |

## ข. ฝ่ายจัดการ

สหกรณ์ฯ มีเจ้าหน้าที่และลูกจ้าง จำนวน 6 คน ประกอบด้วย

| ที่ | ชื่อ - สกุล               | ตำแหน่ง             |
|-----|---------------------------|---------------------|
| 1.  | นางพิมพ์ภา ศรีใจอินทร์    | กรรมการ/ผู้จัดการ   |
| 2.  | นายเจตน์ธน์ชกฤต มหาราช    | หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ |
| 3.  | นางสาวกาญจนา ต๊ะปะแสง     | หัวหน้าฝ่ายบัญชี    |
| 4.  | นางสาวลัดดาวัลย์ สมภาร    | เจ้าหน้าที่การเงิน  |
| 5.  | นางพชรภัทร สิทธิวุฒิ      | เจ้าหน้าที่ธุรการ   |
| 6.  | นางสาวจากรุวรรณ จันทะวงค์ | เจ้าหน้าที่บัญชี    |

สุดท้ายนี้สหกรณ์ฯ ขอขอบคุณสมาชิกทุกท่านในฐานะที่เป็นเจ้าของและผู้ให้บริการและที่สำคัญเป็นผู้ที่แสดงบทบาทหน้าที่ด้วยความเข้าใจในหลักการ อุดมการณ์สหกรณ์อันจะเป็นแนวทางของสมาชิกสหกรณ์อื่นๆ ได้ปฏิบัติตาม ขอขอบคุณหน่วยงานต่าง ๆ ที่ได้ช่วยเหลือสนับสนุนกิจการของสหกรณ์ด้วยดีตลอดมาจนทำให้สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ดำเนินการไปด้วยความสำเร็จ เรียบร้อย และยืนหยัดมาได้จนถึงปัจจุบัน

**มติที่ประชุม :** รับทราบ

### 3.3 รายงานของผู้ตรวจสอบกิจการ

**รายงานการตรวจสอบกิจการประจำปี  
สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด  
สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2567**

**เรียน ที่ประชุมใหญ่สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด**

ตามที่สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด โดยมีมติที่ประชุมใหญ่ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2567 ได้มีมติเลือกข้าพเจ้าเป็นผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งข้าพเจ้าได้ทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการดำเนินการเป็นประจำทุกเดือนที่เข้าตรวจสอบนั้น ข้าพเจ้าจึงขอเสนอผลการตรวจสอบประจำปี โดยสรุปดังนี้

**1. วัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ**

- 1.1. เพื่อตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการ
- 1.2. เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการบัญชีและการควบคุมการเงิน
- 1.3. เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานอื่นๆ ของสหกรณ์

**2. ขอบเขตการตรวจสอบ**

- 2.1. ตรวจสอบความถูกต้องของการบันทึกบัญชีตามเอกสารหลักฐาน
- 2.2. ตรวจสอบการควบคุมการเงินจามระเบียบและข้อกำหนดของสหกรณ์
- 2.3. ตรวจสอบการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบ และมติที่ประชุม
- 2.4. ตรวจสอบการบริหารงานของคณะกรรมการดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้

**3. ผลการตรวจสอบ**

**3.1 ผลการดำเนินงาน**

ในวันต้นปี (1 มกราคม 2567) สหกรณ์มีสมาชิกจำนวน 500 คน จำนวนสมาชิกคงเหลือ ณ วันสิ้นปี (31 ธันวาคม 2567) 516 คน จำนวนสมาชิกเข้าใหม่และสมาชิกที่พ้นสภาพ แสดงรายการไว้ถูกต้อง การรับสมัครสมาชิกและการให้ออกเป็นไปตามระเบียบและขั้นตอนที่กำหนด

**3.2 ด้านบริหารงานทั่วไป**

3.2.1 สหกรณ์ฯ ได้กำหนดข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ที่สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติอย่างเหมาะสม ครอบคลุมการดำเนินงานและการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ฯ และได้มีการปฏิบัติเป็นไปตามข้อบังคับและระเบียบดังกล่าว

3.2.2 สหกรณ์ฯ มีการแบ่งส่วนงานและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ไว้ อย่างเหมาะสมกับความรู้ ความสามารถ การปฏิบัติงานภายในของสหกรณ์ได้ปฏิบัติเป็นไปตามขั้นตอน ได้จัดให้มีการนำโปรแกรมสำเร็จรูปมาใช้ในการปฏิบัติงานซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงและข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นได้

3.2.3 สหกรณ์ฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการไว้อย่างครบถ้วน สมบูรณ์ สามารถสอบทานการพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานด้านต่างๆ รวมทั้งใช้ในการติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการได้อีกด้วย

3.2.4 สหกรณ์ฯ มีการกำหนดแผนการดำเนินงาน วงเงินงบประมาณรายจ่ายไว้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ผลการปฏิบัติงานของสหกรณ์ฯ เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณรายจ่ายที่กำหนด

3.2.5 สหกรณ์ฯ มีการปรับปรุงระบบงานด้านต่างๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ฯ มีการประมวลผลข้อมูลในด้านระบบบัญชี ระบบเงินกู้ ระบบเงินฝากและระบบฐานข้อมูลสมาชิก

### 3.3 ด้านการบัญชี

สหกรณ์ฯ มีการประมวลผลข้อมูลได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน มีการจัดทำบัญชีย่อยและทะเบียนต่างๆ

### 3.4 ด้านการเงิน

สหกรณ์ฯ มีเงินสดคงเหลือ ณ วันสิ้นปี (31 ธันวาคม 2567) จำนวน 5,000 บาท การใช้จ่ายเงินต่างๆ เป็นไปตามงบประมาณรายจ่ายที่ได้กำหนดไว้ และผ่านการพิจารณาจากผู้มีอำนาจในการอนุมัติ

### 3.5 ด้านการลงทุน

สหกรณ์ฯ มียอดเงินลงทุนระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 376,000 บาท

### 3.6 ด้านเงินรับฝาก

สหกรณ์ฯ ให้บริการแก่สมาชิกในด้านการรับฝากเงินจากสมาชิกดังนี้

#### 3.6.1 เงินฝากออมทรัพย์

วันที่ 1 มกราคม 2567 มียอดยกมาจำนวน 11,190,821.96 บาท ระหว่างปีมีการการรับฝากจำนวน 10,967,534.80 บาท การถอนจำนวน 3,956,116.17 บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 18,202,240.59 บาท

#### 3.6.2 เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ

วันที่ 1 มกราคม 2567 มียอดยกมาจำนวน 32,759,964.14 บาท ระหว่างปีมีการรับฝากจำนวน 2,412,924.74 บาท การถอนจำนวน 7,383,145.27 บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 27,789,743.61 บาท

#### 3.6.3 เงินฝากประจำ

วันที่ 1 มกราคม 2567 มียอดยกมาจำนวน 1,391,500.00 บาท ระหว่างปีมีการรับฝากจำนวน 1,349,449.41บาท การถอนจำนวน 1,123,949.41 บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 1,617,000.00 บาท

### 3.7 ด้านเงินกู้

ด้านเงินกู้ยืมระยะยาว วันที่ 1 มกราคม 2567 มียอดยกมาจำนวน 15,900,000 บาท ระหว่างปีมีการจ่ายชำระคืนจำนวน 1,800,000 บาท ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 14,100,000 บาท เป็นเงินกู้ชุมชนออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด

### 3.8 ด้านสินเชื่อ

สหกรณ์ฯ ดำเนินธุรกิจในด้านสินเชื่อ โดยการให้เงินกู้แก่สมาชิก ลูกหนี้เงินกู้ยืมมีหลักฐานการเป็นหนี้และการค้ำประกันครบถ้วน ถูกต้อง ซึ่งผ่านการพิจารณาและอนุมัติจากผู้มีอำนาจทุกราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์ฯ มีลูกหนี้เงินให้สมาชิกกู้ คงเหลือจำนวน 319,008,779.86 บาท ประกอบด้วย

|  |       |                |     |
|--|-------|----------------|-----|
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ                                    | จำนวน | 160,784,694.39 | บาท |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือคนค้าประกัน        | จำนวน | 1,984,133.79   | บาท |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือสมาชิกโควิด        | จำนวน | 3,337,289.28   | บาท |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ - เพื่อสวัสดิการสมาชิก             | จำนวน | 5,099,951.78   | บาท |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ - เพื่อใช้จ่ายอเนกประสงค์          | จำนวน | 12,165,018.37  | บาท |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือผ่อนปรนภาระหนี้สิน | จำนวน | 134,708,427.99 | บาท |
| ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน                                  | จำนวน | 929,264.26     | บาท |

### 3.9 ด้านทุนเรือนหุ้น

สหกรณ์ฯ มีทุนเรือนหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 มียอดยกมา 197,087,440.00 บาท ระหว่างปีมีการรับค่าหุ้น 52,947,320.00 บาท และการถอนค่าหุ้น 2,677,100.00 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีทุนเรือนหุ้นคงเหลือ 247,357,660.00 บาท

จึงเรียนมาเพื่อทราบ



(นางสาวธัญพัฒน์ ก้องจิระวณิชกุล)

ผู้ตรวจสอบกิจการ

145 หมู่ 3 ตำบลเรือง อำเภอเมือง จังหวัดน่าน 55000

โทรศัพท์ 096-3564161

17 มกราคม 2567

**มติที่ประชุม :** รับทราบ

# ระเบียบวาระที่ 4

\*\*\*\*\*

## เรื่อง เพื่อพิจารณา

## ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

### 4.1 พิจารณานุมัติงบประมาณเงินของสหกรณ์ประจำปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานในที่ประชุมได้เชิญ นางสาวอาณดา โชจินตามณี ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ประจำปี 2567 ได้ชี้แจงงบการเงินของสหกรณ์ ประจำปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามรายงาน เพื่อพิจารณานุมัติตามรายละเอียดในวาระนี้ (ตามเอกสารแนบที่ 1)

- 4.1.1 รายงานผู้สอบบัญชี
- 4.1.2 งบแสดงฐานะทางการเงิน
- 4.1.3 งบกำไรขาดทุน
- 4.1.4 งบกระแสเงินสด
- 4.1.5 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
- 4.1.6 รายงานผลการตรวจสอบบัญชี
- 4.1.7 รายงานจัดชั้นคุณภาพ
- 4.1.8 หนังสือรับรองสหกรณ์

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติอนุมัติงบประมาณเงินตามที่เสนอ

### 4.2 พิจารณานุมัติจัดการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2567

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานในที่ประชุมได้ชี้แจงในเรื่องนี้ว่าการดำเนินงานของสหกรณ์ ในปี 2567 มีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 14,379,176.44 บาท ข้อเสนอของคณะกรรมการดำเนินการในการจัดสรรกำไรสุทธิ ประจำปี 2567 ตามข้อบังคับของสหกรณ์ ข้อ 28 ดังนี้

| รายการ                        | ปี2566        |        | รายการ                        | ปี2567        |        |
|-------------------------------|---------------|--------|-------------------------------|---------------|--------|
|                               | จำนวนเงิน     | ร้อยละ |                               | จำนวนเงิน     | ร้อยละ |
| กำไรสุทธิ                     | 13,040,499.59 | 100.00 | กำไรสุทธิ                     | 14,379,176.44 | 100.00 |
| 1.ทุนสำรอง                    | 1,314,865.59  | 10.08  | 1.ทุนสำรอง                    | 1,438,604.44  | 10.00  |
| 2.ค่าบำรุงสันนิบาต            | 30,000.00     | 0.23   | 2.ค่าบำรุงสันนิบาต            | 30,000.00     | 0.21   |
| 3.เงินปันผล 5%                | 9,509,405.00  | 72.92  | 3.เงินปันผล 5.00%             | 11,039,385.00 | 76.77  |
| 4.เงินเฉลี่ยคืน 10%           | 1,696,229.00  | 13.01  | 4.เงินเฉลี่ยคืน 10%           | 1,429,187.00  | 9.94   |
| 5.โบนัส                       | 330,000.00    | 2.53   | 5.โบนัส                       | 390,000.00    | 2.71   |
| 6.ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล | -             |        | 6.ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล | 5,000.00      | 0.03   |
| 7.ทุนการศึกษาอบรมทางสหกรณ์    | -             |        | 7.ทุนการศึกษาอบรมทางสหกรณ์    | 5,000.00      | 0.03   |
| 8.ทุนสาธารณประโยชน์           | 160,000.00    | 1.23   | 8.ทุนสาธารณประโยชน์           | 10,000.00     | 0.07   |
| 9.ทุนสวัสดิการสมาชิก          | -             |        | 9.ทุนสวัสดิการสมาชิก          | 10,000.00     | 0.07   |
| 10.ทุนเพื่อพัฒนากิจการสหกรณ์  | -             |        | 10.ทุนเพื่อพัฒนากิจการสหกรณ์  | 22,000.00     | 0.15   |
| รวม                           | 12,550,499.59 | 100.00 | รวม                           | 14,379,176.44 | 100.00 |

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการจัดการจัดสรรกำไรสุทธิตามที่เสนอ

#### 4.3 พิจารณานุมัติกำหนดแผนงานและประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่าย ประจำปี 2568

นางณัฐธิดา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานในที่ประชุมเสนอแผนงานและประมาณการรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2568 ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการได้เห็นชอบเพื่อให้นำเสนอที่ประชุมใหญ่พิจารณา ดังนี้

##### แผนการดำเนินการของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

ประจำปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| ที่ | แผนการดำเนินงาน                    | แผนงานปี 2567 | ผลงานปี 2567   | แผนงานปี 2568  |
|-----|------------------------------------|---------------|----------------|----------------|
| 1   | <b>แผนการรับสมาชิก</b>             |               |                |                |
| 1.1 | รับสมาชิกระหว่างปี                 | 60.00         | 34.00          | 30.00          |
| 2   | <b>แผนการหุ้นเพิ่ม</b>             |               |                |                |
| 2.1 | ถือหุ้นเพิ่ม                       | 12,000,000.00 | 52,947,320.00  | 20,000,000.00  |
| 3   | <b>แผนการรับเงินฝาก</b>            |               |                |                |
| 3.1 | เงินฝากออมทรัพย์                   | 5,000,000.00  | 10,967,534.80  | 10,000,000.00  |
| 3.2 | เงินฝากออมทรัพย์พิเศษ              | 2,000,000.00  | 2,412,924.74   | 2,400,000.00   |
| 3.3 | เงินฝากประจำ                       | 2,000,000.00  | 1,349,449.41   | 1,500,000.00   |
| 4   | <b>แผนการสินเชื่อ</b>              |               |                |                |
| 4.1 | การเบิกเงินกู้                     | 30,000,000.00 | 10,000,000.00  | 30,000,000.00  |
| 4.2 | การจ่ายเงินกู้ ระหว่างปี           |               |                |                |
| -   | กู้สามัญ                           | 80,000,000.00 | 46,472,265.65  | 60,000,000.00  |
| -   | กู้ฉุกเฉิน                         | 2,500,000.00  | 2,777,819.68   | 3,000,000.00   |
| -   | กู้พิเศษ                           | 15,000,000.00 |                |                |
|     | ส.เพื่อช่วยเหลือโควิด              |               |                |                |
|     | ส.เพื่อสวัสดิการสมาชิก             |               |                |                |
|     | ส.เพื่อช่วยเหลือผู้ค้า             |               | 813,647.05     |                |
|     | ส.เพื่อใช้จ่ายอเนกประสงค์          |               |                |                |
|     | เงินกู้ขาดสมาชิกภาพ                |               | 4,594,087.92   |                |
|     | ส.เพื่อช่วยเหลือผ่อนปรนภาระหนี้สิน |               | 138,377,234.51 |                |
| 5   | <b>แผนการรับชำระหนี้ ระหว่างปี</b> |               |                |                |
| -   | เงินกู้สามัญ                       | 80,000,000.00 | 131,900,117.43 | 190,000,000.00 |
|     | ส.เพื่อช่วยเหลือโควิด              | 1,500,000.00  | 4,520,558.73   | 4,000,000.00   |
|     | ส.เพื่อสวัสดิการสมาชิก             | 1,500,000.00  | 5,197,231.75   | 5,000,000.00   |
|     | ส.เพื่อช่วยเหลือผู้ค้า             | 200,000.00    | 316,751.92     | 300,000.00     |
|     | ส.เพื่อใช้จ่ายอเนกประสงค์          | 1,000,000.00  | 5,940,351.32   | 6,000,000.00   |
|     | เงินกู้ขาดสมาชิกภาพ                | 50,000.00     | 3,977,114.98   | 450,000.00     |
|     | ส.เพื่อช่วยเหลือผ่อนปรนภาระหนี้สิน |               | 3,668,806.52   | 5,000,000.00   |

แผนการดำเนินการของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด  
ประจำปีทางบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

| ที่ | แผนการดำเนินงาน                | แผนงานปี 2567 | ผลงานปี 2567  | แผนงานปี 2568 |
|-----|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|     | - เงินกู้ฉุกเฉิน               | 3,000,000.00  | 2,944,445.58  | 3,000,000.00  |
|     | - เงินกู้พิเศษ                 | 2,000,000.00  |               | 2,000,000.00  |
| 6   | แผนการรับชำระดอกเบี้ยระหว่างปี |               |               |               |
|     | 6.1 ดอกเบี้ยรับ                | 15,920,000.00 | 18,558,187.55 | 21,000,000.00 |
| 7   | แผนการจัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน  |               |               |               |
|     | 7.1 ครุภัณฑ์สำนักงาน           | 100,000.00    | 19,736.50     | 100,000.00    |
|     | 7.2 โปรแกรมสหกรณ์              | 300,000.00    | 128,400.00    | 300,000.00    |



| แผนรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2568 |   |                      |                      |                      |          |
|----------------------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------|
| ที่                              | แผนการดำเนินงาน   | แผนงานปี 2567        | ผลงานปี 2567         | แผนงานปี 2568        | หมายเหตุ |
| <b>รายได้</b>                    |   |                      |                      |                      |          |
| 1                                | ดอกเบี๋ยรับเงินกู้สามัญ                                       | 14,000,000.00        | 12,646,105.37        | 15,250,000.00        |          |
| 2                                | ดอกเบี๋ยรับเงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือคน<br>ค้าประกัน       | 50,000.00            | 56,220.76            | 55,000.00            |          |
| 3                                | ดอกเบี๋ยรับเงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือ<br>สมาชิกโควิด       | 500,000.00           | 288,632.30           | 300,000.00           |          |
| 4                                | ดอกเบี๋ยรับเงินกู้สามัญ - เพื่อสวัสดิการ<br>สมาชิก            | 600,000.00           | 435,661.23           | 500,000.00           |          |
| 5                                | ดอกเบี๋ยรับเงินกู้สามัญ - เพื่อใช้จ่าย<br>อเนกประสงค์         | 700,000.00           | 939,483.62           | 800,000.00           |          |
| 6                                | ดอกเบี๋ยเงินกู้ฉุกเฉิน  | 50,000.00            | 66,102.96            | 55,000.00            |          |
| 7                                | ดอกเบี๋ยเงินกู้ฉุกเฉินขาดสมาชิกภาพ                            | 20,000.00            | 88,482.24            | 40,000.00            |          |
| 8                                | ดอกเบี๋ยรับเงินกู้สามัญ - เพื่อช่วยเหลือ<br>ผ่นปรนภาระหนี้สิน |                      | 4,037,499.07         | 4,000,000.00         |          |
|                                  | <b>ดอกเบี๋ยรวม</b>  | <b>15,920,000.00</b> | <b>18,558,187.55</b> | <b>21,000,000.00</b> |          |
| 8                                | รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า 100 บาท/ คน                         | 6,000.00             | 3,400.00             | 3,000.00             |          |
| 9                                | ดอกเบี๋ยเงินรับฝากธนาคาร                                      | 20,000.00            | 80,171.26            | 80,000.00            |          |
| 10                               | ผลตอบแทนจากการลงทุน   | 25,000.00            | 18,851.51            | 20,000.00            |          |
| 11                               | รายได้เบ็ดเตล็ด   |                      | 3,550.00             |                      |          |
| 12                               | ข้อผิดพลาดจากการบันทึกบัญชีปีก่อน                             |                      | -                    |                      |          |
|                                  |   | <b>51,000.00</b>     | <b>50,572.77</b>     | <b>103,000.00</b>    |          |
|                                  | <b>รวมรายได้</b>  | <b>15,971,000.00</b> | <b>18,608,760.32</b> | <b>21,103,000.00</b> |          |
| แผนรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2568 |   |                      |                      |                      |          |
| ที่                              | แผนการดำเนินงาน   | แผนงานปี 2567        | ผลงานปี 2567         | แผนงานปี 2568        | หมายเหตุ |
| <b>รายจ่าย</b>                   |   |                      |                      |                      |          |
| <b>หมวดโครงการต่างๆ</b>          |   |                      |                      |                      |          |
| 1                                | ค่าใช้จ่ายโครงการต่างๆ ตามแผนงานโครงการ                       | 200,000.00           |                      |                      |          |
|                                  | 1.1.โครงการศึกษาดูงานสหกรณ์เครือข่าย                          |                      |                      | 100,000.00           |          |
|                                  | 1.2.โครงการช่วยเหลือสังคมและสมาชิก                            |                      |                      | 20,000.00            |          |

| แผนรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2568 |   |               |              |               |                     |
|----------------------------------|---|---------------|--------------|---------------|---------------------|
| ที่                              | แผนการดำเนินงาน   | แผนงานปี 2567 | ผลงานปี 2567 | แผนงานปี 2568 | หมายเหตุ            |
|                                  | 1.3.โครงการพัฒนาและเพิ่มพูนความรู้<br>(ส่งเสริมความรู้เพิ่มเติมให้สอดคล้องกับงาน<br>ที่รับมอบหมาย)    |               |              | 20,000.00     |                     |
|                                  | 1.4.โครงการอบรมให้ความรู้แก่บุคลากร<br>(สมาชิก คณะกรรมการฯ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ฯ<br>และผู้ตรวจสอบกิจการ) |               |              | 50,000.00     |                     |
|                                  | 1.5.โครงการส่งเสริมการออม   |               |              | 10,000.00     |                     |
|                                  | <b>หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b>   |               |              |               |                     |
| 2                                | เงินเดือนเจ้าหน้าที่  | 700,000.00    | 787,400.00   | 900,000.00    | รับเจ้าหน้าที่เพิ่ม |
| 3                                | ค่าจ้าง   | 100,000.00    |              | 100,000.00    |                     |
| 4                                | ค่าล่วงเวลา   | 100,000.00    | 28,363.00    | 30,000.00     |                     |
| 5                                | บำเหน็จเจ้าหน้าที่  | 100,000.00    | 89,910.00    | 120,000.00    |                     |
| 6                                | เงินสมทบประกันสังคม   | 40,000.00     | 33,838.00    | 40,000.00     |                     |
| 7                                | เงินสมทบกองทุนทดแทน   | 1,000.00      | 649.45       | 1,000.00      |                     |
| 8                                | ค่าตอบแทนผู้จัดการ  |               |              | 60,000.00     |                     |
| 9                                | ค่าสวัสดิการเจ้าหน้าที่สหกรณ์   | 50,000.00     |              | 50,000.00     |                     |
| 10                               | ค่ารักษาพยาบาลและค่าตรวจสอบสุขภาพ   | 50,000.00     |              | 50,000.00     |                     |
|                                  | <b>หมวดค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและ<br/>อุปกรณ์</b>   |               |              |               |                     |
| 11                               | ค่าเสื่อมราคา-เครื่องใช้สำนักงาน  | 20,000.00     | 33,097.30    | 40,000.00     |                     |
| 12                               | ค่าเสื่อมราคา-โปรแกรมสำเร็จรูป  | 10,000.00     | 25,347.07    | 30,000.00     |                     |
|                                  | <b>หมวดค่าใช้จ่ายสอย-ค่าตอบแทน</b>  |               |              |               |                     |
| 13                               | ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ   | 150,000.00    | 157,600.00   | 220,000.00    |                     |
| 14                               | ค่าประชุมอบรม (ค่าเบี้ยเลี้ยง-พาหนะ)  | 100,000.00    | 10,324.00    | 20,000.00     |                     |
| 15                               | ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี  | 80,000.00     | 75,000.00    | 90,000.00     |                     |
| 16                               | ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ   | 60,000.00     | 60,000.00    | 70,000.00     |                     |
| 17                               | ค่าตอบแทนที่ปรึกษา  | 240,000.00    | 240,000.00   | 120,000.00    |                     |
| 18                               | ค่าใช้จ่ายในการประชุมใหญ่   | 150,000.00    | 127,327.00   | 320,000.00    |                     |
| 19                               | ค่าใช้จ่ายประชุมประจำเดือน  | 30,000.00     | 70,677.00    | 50,000.00     |                     |
| 20                               | ค่ารับรอง   | 10,000.00     | 14,240.00    | 20,000.00     |                     |

| แผนรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2568         |   |               |              |               |                  |
|--|---|---------------|--------------|---------------|------------------|
| ที่                                      | แผนการดำเนินงาน                           | แผนงานปี 2567 | ผลงานปี 2567 | แผนงานปี 2568 | หมายเหตุ         |
| <b>หมวดค่าซ่อมบำรุงและรักษาสินทรัพย์</b> |   |               |              |               |                  |
| 21                                       | ค่าใช้จ่ายปรับปรุงสำนักงาน                | 200,000.00    |              | 200,000.00    | ย้ายอาคารที่ตั้ง |
| 22                                       | ค่าดูแลรักษาระบบโปรแกรม                   | 50,000.00     | 21,400.00    | 50,000.00     | สำนักงาน         |
| 23                                       | ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาสินทรัพย์             | 10,000.00     |              | 10,000.00     |                  |
| 24                                       | ค่าบำรุงรักษาเครื่องพิมพ์และอุปกรณ์อื่น   | 10,000.00     |              | 10,000.00     |                  |
| <b>หมวดค่าวัสดุ-ครุภัณฑ์</b>             |   |               |              |               |                  |
| 25                                       | ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์                   | 20,000.00     | 26,392.20    | 30,000.00     |                  |
| 26                                       | วัสดุสำนักงานใช้ไป                        | 50,000.00     | 28,685.00    | 30,000.00     |                  |
| 27                                       | ค่าของใช้สำนักงาน                         | 2,000.00      |              | 2,000.00      |                  |
| <b>หมวดค่าสาธารณูปโภค</b>                |   |               |              |               |                  |
| 28                                       | ค่าธรรมเนียมธนาคาร                        | 10,000.00     | 8,458.00     | 10,000.00     |                  |
| 29                                       | ค่าไปรษณีย์                               | 2,000.00      | 3,075.00     | 3,000.00      |                  |
| 30                                       | ค่าน้ำมัน                                 | 10,000.00     | 6,000.00     | 10,000.00     |                  |
| 31                                       | ค่าถ่ายเอกสาร                             | 20,000.00     | 18,120.00    | 20,000.00     |                  |
| 32                                       | ค่าโทรศัพท์                               | 5,000.00      | 3,412.75     | 10,000.00     |                  |
| <b>หมวดค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น</b>       |   |               |              |               |                  |
| 33                                       | ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด                       | 50,000.00     | 41,550.00    | 50,000.00     |                  |
| 34                                       | ดอกเบียจ่าย                               | 800,000.00    | 692,280.23   | 800,000.00    |                  |
| 35                                       | ค่าทนายความ                               | 100,000.00    | 135,333.34   | 100,000.00    |                  |
| 36                                       | ดอกเบียจ่ายเงินรับฝากออมทรัพย์            | 150,000.00    | 409,933.80   | 450,000.00    |                  |
| 37                                       | ดอกเบียจ่ายเงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ       | 500,000.00    | 723,980.74   | 800,000.00    |                  |
| 38                                       | ดอกเบียจ่ายเงินรับฝากประจำ                | 50,000.00     | 35,885.06    | 50,000.00     |                  |
| 39                                       | ค่าช่วยเหลือสมาชิกเสียชีวิต               | 100,000.00    |              | 100,000.00    |                  |
| 40                                       | ค่าของขวัญเกษียณฯ                         | 20,000.00     | 9,000.00     | 20,000.00     |                  |
| 41                                       | หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้เงินกู้ขาดสมาชิกภาพ |               | 249,404.14   |               |                  |
| 42                                       | หนี้สงสัยจะสูญ-ลูกหนี้ตามคำพิพากษา        |               | - 85,400.00  |               |                  |
| 43                                       | ค่าธรรมเนียมศาล                           |               | 2,257.46     |               |                  |
| 44                                       | ค่าธรรมเนียมในการบังคับคดี                |               | 3,000.00     |               |                  |
| 45                                       | ค่านำหมายศาลส่งให้แก้จำเลย                |               | 2,251.34     |               |                  |
| 46                                       | ค่าปรับภาษี                               |               | 127.00       |               |                  |
| 47                                       | ค่าเช่าพื้นที่โตเมนเนม                    |               | 32,100.00    |               |                  |

| แผนรายรับ - รายจ่าย ประจำปี 2568 |   |                      |                      |                      |          |
|----------------------------------|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------|
| ที่                              | แผนการดำเนินงาน                                 | แผนงานปี 2567        | ผลงานปี 2567         | แผนงานปี 2568        | หมายเหตุ |
| 48                               | ค่าช่วยเหลือสมาชิกประสบสาธารณภัย                |                      | 94,000.00            | 100,000.00           |          |
| 49                               | ค่าธรรมเนียมตรวจสอบทรัพย์สินต่อสำนักงานที่ดิน   |                      | 2,700.00             |                      |          |
| 50                               | ค่าธรรมเนียมตรวจสอบทรัพย์สินต่อกรมการขนส่งทางบก |                      | 1,795.00             |                      |          |
| 51                               | ค่าค้ำคะเบียนครอบครัว                           |                      | 70.00                |                      |          |
| 52                               | ค่าสนับสนุนหน่วยงาน                             |                      | 10,000.00            | 20,000.00            |          |
| 53                               | ค่างานกีฬาสัมพันธ์                              |                      |                      | 20,000.00            |          |
|                                  | <b>รวมรายจ่าย</b>                               | <b>4,350,000.00</b>  | <b>4,229,583.88</b>  | <b>5,426,000.00</b>  |          |
|                                  | <b>กำไรสุทธิประจำปี</b>                         | <b>11,621,000.00</b> | <b>14,379,176.44</b> | <b>15,677,000.00</b> |          |

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติอนุมัติแผนดำเนินงาน ประจำปี 2568 ทั้งนี้ทุกแผนในการดำเนินงานสามารถนำมาถัวเฉลี่ยได้

#### 4.4 พิจารณานุมัติขอความเห็นชอบวงเงินการกู้ยืมเงินหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ประจำปี 2568

นางณัฐธภา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานในที่ประชุมแจ้งว่า ปีการดำเนินงานที่แล้วมายทะเบียนสหกรณ์เห็นชอบวงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ จำนวน 205 ล้านบาท สำหรับปีนี้ขอเสนอให้ที่ประชุมพิจารณา กำหนดวงเงินการกู้ยืมหรือการค้ำประกัน ประจำปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 205 ล้านบาท เนื่องจากเห็นว่าเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานของสหกรณ์

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติให้กำหนดวงเงินการกู้ยืมเงินหรือการค้ำประกันของสหกรณ์ ประจำปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไว้เป็นจำนวน 205 ล้านบาท

#### 4.5 พิจารณาเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2568

นางณัฐธภา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานกรรมการ แจ้งว่าเนื่องจากข้อบังคับสหกรณ์ ข้อ 108 ได้กำหนดให้ที่ประชุมเลือกตั้งสมาชิกหรือบุคคลภายนอกผู้มีคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถในด้านธุรกิจ การเงิน การบัญชี การเศรษฐกิจ หรือการสหกรณ์ เป็นผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ ประจำปี จำนวน 1 คน จึงขอให้สมาชิกทุกท่านที่อยู่ในที่ประชุมเสนอบุคคลเพื่อเลือกตั้งเป็นผู้ตรวจสอบกิจการประจำปี 2568

คณะกรรมการขอเสนอข้อมูลของผู้ตรวจสอบกิจการ ให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือก ดังนี้

1.นางสาวธัญพัฒน์ ก้องจิระวิชกุล เสนอขอขอบเขตการปฏิบัติงานและค่าธรรมเนียมในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในกิจการของสหกรณ์ฯ ประจำปี 2568 จำนวน 70,000.00 บาท

2.นางอรวรรณ ปันโน เสนอขอขอบเขตการปฏิบัติงานและค่าธรรมเนียมในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในกิจการของสหกรณ์ฯ ประจำปี 2568 จำนวน 60,000.00 บาท

| รายละเอียดการเสนอบริการผู้<br>ตรวจสอบกิจการ   | (นางสาวธัญพัฒน์ ก้องจิระวณิชกุล)  | (นางอรวรรณ ปันโน)   |
|---|---|---|
| <b>1. การเข้าปฏิบัติงานตรวจสอบ</b><br>- จำนวนครั้งที่เข้าตรวจสอบ                    | - เข้าตรวจสอบเดือนละ 1 ครั้ง<br>ครั้งละประมาณ 1 วันทำการ<br>-ผู้ช่วย จำนวน 1 คน   | - เข้าตรวจสอบ 1 ครั้ง/เดือน<br>ครั้งละประมาณ 1 วันทำการ<br>-ผู้ช่วย จำนวน 2 คน  |
| <b>2.การจัดทำรายงานผลการ<br/>ตรวจสอบ</b><br>-รายงานประจำเดือน<br><br>-รายงานประจำปี | -รายงานการตรวจสอบกิจการ<br>ประจำเดือน หรือรายงานของเดือน<br>ที่เข้าทำการตรวจสอบเป็นการ<br>สรุปผลต่อการตรวจสอบกิจการ<br>ประจำเดือนเสนอต่อ<br>คณะกรรมการกับทั้งให้คำปรึกษา<br>และนำที่เป็นประโยชน์ต่อกิจการ<br><br>-รายงานการตรวจสอบกิจการ<br>ประจำปี เป็นการสรุปผลการสอบ<br>โดยภาพรวมเสนอต่อที่ประชุมใหญ่<br><br>-รายงานการตรวจสอบกิจการกรณี<br>แรงด่วนเมื่อปรากฏชัดเจนว่ามี<br>เหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความ<br>เสียหายอย่างมีนัยสำคัญแก่<br>สหกรณ์ | -รายงานการตรวจสอบกิจการเป็น<br>การสรุปผลการตรวจสอบกิจการ<br>ประจำเดือนเสนอต่อคณะกรรมการ<br>ดำเนินการ กับให้คำปรึกษาแนะนำที่<br>เป็นประโยชน์ต่อกิจการ<br><br>-รายงานการตรวจสอบกิจการ<br>ประจำปี เป็นการสรุปผลการ<br>ตรวจสอบโดยภาพรวมเสนอต่อที่<br>ประชุมใหญ่<br><br>-รายงานการตรวจสอบกิจการกรณี<br>แรงด่วน ต่อคณะกรรมการ<br>ดำเนินการทันที |
| <b>3.บริการอื่นๆ</b>  | 1.ให้คำปรึกษาแนะนำที่เป็น<br>ประโยชน์ต่อกิจการ<br>2.รายงานการตรวจสอบกิจการ<br>ประจำปีเสนอต่อที่ประชุมใหญ่   | 1.ให้คำปรึกษาแนะนำที่เป็น<br>ประโยชน์ต่อกิจการ<br>2.รายงานการตรวจสอบกิจการ<br>ประจำปี เป็นการสรุปผลการ<br>ตรวจสอบโดยภาพรวมเสนอต่อ<br>ที่ประชุมใหญ่  |
| <b>4.ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบ<br/>กิจการ</b>  | <b>70,000.00 บาท</b>  | <b>60,000.00 บาท</b>  |

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ ดังนี้ ให้ นางอรวรรณ ปันโน เป็นผู้ตรวจสอบกิจการ และตั้งผู้ตรวจสอบกิจการสำรองไว้ ได้แก่ นางสาวธัญพัฒน์ ก้องจิระวิชกุล

#### 4.6 พิจารณาและเสนอชื่อผู้สอบบัญชีภาคเอกชนเพื่อแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และกำหนดค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี ประจำปี 2568

นางณัฐธภา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานในที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมรับทราบว่าคณะกรรมการขอเสนอข้อมูลของผู้สอบบัญชีภาคเอกชนให้ที่ประชุมพิจารณาคัดเลือกดังนี้

| รายละเอียดการเสนอบริการสอบบัญชี   | บริษัท ไทยออดิเตอร์ กรุ๊ป จำกัด   | แอลพีเอ็น ออดิทติ้ง กรุ๊ป   |
|---|---|---|
| <b>1.การเข้าปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชี</b><br>-จำนวนครั้งที่เข้าตรวจสอบ<br>-จำนวนผู้ช่วยผู้สอบบัญชี | -เข้าตรวจสอบ 2-3 ครั้ง<br>ครั้งละไม่น้อยกว่า 2-3 วันทำการ<br>-ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ไม่น้อยกว่า 3 คน   | -เข้าตรวจสอบ 4 ครั้ง<br>ครั้งละไม่น้อยกว่า 2 วันทำการ<br>-ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ไม่น้อยกว่า 2 คน   |
| <b>2.การจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ</b><br>-รายงานระหว่างปี<br>-รายงานประจำปี                       | -รายงานผลการตรวจสอบบัญชีระหว่างปีให้สหกรณ์ทราบ จำนวน 1 ครั้ง และรายงานให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบด้วย<br>-รายงานผลการสอบบัญชีประจำปี โดยจะจัดส่งรายงานของผู้สอบบัญชี และรายงานผลการตรวจสอบบัญชี เพื่อนำเสนอไว้ในรายงานประจำปี และรายงานให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบด้วย                                | -รายงานผลการตรวจสอบบัญชีระหว่างปีให้สหกรณ์ทราบ<br>-รายงานสอบบัญชีประจำปี ตามระเบียบที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด   |
| <b>3.บริการอื่นๆ</b>  | -ให้บริการสอบบัญชีโดยมีวัตถุประสงค์ขอบเขตการตรวจสอบ และความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชี ตามรายละเอียดที่ระบุ<br>-ให้คำปรึกษาแนะนำด้านการเงิน การบัญชี และความคุมภายในตามที่เห็นสมควร โดยไม่ถือเป็นค่าบริการพิเศษ<br>-เข้าร่วมประชุมใหญ่หรือประชุมคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ รายไตรมาสตามที่สหกรณ์ร้องขอ | -ให้คำแนะนำในการบริหารการเงิน และบัญชีตามเห็นสมควร โดยไม่ถือเป็นค่าบริการพิเศษแต่อย่างใด<br>-เข้าร่วมประชุมใหญ่หรือประชุมคณะกรรมการทุกครั้งตามที่สหกรณ์ร้องขอ |
| <b>4.ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี</b>  | 75,000.00 บาท   | 90,000.00 บาท   |

**มติที่ประชุม** : ที่ประชุมมีมติเลือก บริษัท ไทยออติเตอร์ กรุ๊ป จำกัด ผู้สอบบัญชีคือ นางสาวอาณดา โชจินตามณี ให้เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน 75,000.00 บาท และเลือก แอลพีเอ็น ออดิทติ้ง กรุ๊ป ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี จำนวน 90,000.00 บาทสำรองไว้กรณีที่ผู้สอบบัญชีลำดับแรกไม่สามารถปฏิบัติงานสอบบัญชีได้



#### 4.7 พิจารณาเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 32 ประจำปี 2568

นางณัฐธรา ศิริรัตน์พิริยะ ประธานในที่ประชุมได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าตามข้อบังคับสหกรณ์ ข้อ 74 ได้กำหนดให้สหกรณ์มีคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ประกอบด้วยประธานกรรมการสหกรณ์ และกรรมการดำเนินการอีก 12 คน ซึ่งที่ประชุมใหญ่เลือกตั้งจากสมาชิก

ให้กรรมการดำเนินการเลือกตั้งในระหว่างกันเองขึ้นดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน เลขานุการคนหนึ่ง และ/หรือเหรัญญิกคนหนึ่ง นอกนั้นเป็นกรรมการ และปิดประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน ณ สำนักงานสหกรณ์

ห้ามไม่ให้บุคคลซึ่งมีลักษณะดังต่อไปนี้เป็นหรือทำหน้าที่กรรมการดำเนินการ

(1) เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ

(2) เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากราชการ องค์กร หน่วยงานของรัฐ หรือเอกชนฐานทุจริตต่อหน้าที่

(3) เคยถูกให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการหรือมีคำวินิจฉัยเป็นที่สุดท้ายให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการตามคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์

(4) เคยถูกที่ประชุมใหญ่มีมติให้ถอดถอนออกจากตำแหน่งกรรมการเพราะเหตุทุจริตต่อหน้าที่

(5) สมาชิกซึ่งผิดนัดการชำระเงินงวดชำระหนี้ ไม่ว่าจะต้นเงินหรือดอกเบี้ย ในระยะเวลาสองปีทางบัญชีนับแต่ปีที่ผิดนัดถึงปีที่เลือกตั้งกรรมการดำเนินการ เว้นแต่การผิดนัดนั้นมิได้เกิดขึ้นจากการกระทำของตนเอง

(6) ผู้ซึ่งเป็นเจ้าหน้าที่ในสหกรณ์นี้

ซึ่งคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี นับแต่วันเลือกตั้งในวาระเริ่มแรก เมื่อครบ 1 ปีนับแต่วันเลือกตั้ง ให้คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสองของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ทั้งหมด แล้วให้ถือว่าเป็นการพ้นจากตำแหน่งตามวาระนี้ ผลปรากฏว่าในปี 2567 มีคณะกรรมการอยู่ครบวาระ (2 ปี) ต้องพ้นจากตำแหน่ง จำนวน 6 คนดังมีรายชื่อ ดังนี้

|                   |                 |         |
|-------------------|-----------------|---------|
| 1. คุณกิตติศักดิ์ | แก้วนิ่ม        | กรรมการ |
| 2. คุณสมพล        | ศิริรัตน์พลฤกษ์ | กรรมการ |
| 3. คุณจารุณี      | ตันธนะนา        | กรรมการ |
| 4. คุณพิมพ์ภา     | ศรีใจอินทร์     | กรรมการ |
| 5. คุณบุรินทร์    | ปิติรัตน์       | กรรมการ |
| 6. คุณเรืองศิริ   | วงศาระ          | กรรมการ |

กรรมการดำเนินการสหกรณ์ ซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งซ้ำอีกได้ แต่ต้องไม่เกินสองวาระติดต่อกัน ในกรณีที่มีการเลือกตั้งกรรมการสหกรณ์แทนตำแหน่งที่ว่าง ให้กรรมการดำเนินการสหกรณ์ที่ได้รับเลือกตั้ง อยู่ในตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่ของผู้ที่ทำหน้าที่แทนที่ประชุมเสนอผู้รับเลือกตั้งกรรมการ ดังนี้

| นามผู้สมัคร                | ตำแหน่ง                       | หน่วยงาน            |
|----------------------------|-------------------------------|---------------------|
| 1.นางสาวสุกัลยา เชื้อนแก้ว | ข้าราชการบำนาญ                | ข้าราชการบำนาญ      |
| 2.นางสาวพิกุล ภาสธภาพร     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ    | ตึกหลังคลอด         |
| 3.นายกิตติพงษ์ อะทะจา      | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ | สารสนเทศทางการแพทย์ |

| นามผู้สมัคร                | ตำแหน่ง                   | หน่วยงาน               |
|----------------------------|---------------------------|------------------------|
| 4.นางนุจรี สุจริตพงษ์พันธ์ | เภสัชกรชำนาญการพิเศษ      | เภสัชกรรม              |
| 5.นางภัศราวดี ศรีประเสริฐ  | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | การพยาบาลทารกป่วย      |
| 6.นายสมพล ศิริรัตนพฤกษ์    | เภสัชกรชำนาญการพิเศษ      | เภสัชกรรม              |
| 7.นายณัฐจิพงษ์ พวงเข้ม     | นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญการ | กลุ่มงานเทคนิคการแพทย์ |
| 8.นายบุรินทร์ ปิตรีตัน     | ข้าราชการบำนาญ            | ข้าราชการบำนาญ         |
| 9.นางสาวเรืองศิริ วงศาระ   | ข้าราชการบำนาญ            | ข้าราชการบำนาญ         |
| 10.นางศศิธร ชาญพานิชย์     | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | วิกฤตหัวใจและหลอดเลือด |
| 11.นางสมพร แก้วนิ่ม        | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | สวนหัวใจ               |
| 12.นางจินตนา จักรปิง       | พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ     | ไตเทียม                |

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติเลือกกรรมการ จำนวน 6 คน ตามรายชื่อ ดังต่อไปนี้

|                             |            |     |       |
|-----------------------------|------------|-----|-------|
| 1. นางสมพร แก้วนิ่ม         | จำนวนคะแนน | 193 | คะแนน |
| 2. นางสาวเรืองศิริ วงศาระ   | จำนวนคะแนน | 181 | คะแนน |
| 3. นายกิติพงษ์ อะทะจา       | จำนวนคะแนน | 178 | คะแนน |
| 4. นางสาวสุกัลยา เชื้อนแก้ว | จำนวนคะแนน | 160 | คะแนน |
| 5. นางศศิธร ชาญพานิชย์      | จำนวนคะแนน | 153 | คะแนน |
| 6. นางนุจรี สุจริตพงษ์พันธ์ | จำนวนคะแนน | 152 | คะแนน |

#### 4.8 พิจารณา ระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ว่าด้วย การใช้ทุนสาธารณประโยชน์ พ.ศ. 2568



##### ระเบียบ สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ว่าด้วย การใช้ทุนสาธารณประโยชน์ พ.ศ. ๒๕๖๘

อาศัยอำนาจตามความในข้อบังคับของสหกรณ์ ข้อ ๘๑(๑๔) และข้อ ๑๑๗(๑๐) ที่ประชุม คณะกรรมการดำเนินการ ครั้งที่ ๑๖/๒๕๖๗ วันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๘ ได้มีมติกำหนดระเบียบสหกรณ์ ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ว่าด้วย การใช้ทุนสาธารณประโยชน์ พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑. ระเบียบนี้เรียกว่า “ระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ว่าด้วยการใช้ทุน สาธารณประโยชน์ พ.ศ.๒๕๖๘

ข้อ ๒. ระเบียบนี้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

ข้อ ๓. ให้ยกเลิก ระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ว่าด้วยการใช้ทุนสาธารณประโยชน์ พ.ศ.๒๕๕๐ และบรรดาระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติ หรือข้อตกลงอื่นใดซึ่งขัดหรือแย้งกับระเบียบนี้ และให้ใช้ ระเบียบนี้แทน

ข้อ ๔. ในระเบียบนี้ “เงินทุน” หมายความว่า เงินทุนเพื่อสาธารณประโยชน์

ข้อ ๕. เงินที่จะนำเข้าบัญชีเงินทุน คือ

- (๑) เงินที่สหกรณ์จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีตามมติที่ประชุมใหญ่ตามข้อบังคับสหกรณ์ข้อ ๒๘ (๖)
- (๒) เงินอุดหนุน เงินบริจาค เงินช่วยเหลือหรือเงินอื่นใดที่ได้รับจากบุคคลองค์กรหรือสถาบัน

เพื่อการนี้

ข้อ ๖. เงินทุนใช้จ่ายเพื่อสาธารณประโยชน์ของสหกรณ์ตามวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

- (๑) เพื่อบำรุงการศึกษา กิจการของโรงเรียนและโรงพยาบาลในท้องถิ่น
- (๒) เพื่อเป็นทุนในการจัดกิจการสาธารณประโยชน์ในท้องถิ่น เช่น สร้างซ่อมแซมบูรณะ ถนน

คลองส่งน้ำและแหล่งน้ำ เป็นต้น

(๓) เพื่อเป็นทุนในการดำเนินกิจกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับหรือเนื่องในการจัดให้สำเร็จตาม

วัตถุประสงค์เพื่อสาธารณประโยชน์

ข้อ ๗. ในกรณีเงินทุนที่ได้รับตามข้อ ๕ (๒) หากเจ้าของทุนได้กำหนดเงื่อนไขหรือเจตนารมณ์ใดไว้เป็น หนังสือให้ถือเงื่อนไขและเจตนารมณ์นั้นเป็นส่วนหนึ่งของระเบียบนี้

ข้อ ๘. ให้คณะกรรมการดำเนินการมีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะกิจชุดหนึ่ง เพื่อรับผิดชอบ และดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องที่มีขอบหมายเป็นกรณีๆ โดยเฉพาะ และให้นำระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการมาใช้ บังคับโดยอนุโลม

ข้อ ๙. ให้คณะกรรมการดำเนินการมีอำนาจกำหนดวิธีปฏิบัติ หลักเกณฑ์และการดำเนินงานโดยให้ สอดคล้องกับข้อบังคับระเบียบ เงื่อนไขหรือเจตนารมณ์ตามข้อ ๕ ,ข้อ ๗ และรายงานให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริม สหกรณ์ทราบ

ข้อ ๑๐. คณะกรรมการดำเนินการมีอำนาจอนุมัติการจ่ายเงินเพื่อการนี้ โดยปฏิบัติตามระเบียบว่าด้วย การรับจ่ายและเก็บรักษาเงินของสหกรณ์

- ข้อ ๑๑. ห้ามมิให้คณะกรรมการดำเนินการจ่ายเงินนอกเหนือไปจากวัตถุประสงค์ตามข้อ ๖ และ ข้อ ๗ เว้นแต่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ หากมีการฝ่าฝืนคณะกรรมการดำเนินการผู้ส่งจ่าย จะต้องชดใช้เงินคืนสหกรณ์ทั้งหมด
- ข้อ ๑๒. ให้คณะกรรมการดำเนินการรายงานการใช้จ่ายเงินทุนในรอบปีทางบัญชีของสหกรณ์ให้ที่ประชุมใหญ่ทราบ
- ข้อ ๑๓ ให้ประธานกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด เป็นผู้รักษาการตามระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘

(นายณัฐภา ศิริรัตน์พิริยะ)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ใช้ ระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ว่าด้วย การใช้ทุนสาธารณประโยชน์ พ.ศ.2568

#### 4.9 พิจารณาระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ว่าด้วย ทุนสวัสดิการสมาชิก พ.ศ.2568



### ระเบียบ สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ว่าด้วย ทุนสวัสดิการสมาชิก พ.ศ. ๒๕๖๘

อาศัยอำนาจตามความในข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ข้อ ๘๑ (๑๔) และข้อ ๑๑๗ (๑๓) และที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ ๓๑ ครั้งที่ ๑๖/๒๕๖๗ วันที่ ๑๓ มกราคม ๒๕๖๘ ได้มีมติกำหนดระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ว่าด้วย ทุนสวัสดิการสมาชิก พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังต่อไปนี้

ข้อ ๑. ระเบียบนี้ เรียกว่า “ระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ว่าด้วย ทุนสวัสดิการสมาชิก พ.ศ. ๒๕๖๘”

ข้อ ๒. ระเบียบนี้ ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ ๑๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็นต้นไป

ข้อ ๓ ให้ยกเลิกระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัดว่า ดังนี้

๓.๑ ระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ว่าด้วยทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิก พ.ศ.๒๕๕๕

๓.๒ ระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ว่าด้วยการช่วยเหลือสมาชิกเสียชีวิต พ.ศ.๒๕๕๓

และบรรดาระเบียบ ประกาศ คำสั่ง มติ หรือข้อตกลงอื่นใดซึ่งขัดหรือแย้งกับระเบียบนี้ และให้ใช้ระเบียบนี้แทน

ข้อ ๔. ในระเบียบนี้

“สหกรณ์” หมายถึง สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

“ประธานกรรมการ” หมายถึง ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด หรือรองประธานกรรมการปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการ

“คณะกรรมการ” หมายถึง คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

“ผู้จัดการ” หมายถึง ผู้จัดการสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด หรือผู้ปฏิบัติหน้าที่รักษาการผู้จัดการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมายทำหน้าที่ผู้จัดการ

“สมาชิก” หมายถึง สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

“ทุนสวัสดิการสมาชิก” หมายถึง เงินซึ่งที่ประชุมใหญ่ได้มีมติให้จัดสรรจากกำไรสุทธิประจำปีของสหกรณ์ ตามข้อบังคับข้อ ๒๘(๗) และหรือตั้งเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีของสหกรณ์ ทั้งนี้รวมถึงเงินซึ่งมีผู้อุทิศให้หรือบริจาคให้

ข้อ ๕ ทุนสวัสดิการสมาชิกให้จ่ายตามวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

๕.๑ สมาชิกได้รับความเสียหายด้านร่างกายและทรัพย์สินด้วยเหตุต่อไปนี้ อุทกภัย वादภัย อัคคีภัย แผ่นดินไหว อุบัติเหตุร้ายแรง โรคระบาดร้ายแรงหรือเหตุการณ์อื่นที่คณะกรรมการเห็นสมควร การให้ความช่วยเหลือให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการตามเหตุผลและความเสียหาย

๕.๒ ทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิก

๕.๓ เพื่อสงเคราะห์ช่วยเหลือเกี่ยวกับสมาชิกเสียชีวิต

ข้อ ๖ เงินที่จะนำเข้าบัญชีเงินทุนสวัสดิการสมาชิก คือ

๖.๑ เงินที่สหกรณ์จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีตามมติที่ประชุมใหญ่ตามข้อบังคับสหกรณ์ข้อ ๒๘(๗)

๖.๒ เงินอุดหนุน เงินบริจาค เงินช่วยเหลือหรือเงินอื่นใดที่ได้รับจากบุคคลองค์กรหรือสถาบันเพื่อการนี้

ข้อ ๗. เงินสวัสดิการสมาชิก ให้จ่ายตามหลักเกณฑ์ ดังต่อไปนี้

๗.๑ จ่ายเพื่อประโยชน์แก่สมาชิกโดยทั่วไป

จ่ายเพื่อเป็นประโยชน์แก่สมาชิก ในกรณีสมาชิกได้รับความเสียหายด้านร่างกายและทรัพย์สินด้วยเหตุต่อไปนี้ อุทกภัย วัตภัย อัคคีภัย แผ่นดินไหว อุบัติเหตุร้ายแรง โรคระบาดร้ายแรงหรือเหตุการณ์อื่นที่คณะกรรมการเห็นสมควร การให้ความช่วยเหลือให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการตามเหตุผลและความเสียหาย แต่ต้องไม่เกินรายละ ๕,๐๐๐ บาท ต่อปี โดยทำบันทึกและแนบหลักฐานเอกสารรูปถ่ายที่เกิดเหตุ สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน หนังสือรับรองของเจ้าหน้าที่ในส่วนราชการที่รับผิดชอบผ่านกรรมการหน่วยงานหรือผู้แทนหน่วยงานรับรองก่อนนำเสนอสหกรณ์

๗.๒ เงินส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิกให้เป็นไปตามมติคณะกรรมการ

๗.๒.๑ ผู้มีสิทธิได้รับทุน

(๑) เป็นบุตรสมาชิกไม่รวมถึงบุตรบุญธรรม

(๒) มีผลการเรียนเฉลี่ยตั้งแต่ระดับ ๒ ขึ้นไป โดยใช้ผลการเรียนครั้งหลังสุดปีที่ รับทุน

(๓) มีความประพฤติเรียบร้อย

(๔) ศึกษาอยู่ในสถานศึกษาของทางราชการ หรือสถาบันเอกชนที่ทางราชการรับรอง

(๕) ต้องไม่เป็นผู้ได้รับทุนการศึกษาอื่นใดในปีที่ขอรับทุน

(๖) ต้องไม่ได้รับทุนส่งเสริมการศึกษาดต่อกันภายใน ๓ ปี

(๗) สมาชิกคนหนึ่งมีสิทธิขอรับทุนได้เพียง ๑ ทุน

(๘) บุตรของสมาชิกที่เสียชีวิตเนื่องจากการปฏิบัติหน้าที่ราชการ บุตรของสมาชิกซึ่งกระทำความผิดพิเศษเป็นพิเศษแก่ราชการหรือกิจการสหกรณ์ บุตรของสมาชิกที่มีความเดือดร้อนจำเป็นต้องได้รับความช่วยเหลือเป็นพิเศษตามจำนวนเงิน หลักเกณฑ์ และวิธีการ ตามที่คณะกรรมการดำเนินการเห็นสมควร

(๙) ผู้ขอรับทุนจะต้องยื่น

-สำเนาทะเบียนบ้าน

-ใบรับรองผลการศึกษา และความประพฤติจากสถานศึกษาที่บุตร สมาชิกศึกษา

อยู่ในปีที่ล่วงมาแล้ว

๗.๒.๓. ในการพิจารณาให้ทุนส่งเสริมการศึกษามอบทุนนั้นให้คณะกรรมการดำเนินการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ต่อไปนี้

(๑) ให้แก่บุตรสมาชิกซึ่งบิดาหรือมารดา เป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

(๒) หากบุตรของสมาชิกมีผลการเรียนเฉลี่ยได้คะแนนสูงสุดเท่ากันตั้งแต่สองรายขึ้นไป ให้จ่ายแก่ผู้ซึ่งบิดาหรือมารดาได้รับเงินได้รายเดือนต่ำสุด หรือหากปรากฏว่าบิดา หรือมารดา ได้รับเงินได้รายเดือนเท่ากันให้จ่ายแก่ผู้ซึ่งบิดา หรือมารดา มีบุตรในระหว่างการศึกษามากที่สุด

(๓) หากบุตรของสมาชิกผลการเรียนเฉลี่ยสูงสุดเท่ากัน และบิดา หรือมารดา มีรายได้เท่ากันและจำนวนบุตรอยู่ในระหว่างการศึกษาเท่ากันให้แบ่งเงินทุนส่งเสริมการศึกษามอบทุนของสมาชิกจำนวนนั้นให้จ่ายคนละส่วนเท่าๆกัน

(๔) ถ้าปีใดไม่มีผู้ขอรับทุนส่งเสริมการศึกษามหาวิทยาลัยหรือผู้ขอรับทุนขาดคุณสมบัติตามข้อ ๖ ก็ให้งดการพิจารณาให้ทุนส่งเสริมการศึกษามหาวิทยาลัยสำหรับปีนั้น

(๕) ให้คณะกรรมการจัดทำประกาศการยื่นขอรับทุน จำนวนทุน และกำหนดระยะเวลาการขอรับทุนเป็นประจำทุกปี

(๖) เมื่อคณะกรรมการดำเนินการ ได้พิจารณาหนังสือขอรับทุนและอนุมัติให้จ่ายเงินทุนส่งเสริมการศึกษาแล้วให้บิดา หรือมารดา นำบุตรที่ได้รับทุนนี้ไปรับเงินตามวัน เวลาและสถานที่ซึ่งจะได้แจ้งให้ทราบ

๗.๓ เพื่อสงเคราะห์ช่วยเหลือเกี่ยวกับศพของสมาชิก

๗.๓.๑ สมาชิกสามัญ

- |   |                     |             |
|---|---------------------|-------------|
| (๑) สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกเกิน ๖ เดือน ถึง ๕ ปี | ให้ได้รับเงิน จำนวน | ๒๐,๐๐๐ บาท  |
| (๒) สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกเกิน ๕ ปี ถึง ๑๐ ปี   | ให้ได้รับเงิน จำนวน | ๕๐,๐๐๐ บาท  |
| (๓) สมาชิกที่มีอายุการเป็นสมาชิกเกิน ๑๐ ปี ขึ้นไป     | ให้ได้รับเงิน จำนวน | ๑๐๐,๐๐๐ บาท |

อายุการเป็นสมาชิกสหกรณ์ฯ จะนับจากวันที่สหกรณ์ฯ ได้รับค่าธรรมเนียมแรกเข้าและค่าหุ้นที่สมาชิกจะถือครบถ้วนตามข้อบังคับสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ข้อ ๖ ข้อ ๓๔

ในระเบียบนี้ สหกรณ์จะจ่ายเงินเพื่อช่วยเหลือเกี่ยวกับการศพให้สมาชิกที่เสียชีวิตตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้โดย

กรณีสมาชิกถึงแก่กรรม ให้จ่ายแก่ผู้มียารายชื่อระบุให้เป็นผู้รับโอนผลประโยชน์ตามหนังสือตั้งผู้รับโอนผลประโยชน์ตามลำดับ

การจ่ายเงินทุนสวัสดิการสมาชิกเกี่ยวกับการศพของสมาชิก ให้ผู้มีสิทธิ เสนอแบบฟอร์มการขอรับเงินการสงเคราะห์เกี่ยวกับศพ เสนอต่อผู้จัดการพร้อมทั้งแนบหลักฐานเอกสาร สำเนาใบมรณบัตร สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาบัตรประจำตัวผู้ขอรับพร้อมทั้งรับรองสำเนาถูกต้อง ภายในกำหนด ๑ ปี นับแต่วันที่สมาชิกตายหรือได้รับแจ้งจากสหกรณ์เมื่อพ้นกำหนดนี้แล้วเป็นอันหมดสิทธิในการรับเงินสงเคราะห์

ให้ผู้จัดการหรือรองผู้จัดการพิจารณาจ่ายเงินทุนสวัสดิการสมาชิกเกี่ยวกับศพให้เป็นไปตามระเบียบนี้ จ่ายตามลำดับที่ยื่นขอรับทุนสวัสดิการสมาชิก การจ่ายเงินสงเคราะห์ให้จ่ายตามระเบียบฯ ว่าด้วยทุนสวัสดิการสมาชิก โดยให้สิทธิ์ที่มีวงเงินสวัสดิการสูงสุดเพียง ศพละ ๑ สิทธิ์เท่านั้น และให้ทำหลักฐานการจ่ายทุกครั้ง และรายงานคณะกรรมการทราบทุกรายในการประชุมคณะกรรมการดำเนินการประจำเดือน

(๑) จ่ายค่าพวงหรีดศพและค่าทำบุญศพของสมาชิก ศพละไม่เกิน ๑,๕๐๐ บาท

ข้อ ๘. มติของคณะกรรมการดำเนินการในการพิจารณา ทุนสวัสดิการสมาชิกให้ถือคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า ๒ ใน ๓ ของจำนวน คณะกรรมการ ที่เข้าประชุม และมติของคณะกรรมการถือเป็นที่สุด

ข้อ ๙. ใบสำคัญเกี่ยวกับการจ่ายเงินทุนสวัสดิการสมาชิกให้พนักงานผู้จ่ายเงินออกไปสำคัญรับเงินจากผู้รับเงินทุกราย และจัดทำรายงานเสนอในที่ประชุมใหญ่เป็นประจำทุกปี

ข้อ ๑๐ สหกรณ์ฯ ย่อมทรงไว้ซึ่งสิทธิ์ที่จะงดจ่าย หรือลดจำนวนเงินทุนลงน้อยกว่าวงเงินที่กำหนดไว้หากปรากฏว่า เงินทุนสวัสดิการสมาชิก ที่ประชุมใหญ่จัดสรรไว้ตามความในข้อบังคับของสหกรณ์ฯ หมด หรือมีเงินน้อยกว่าวงเงินที่กำหนดไว้

ข้อ ๑๑. ให้ประธานกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด เป็นผู้รักษาการให้เป็นไปตามระเบียบนี้

ประกาศ ณ วันที่ ๑๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘

  
(นายณัฐธาดา ศิริรัตนปริยะ)

ประธานกรรมการ  
สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ใช้ ระเบียบสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ว่าด้วย ทุณสวัสดิการสมาชิก พ.ศ.2568

**4.10 พิจารณาจัดทำแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด (พ.ศ.2568-2570)**  
(เอกสารแนบที่ 2)

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบตามแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ตามที่เสนอและให้ถือใช้ในปี 2568 - 2570

#### 4.11 พิจารณานหนังสือตกลงให้หักเงินปันผลและเฉลี่ยคืน หรือเงินอื่นใด ชำระหนี้สหกรณ์ออมทรัพย์ โรงพยาบาลน่าน จำกัด

เลขทะเบียน.....เลขบัญชี.....

#### หนังสือตกลงให้หักเงินปันผล/เงินเฉลี่ยคืน หรือเงินอื่นใด ชำระหนี้สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

ทำที่.....

วันที่.....เดือน.....พ.ศ.....

ข้าพเจ้า.....เลขประจำตัวประชาชน.....อายุ.....ปี  
ตำแหน่ง.....สังกัด.....และเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด  
เลขทะเบียน..... ปัจจุบันอยู่บ้านเลขที่..... หมู่ที่..... ต.รอก/ชอย.....ถ.น.....  
แขวง/ตำบล.....เขต/อำเภอ.....จังหวัด.....  
โทรศัพท์ (ที่บ้าน).....(มือถือ)..... มีความประสงค์ให้สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาล  
น่าน จำกัด หักเงินที่ข้าพเจ้าพึงได้รับ เพื่อชำระหนี้ที่มีต่อสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ข้าพเจ้าจึงขอทำหนังสือตกลงไว้กับ  
สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ดังนี้

ข้อ 1 ตกลงให้สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด หักเงินปันผล/เงินเฉลี่ยคืน หรือเงินอื่นใดที่สหกรณ์  
ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด พึงจ่ายให้ข้าพเจ้า ประจำปีบัญชี..... และเป็นประจำทุกปี เพื่อชำระหนี้ให้แก่ข้าพเจ้า  
จนกว่าหนี้คงค้างอยู่ในวงเงินตามระเบียบสหกรณ์

ข้อ 2 หนังสือตกลงนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่.....เป็นต้นไป และข้าพเจ้าขอยืนยันว่าจะไม่เพิกถอนความตกลงทั้งหมดหรือ  
บางส่วนแต่อย่างใด เว้นแต่ข้าพเจ้าได้พ้นจากการเป็นสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

หนังสือตกลงฉบับนี้ทำขึ้นด้วยความสมัครใจของข้าพเจ้าเอง ได้อ่าน และตรวจสอบข้อความพร้อมด้วยค่าในหนังสือ  
นี้ทั้งหมดแล้ว ตรงตามเจตนารมณ์ของข้าพเจ้าทุกประการ จึงลงลายมือชื่อเป็นหลักฐานต่อหน้าพยาน ณ วัน เดือน ปี ที่ระบุข้างต้น

.....ผู้ตกลง  
(.....)

.....พยาน (คู่สมรส)  
(.....)

.....พยาน  
(.....)

.....พยาน  
(.....)

นางสาวบัวเดียว คำมี ตำแหน่งผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ 1 ได้ให้คำแนะนำกับสหกรณ์ออมทรัพย์  
โรงพยาบาลน่าน จำกัด ดังนี้

สาเหตุที่สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด และคณะกรรมการ ได้ร่างหนังสือฉบับนี้ขึ้นมา  
เนื่องจากสมาชิกบางส่วนที่อาจจะถูกบังคับคดีทำให้บังคับคดีทำหนังสือขอหักเงินปันผลและเฉลี่ยคืน ตั้งแต่ตอนที่  
สมาชิกเข้ามาสมัครเป็นสมาชิกของสหกรณ์ครั้งแรก หลังจากนั้นสมาชิกมีการกู้เงินของสหกรณ์ โดยปกติหนังสือที่  
ยินยอมให้หักจะเป็นแค่เงินรายได้ที่เป็นรายเดือน ไม่ได้รวมถึงเงินปันผลและเฉลี่ยคืน สหกรณ์จึงต้องทำหนังสือ  
ฉบับนี้

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ใช้ หนังสือตกลงให้หักเงินปันผล/เงินเฉลี่ยคืน หรือเงินอื่นใด  
ชำระหนี้สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

# ระเบียบวาระที่ 5

\*\*\*\*\*

## เรื่อง อื่นๆ (ถ้ามี)



## ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่นๆ

### 5.1 ข้อเสนอแนะของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดน่าน

นางสาวบัวเดียว คำมี ตำแหน่งผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสาธารณสุข 1 ได้ให้คำแนะนำกับสาธารณสุขอำเภออมทรพย์ โรงพยาบาลน่าน จำกัด ดังนี้

ได้เข้ามาเป็นผู้ตรวจการของ สอ.รพ.น่าน ตั้งแต่ปี 2560 ตั้งแต่เกิดปัญหาจนถึงปัจจุบัน ท่านจะเห็นได้ว่าแนวทางในการดำเนินงานของสาธารณสุขจะมีความเข้มข้นขึ้นทุกปี และสิ่งสำคัญที่สุดคือการรับรู้ของสมาชิก ในอดีตเราไม่รู้ว่าเกิดอะไรขึ้น หรือเกิดอะไรบ้าง แต่ปัจจุบันสมาชิกต้องได้รับรู้ในเรื่องของการบริหารการจัดการสาธารณสุข ให้สมาชิกได้เข้าถึงข้อมูลของสาธารณสุขได้อย่างชัดเจนสามารถตรวจสอบเงินของตัวเองที่มีอยู่ในสาธารณสุขได้ ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นในหลักการของสาธารณสุข

ในส่วนของแผนกลยุทธ์ของสาธารณสุข ทำให้ถึงต้องมาทำในปีนี้ ซึ่งเรามองว่าสาธารณสุข ได้แก้ไขปัญหาในเรื่องของการทุจริตมาจนครบกระบวนการ ขณะนี้ถือว่ามีความรู้ในเรื่องการบริหารงานสาธารณสุขที่ค่อนข้างชัดเจนขึ้น มองภาพของสาธารณสุขออก มองภาพการบริหารงานสาธารณสุขออกแล้ว ก็เลยกำหนดแนวทาง ในเรื่องของการกำหนดแผนกลยุทธ์ เพื่อจะมีเป้าหมายให้ชัดเจน ว่าในอนาคตท่านจะนำพาสาธารณสุขฯ ของเราก้าวไปในทิศทางไหน ให้สมาชิกมีความเชื่อมั่นได้อย่างไร โดยกรมส่งเสริมสาธารณสุข มีการจัดชั้นในเรื่องคุณภาพ หรือการประเมินควบคุมภายในสาธารณสุข ซึ่งสาธารณสุขฯ อาจจะติดอยู่เรื่องเดียวคือการทุจริตในอดีต ส่วนเรื่องอื่นสาธารณสุขฯ สามารถที่จะขับเคลื่อนไปได้ด้วยดี ซึ่งตอนนี้ยังคงค้างอยู่อีก 5 คดี เมื่อ 5 คดี แล้วเสร็จ ก็จะมีวิธีการดำเนินการขั้นต่อไป ในส่วนของงานที่เกี่ยวข้องหรือจำนวนเงินที่สาธารณสุขฯ จะต้องเรียกคืนมาให้กับสาธารณสุขฯ อันนี้คือเรื่องที่แนะนำของกรมส่งเสริม

ที่ผ่านมาขอชื่นชมคณะกรรมการดำเนินงานชุดที่ผ่านมาและชุดปัจจุบันด้วย เพราะทำงานค่อนข้างดี จะเป็นไปตามข้อบังคับ ระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยนำพาและแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่สาธารณสุขฯ ประสบพบเจอในระหว่างการทำงาน และแก้ปัญหาได้อย่างดีเยี่ยม

ในส่วนของสมาชิก 516 คน ซึ่งตามข้อบังคับของสาธารณสุข จะต้องเป็นการประชุมโดยผู้แทนสมาชิก ประเด็นก็คือ สมาชิก 500 คน ผู้แทนสมาชิกคือ 5 คน ต่อ 1 คน แปลว่าสมาชิก 5 คน จะมีผู้แทน 1 คน ประเด็นของ สอ.รพ.น่าน คือ สมาชิก 516 คน หาร 5 ก็จะได้ ผู้แทนสมาชิก 103 คน ที่จะต้องมาเป็นผู้แทนสมาชิกในการประชุมใหญ่ครั้งต่อไป ซึ่งจะต้องขึ้นอยู่กับสาธารณสุข ว่าท่านจะประชุมด้วยสมาชิกหรือประชุมด้วยผู้แทนสมาชิก เนื่องจากว่าจำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมประชุมทั้ง 500 กว่าคน แปลว่าองค์ประชุมจะต้องไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง คือ 270 คน ขึ้นไปจึงจะถือว่าเป็นองค์ประชุม แต่ถ้าเป็นผู้แทนสมาชิกก็คือไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ผู้แทนสมาชิก 103 คน แปลว่า 62 คน ก็ถือว่าเป็นองค์ประชุม แต่ในระหว่างทางจะต้องมีการเลือกตั้งผู้แทนสมาชิก แล้วประเด็นสำคัญคือ ระบบการปฏิบัติงานของสาธารณสุข ของสมาชิกสาธารณสุขอำเภออมทรพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด มีการขึ้นเวร ขึ้นวอร์ด แปลว่าสมาชิกที่จะต้องเข้ารับการเป็นผู้แทนสมาชิกในการที่จะเข้าร่วมประชุมใหญ่ในวันนั้นจะต้องไม่ติดภารกิจใดๆ เพื่อจะต้องมาเข้าร่วมประชุมใหญ่ และมีการดำรงตำแหน่งผู้แทนสมาชิกเพียงแค่ 1 ปี พอครบ 1 ปี ก็ต้องเลือกตั้งใหม่ และวิธีการแบ่ง จะแบ่งอย่างไร เช่น แบ่งตามตึก แบ่งตามแผนก หรือแบ่งตามสายงาน สำหรับผู้เกษียณอายุราชการก็ต้องแบ่งตามผู้ที่รับบำนาญ จะต้องมีการกำหนดระเบียบว่าด้วยการแบ่งกลุ่มของสมาชิก ซึ่งตรงนี้อาจจะต้องทำความเข้าใจกับคณะกรรมการทางจังหวัดยังไม่เข้าใจในเรื่องของสายงานของท่านเป็นที่ 100% ว่าการแบ่งอย่างไร จะให้สัดส่วนผู้แทนสมาชิกมาจากทุกส่วน ทุกหน่วย ไม่กระจุกอยู่ที่หน่วยใดหน่วยหนึ่ง เพราะว่าการเข้าร่วมประชุมใหญ่ถือว่าเป็นกระบอกเสียงสำคัญ ซึ่งประชุมเพียงปีละ 1 ครั้ง ที่จะเป็นกระบอกเสียงให้สมาชิกส่งต่อสมาชิกท่านอื่นได้ แต่ถ้าสาธารณสุขฯ ยังมองว่าเราขอศึกษาเรื่องนี้ก่อนอีกสัก 1-2 ปี

ก็ยังสามารถที่จะประชุมด้วยสมาชิกเหมือนปีนี้ได้ แต่ลักษณะของการเลือกตั้งจะต้องขอคูของครั้งนี้ก่อน อาจจะมีการปรับเรื่องวิธีการเลือกตั้งว่า การนับคะแนนวันนี้ใช้เวลาในการนับคะแนนนานเท่าไร แล้วจะต้องมีผู้สังเกตการณ์ในการนับคะแนน แล้วผลการนับคะแนนก็ต้องพิจารณาในที่ประชุมใหญ่ ซึ่งวันนี้สมาชิกจะสังเกตได้ว่าประธานจะไม่ได้ลงคะแนน เพราะประธานเป็นเสียงชี้ขาดหากคะแนนเท่ากัน ประธานจะเป็นเสียงสุดท้าย เสียงชี้ขาดว่าใครจะได้เป็นผู้ที่ได้รับเลือกตั้งให้เป็นกรรมการ อันนี้เป็นวิธีการของสหกรณ์ที่เป็นระบบที่สุด ถูกต้องตามข้อบังคับของสหกรณ์

เรื่องของการประชุมด้วยผู้แทน อาจจะต้องสำรวจความต้องการของสมาชิกวันนี้เลยก็ได้ ว่ายังคงอยากประชุมด้วยตัวของสมาชิก หรือเราสามารถที่จะประชุมด้วยผู้แทนสมาชิกก็ได้ ถ้าสมาชิก 516 คน ปีหน้าอาจจะเพิ่มหรือลดลง แต่ว่าถ้าเป็นผู้แทนสมาชิก จะประมาณ 103 คน ตามสัดส่วนที่เรากำหนด ซึ่งทั้งหมดนี้จะเป็นการประชุมใหญ่ที่เป็นไปตามข้อบังคับของสหกรณ์

การประชุมใหญ่ด้วยสมาชิกอาจจะให้สหกรณ์ ศึกษาและปรับตัวอีกประมาณ 2 ปี แล้วจึงจะเข้าสู่กระบวนการประชุมด้วยผู้แทนสมาชิกเพื่อให้เป็นไปตามข้อบังคับของสหกรณ์

#### **มติที่ประชุม : รับทราบ**

#### 5.2 ข้อเสนอแนะของสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์น่าน

นางสาวนงศ์ลักษณ์ บุญเลิศ ตำแหน่งผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์น่าน ได้ให้คำแนะนำกับสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ดังนี้

สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์น่าน มีหน้าที่กำกับดูแลในเรื่องการจัดทำบัญชี เป็นผู้ตรวจบัญชีภาครัฐ ซึ่งมีหน้าที่กำกับดูแล สอ.รพ.น่าน ในส่วนนี้สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์น่าน มองแล้วว่าปัญหาที่เกิดขึ้นถ้าสหกรณ์ฯ ผ่านมาได้ในระยะหนึ่งแล้ว อยากขอให้ยังคงความระมัดระวัง เนื่องจากมีการควบคุมภายใน ซึ่งต้องดูว่าจะไวใจได้ขนาดไหน การควบคุมภายในยังต้องมีอยู่เพราะว่าการไวใจบางครั้งก็ใช้ไม่ได้ จะเป็นช่องโหว่ที่ไม่ได้ตั้งใจ

ขอแนะนำว่า ให้สมาชิกเข้าตรวจสอบข้อมูลรายละเอียดของตัวเอง เนื่องจากสหกรณ์ฯ มีเว็บไซต์สมาชิกมีการทำธุรกรรมทางการเงินกับสหกรณ์ ไม่ว่าจะเป็นเงินฝาก หุ้น หรือเงินกู้ ให้หมั่นตรวจสอบเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง ว่าเป็นอย่างไร ซึ่งไม่มีใครตรวจสอบได้รอบคอบเท่ากับตัวของสมาชิกเอง จุดสำคัญของผู้สอบคือ การยืนยันความมีอยู่จริงระหว่างสมาชิกกับสหกรณ์ เพราะว่าเมื่อเกิดเหตุการณ์อะไรก็แล้วแต่ การที่จะไปแก้ที่ปลายเหตุ ค่อนข้างยาก ซ้ำซ้อน ยุ่งยาก เป็นระยะเวลาเวลานานกว่าที่จะกลับมาทำให้เหมือนเดิม

และอีก 1 ท่าน ที่จะช่วย คือ ผู้ตรวจสอบกิจการ จะเป็นด้านหลักใหญ่ๆ ที่จะเข้ามาตรวจสอบเพราะผู้ตรวจสอบของสำนักงาน จะมาปีละ 1 – 2 ครั้ง ที่จะเข้ามาช่วยดูแลในส่วนกระบวนการจะมีผู้ตรวจสอบกิจการในส่วนนี้จะดูแล สอ.รพ.น่าน หากมีเรื่องสงสัยเกี่ยวกับงบการเงินก็สามารถปรึกษาได้ตลอด

#### **มติที่ประชุม : รับทราบ**

#### 5.3 ข้อเสนอแนะของที่ปรึกษาด้านบัญชี/การบริการงานสหกรณ์

- ไม่มี

#### 5.4 ข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบกิจการ

- ไม่มี

5.5 ข้อเสนอแนะของผู้สอบกิจการ

- ไม่มี

5.6 ข้อเสนอแนะจากนายความ

- ไม่มี

5.7 อื่นๆ

เรื่องที่ 1 การเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี ของสมาชิก

- ข้อบังคับของสหกรณ์ ถ้ามีสมาชิกเกิน 500 คน ต้องประชุมใหญ่ด้วยผู้แทนสมาชิก
- สมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี ด้วยตนเอง

นางสาวบัวเดียว คำมี ตำแหน่งผู้อำนวยการกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ 1 ได้ให้คำแนะนำกับสหกรณ์ออมทรัพย์ โรงพยาบาลน่าน จำกัด ดังนี้

ข้อดีของการประชุมด้วยผู้แทนสมาชิก คือ ประหยัดค่าใช้จ่ายของสหกรณ์

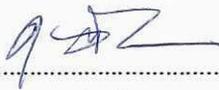
ข้อดีของการประชุมด้วยสมาชิก คือ สมาชิกทุกท่านจะได้รับทราบผลการดำเนินงานของสหกรณ์ โดยพร้อมเพียงกันในวันประชุมใหญ่ ทำให้สมาชิกได้เข้าถึงสหกรณ์ ที่เราซึ่งเป็นสมาชิก เป็นเจ้าของ เป็นลูกค้า เป็นผู้ดูแลกิจการของสมาชิกเอง

**มติที่ประชุม :** ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์เห็นชอบให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2568 ด้วยตนเอง

ประธานกรรมการ แจ้งว่าเมื่อไม่มีสมาชิกท่านใดซักถามข้อสงสัยหรือเสนอข้อคิดเห็นเพิ่มเติมอีก จึงกล่าวขอบคุณสมาชิกทุกท่านที่เสียสละเวลามาร่วมประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2567 และปิดการประชุม

เลิกประชุมเวลา 15.30 น.

ลงชื่อ..........ประธานกรรมการ  
(นางณัฐธภา ศิริรัตนพิริยะ)

ลงชื่อ..........เลขานุการ  
(นางจารุณี ตันธนะนา)

ลงชื่อ..........ผู้บันทึกการประชุม  
(นางพชรภัทร สิทธิวุฒิ)



วันที่ 13 มกราคม 2568

เรื่อง ส่งรายงานของผู้สอบบัญชี งบการเงิน สำเนารายงานผลการตรวจสอบบัญชี และรายงานผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน

เรียน ประธานกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

อ้างถึง คำสั่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ กภส. 453/2567 ลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2567

สิ่งที่ส่งมาด้วย 1. รายงานของผู้สอบบัญชี งบการเงิน และสำเนารายงานผลการตรวจสอบบัญชี จำนวน 1 ชุด  
2. รายงานผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน จำนวน 1 ชุด

ตามคำสั่งที่อ้างถึง ได้แต่งตั้ง นางสาวอาณดา โชจีนตามณี เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด จังหวัดน่าน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 นั้น ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของสหกรณ์เรียบร้อยแล้ว ดังปรากฏรายละเอียดในรายงานของผู้สอบบัญชี งบการเงิน และสำเนารายงานผลการตรวจสอบบัญชี พร้อมทั้งได้ส่งรายงานผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายในตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวอาณดา โชจีนตามณี)

ผู้สอบบัญชีสหกรณ์



บริษัท ไทยออดิเตอร์ กรุ๊ป จำกัด

THAI AUDITOR GROUP Co., Ltd.

338 ถ.ท่าแพ ตำบลช้างม้อย อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300 โทร. 0-5325-1566-7, 0-5323-4301 แฟกซ์. 0-5325-1565

338 Tapae Rd., Changmroi District, Amphur Muang, Chiangmai 50300 Thailand. Tel. 0-5325-1566-7, 0-5323-4301 Fax.0-5325-1565

## รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุน และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและตามระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากสหกรณ์และได้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

1. ความเพียงพอของการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินให้กู้

ตามที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3. เงินให้กู้ยืม - สุทธิ พบว่า สหกรณ์มีเงินให้กู้ยืม - สุทธิ 324,243,345.36 บาท (คิดเป็นร้อยละ 93.54 ของสินทรัพย์รวม) โดยเป็นลูกหนี้อื่นอันมีมูลหนี้ที่เกิดจากการให้เงินกู้ 7,827,625.94 บาท และได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้จำนวน 2,593,060.44 บาท ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากการประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เงินให้กู้ต้องปฏิบัติตามประกาศ

นายทะเบียนสหกรณ์ ประกอบกับต้องอาศัยดุลยพินิจของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ค่อนข้างมากในการประเมินพฤติการณ์ของลูกหนี้ที่คาดว่าจะชำระหนี้ไม่ได้

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของสหกรณ์ที่เกี่ยวกับการประเมินค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ โดยสอบถามเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการคำนวณค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญที่ต้องติดตามเป็นพิเศษ และได้สอบถามแนวปฏิบัติของสหกรณ์ในการประมาณการค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ สอบทานระยะเวลาการค้างชำระ มูลค่าของหลักประกัน สอบทานความสมเหตุสมผลเกี่ยวกับพฤติการณ์ของลูกหนี้ที่คาดว่าจะชำระหนี้ไม่ได้ สอบทานดุลยพินิจของคณะกรรมการในการประเมินสถานะและพฤติกรรมของลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้เพื่อพิจารณาตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ สอบทานการประมาณการตั้งค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญว่ามีความเพียงพอและเหมาะสมเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ ทดสอบการคำนวณและตรวจสอบการบันทึกบัญชีค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

## 2. การรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้

ตามที่แสดงในงบกำไรขาดทุน พบว่า สหกรณ์มีรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้กู้ 18,215,298.96 บาท (คิดเป็นร้อยละ 97.63 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน) ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากรายได้ดังกล่าวมีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญและถูกประมวลผลด้วยระบบคอมพิวเตอร์

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของสหกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ และระบบการควบคุมภายในด้านสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณดอกเบี้ยเงินให้กู้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มทดสอบการคำนวณดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ และสุ่มตรวจสอบสัญญาเงินให้กู้ว่ามีการรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้กู้เป็นไปตามเงื่อนไขในสัญญาและสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีที่สหกรณ์ใช้ และได้ปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด รวมทั้งข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ และสุ่มตรวจสอบรายการปรับปรุงบัญชีที่สำคัญ

## เรื่องอื่น

งบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 11 มกราคม 2567

## ความรับผิดชอบของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ต่อกรรมการเงิน

คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์พิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์รับผิดชอบในการประเมินความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีความเสี่ยงดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์มีความตั้งใจที่จะเลิกสหกรณ์หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล คือ ความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์จะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของสหกรณ์

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่า มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของสหกรณ์ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้สหกรณ์ต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้



- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์เกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้า เพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว



(นางสาวอาณดา โชจินตามณี)

ผู้สอบบัญชีสหกรณ์

บริษัท ไทยออดิเตอร์ กรุ๊ป จำกัด

338 ถนนท่าแพ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

วันที่ 13 มกราคม 2568

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

|  |                 | <u>ปี 2567</u>               | <u>ปี 2566</u>               |
|--|-----------------|------------------------------|------------------------------|
|  | <u>หมายเหตุ</u> | <u>บาท</u>                   | <u>บาท</u>                   |
| <b>สินทรัพย์</b>                                 |                 |                              |                              |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>                        |                 |                              |                              |
| เงินสดและเงินฝากธนาคาร                           | 2               | 6,132,588.82                 | 4,168,098.71                 |
| เงินฝากสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดน่าน จำกัด |                 | 4,095,696.60                 | 40,896.53                    |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ                    | 3               | 25,888,068.16                | 27,134,813.89                |
| ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ                          | 4               | 11,300,714.00                | 11,300,714.00                |
| ดอกเบี้ยเงินให้กู้ค้างรับ                        | 5               | 19,597.71                    | 6,093.50                     |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                           | 6               | 115,994.57                   | 50,637.00                    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                            |                 | <u>47,552,659.86</u>         | <u>42,701,253.63</u>         |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>                     |                 |                              |                              |
| เงินลงทุนระยะยาว                                 | 7               | 376,000.00                   | 376,000.00                   |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                             | 3               | 298,355,277.20               | 258,269,391.75               |
| เครื่องใช้สำนักงาน - สุทธิ                       | 8               | 70,909.50                    | 84,270.30                    |
| สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์                             |                 | 273,354.30                   | 170,301.37                   |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                         |                 | <u>299,075,541.00</u>        | <u>258,899,963.42</u>        |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>                              |                 | <u><u>346,628,200.86</u></u> | <u><u>301,601,217.05</u></u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงชื่อ)

(นางณัฐภา ศิริรัตน์พิริยะ)

ประธานกรรมการ

(ลงชื่อ)

(นางจารุณี ตันธนะนา)

กรรมการและเลขานุการ

วันที่ 13 มกราคม 2568

|   |          | ปี 2567                      | ปี 2566                      |
|---|----------|------------------------------|------------------------------|
|   | หมายเหตุ | บาท                          | บาท                          |
| <b>หนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>                       |          |                              |                              |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                             |          |                              |                              |
| เงินกู้ยืมระยะสั้น                                  |          | 0.00                         | 8,500,000.00                 |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 11       | 1,800,000.00                 | 1,800,000.00                 |
| เงินรับฝาก  | 9        | 47,608,984.20                | 45,342,286.10                |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                | 10       | 2,164,210.00                 | 2,122,596.73                 |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                 |          | <u>51,573,194.20</u>         | <u>57,764,882.83</u>         |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                          |          |                              |                              |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                   | 11       | 12,300,000.00                | 14,100,000.00                |
| เงินชดเชยความเสียหาย                                | 12       | 11,000,000.00                | 11,000,000.00                |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                             | 13       | 345,480.00                   | 255,570.00                   |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                              |          | <u>23,645,480.00</u>         | <u>25,355,570.00</u>         |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                                   |          | <u><b>75,218,674.20</b></u>  | <u><b>83,120,452.83</b></u>  |
| <b>ทุนของสหกรณ์</b>                                 |          |                              |                              |
| ทุนเรือนหุ้น (มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท)               |          | 247,357,660.00               | 197,087,440.00               |
| ทุนสำรอง  |          | 9,468,519.85                 | 8,153,654.26                 |
| ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ                | 14       | 204,170.37                   | 199,170.37                   |
| กำไรสุทธิประจำปี                                    |          | 14,379,176.44                | 13,040,499.59                |
| รวมทุนของสหกรณ์                                     |          | <u>271,409,526.66</u>        | <u>218,480,764.22</u>        |
| <b>รวมหนี้สินและทุนของสหกรณ์</b>                    |          | <u><b>346,628,200.86</b></u> | <u><b>301,601,217.05</b></u> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(ลงชื่อ)

(นางณัฐภา ศิริรัตน์พิริยะ)

ประธานกรรมการ

(ลงชื่อ)

(นางจารุณี ตันธนะนา)

กรรมการและเลขานุการ

วันที่ 13 มกราคม 2568

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด  
งบกำไรขาดทุน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|  | <u>ปี 2567</u>       |               | <u>ปี 2566</u>       |               |
|--|----------------------|---------------|----------------------|---------------|
|  | <u>บาท</u>           | <u>%</u>      | <u>บาท</u>           | <u>%</u>      |
| <b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน</b>         |                      |               |                      |               |
| ดอกเบี้ยรับเงินให้กู้                                | 18,215,298.96        | 97.63         | 16,995,042.69        | 99.79         |
| ดอกเบี้ยรับลูกหนี้ตามคำพิพากษา                       | 254,406.35           | 1.36          | 0.00                 | 0.00          |
| ดอกเบี้ยรับลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ                       | 88,482.24            | 0.48          | 0.00                 | 0.00          |
| ดอกเบี้ยรับเงินฝาก                                   | 80,171.26            | 0.43          | 15,497.08            | 0.09          |
| ผลตอบแทนจากเงินลงทุน                                 | 18,851.51            | 0.10          | 21,056.00            | 0.12          |
| รวมรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน             | <u>18,657,210.32</u> | <u>100.00</u> | <u>17,031,595.77</u> | <u>100.00</u> |
| <b>ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน</b>                |                      |               |                      |               |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก                               | 1,169,799.60         | 6.27          | 1,077,391.71         | 6.32          |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น                       | 224,018.84           | 1.20          | 265,434.02           | 1.56          |
| ดอกเบี้ยจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว                        | 468,261.39           | 2.51          | 455,972.46           | 2.68          |
| รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยและเงินลงทุน                    | <u>1,862,079.83</u>  | <u>9.98</u>   | <u>1,798,798.19</u>  | <u>10.56</u>  |
| <b>หัก หนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ</b>                  |                      |               |                      |               |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ                    | 249,404.14           | 1.34          | 314,906.05           | 1.85          |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้เจ้าหน้าที่ทุจริต               | (85,400.00)          | (0.46)        | (881,470.00)         | (5.18)        |
| รวมหนี้สงสัยจะสูญและหนี้สูญ                          | <u>164,004.14</u>    | <u>0.88</u>   | <u>(566,563.95)</u>  | <u>(3.33)</u> |
| <b>รายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน - สุทธิ</b> | <u>16,631,126.35</u> | <u>89.14</u>  | <u>15,799,361.53</u> | <u>92.77</u>  |



|                           | ปี 2567         |             | ปี 2566         |             |
|---------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|
|                           | บาท             | %           | บาท             | %           |
| <b>บวก รายได้อื่น</b>     |                 |             |                 |             |
| รายได้ค่าธรรมเนียมแรกเข้า | 3,400.00        | 0.02        | 4,600.00        | 0.03        |
| รายได้เบ็ดเตล็ด           | 3,550.00        | 0.02        | 150.00          | 0.00        |
| <b>รวมรายได้อื่น</b>      | <b>6,950.00</b> | <b>0.04</b> | <b>4,750.00</b> | <b>0.03</b> |

### หัก ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

#### ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่

|  |                   |             |                   |             |
|--|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| เงินเดือนและค่าจ้าง                      | 787,400.00        | 4.22        | 662,623.00        | 3.89        |
| ค่าล่วงเวลา                              | 28,363.00         | 0.15        | 84,922.00         | 0.50        |
| เงินสมทบประกันสังคมและกองทุนทดแทน        | 34,487.45         | 0.19        | 30,111.00         | 0.18        |
| บำเหน็จเจ้าหน้าที่                       | 89,910.00         | 0.48        | 69,110.00         | 0.40        |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเจ้าหน้าที่</b> | <b>940,160.45</b> | <b>5.04</b> | <b>846,766.00</b> | <b>4.97</b> |

#### ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

|   |                   |             |                   |             |
|---|-------------------|-------------|-------------------|-------------|
| ค่าเสื่อมราคาเครื่องใช้สำนักงาน                     | 33,097.30         | 0.18        | 28,405.84         | 0.16        |
| ค่าตัดจ่ายสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์                      | 25,347.07         | 0.14        | 20,000.00         | 0.12        |
| ค่าปรับปรุงสำนักงาน                                 | 0.00              | 0.00        | 131,684.00        | 0.77        |
| ค่าดูแลระบบโปรแกรม                                  | 21,400.00         | 0.11        | 20,000.00         | 0.12        |
| ค่าเช่าพื้นที่เว็บไซต์และโดเมนเนม                   | 32,100.00         | 0.17        | 0.00              | 0.00        |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b> | <b>111,944.37</b> | <b>0.60</b> | <b>200,089.84</b> | <b>1.17</b> |

#### ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก

|                                     |                   |             |                  |             |
|-------------------------------------|-------------------|-------------|------------------|-------------|
| ค่าช่วยเหลือสมาชิกเสียชีวิต         | 0.00              | 0.00        | 80,000.00        | 0.47        |
| ค่าช่วยเหลือสมาชิกประสบอุทกภัย      | 94,000.00         | 0.50        | 0.00             | 0.00        |
| ค่าของขวัญสมาชิกเกษียณอายุราชการ    | 9,000.00          | 0.05        | 10,000.00        | 0.06        |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสมาชิก</b> | <b>103,000.00</b> | <b>0.55</b> | <b>90,000.00</b> | <b>0.53</b> |

|   | ปี 2567              |              | ปี 2566              |              |
|---|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
|   | บาท                  | %            | บาท                  | %            |
| <b>ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น</b>          |                      |              |                      |              |
| ค่าเบี้ยประชุม                          | 157,600.00           | 0.84         | 83,400.00            | 0.49         |
| ค่าเบี้ยเลี้ยงและพาหนะ                  | 10,324.00            | 0.06         | 0.00                 | 0.00         |
| ค่ารับรอง                               | 14,240.00            | 0.08         | 7,716.00             | 0.05         |
| ค่าวัสดุสำนักงานและเครื่องเขียนแบบพิมพ์ | 55,077.20            | 0.29         | 38,338.80            | 0.23         |
| ค่าใช้จ่ายประชุมใหญ่                    | 127,327.00           | 0.68         | 106,372.00           | 0.62         |
| ค่าใช้จ่ายประชุมประจำเดือน              | 70,677.00            | 0.38         | 27,375.00            | 0.16         |
| ค่าตอบแทนที่ปรึกษา                      | 240,000.00           | 1.29         | 240,000.00           | 1.41         |
| ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการ               | 60,000.00            | 0.32         | 50,000.00            | 0.29         |
| ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชี                 | 75,000.00            | 0.40         | 75,000.00            | 0.44         |
| ค่าโทรศัพท์                             | 3,412.75             | 0.02         | 3,755.30             | 0.02         |
| ค่าไปรษณีย์                             | 3,075.00             | 0.02         | 564.00               | 0.00         |
| ค่าธรรมเนียมธนาคารและค่าธรรมเนียมอื่น   | 13,023.00            | 0.07         | 7,227.00             | 0.04         |
| ค่าทนายความและค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี  | 142,842.14           | 0.77         | 13,325.00            | 0.08         |
| ค่าถ่ายเอกสาร                           | 18,120.00            | 0.10         | 13,618.00            | 0.08         |
| ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง                     | 6,000.00             | 0.03         | 6,000.00             | 0.04         |
| ค่าวัสดุสิ้นเปลือง                      | 0.00                 | 0.00         | 540.00               | 0.00         |
| ค่าปรับภาษี                             | 127.00               | 0.00         | 0.00                 | 0.00         |
| ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงาน               | 0.00                 | 0.00         | 33,680.00            | 0.20         |
| เงินสนับสนุนหน่วยงาน                    | 10,000.00            | 0.05         | 0.00                 | 0.00         |
| ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด                     | 41,550.00            | 0.22         | 38,375.00            | 0.23         |
| ขาดทุนจากการปรับปรุงข้อผิดพลาดทางบัญชี  | 55,400.00            | 0.30         | 881,470.00           | 5.18         |
| รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น              | 1,103,795.09         | 5.92         | 1,626,756.10         | 9.56         |
| <b>รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</b>      | <b>2,258,899.91</b>  | <b>12.11</b> | <b>2,763,611.94</b>  | <b>16.23</b> |
| <b>กำไรสุทธิ</b>                        | <b>14,379,176.44</b> | <b>77.07</b> | <b>13,040,499.59</b> | <b>76.57</b> |



สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

|  | ปี 2567                | ปี 2566                |
|--|------------------------|------------------------|
|  | บาท                    | บาท                    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                |                        |                        |
| กำไรสุทธิ  | 14,379,176.44          | 13,040,499.59          |
| รายการปรับปรุงเพื่อระบยอดกำไรสุทธิเป็นเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน |                        |                        |
| ค่าเสื่อมราคาเครื่องใช้สำนักงาน                                      | 33,097.30              | 28,405.84              |
| สิทธิการใช้ซอฟต์แวร์ตัดจ่าย  | 25,347.07              | 20,000.00              |
| หนี้สงสัยจะสูญลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ                                    | 249,404.14             | 314,906.05             |
| สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่  | 89,910.00              | 69,110.00              |
| ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   | 189,197.63             | 232,926.11             |
| รายได้ค้างรับ  | (19,610.28)            | (5,993.25)             |
| ค่าวัสดุสำนักงานและเครื่องเขียนแบบพิมพ์ใช้ไป                         | 55,077.20              | 38,338.80              |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน  | 15,001,599.50          | 13,738,193.14          |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน</b>  |                        |                        |
| เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน                                      | (2,777,819.68)         | (2,620,500.00)         |
| เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน                                    | 2,909,445.58           | 2,098,974.76           |
| เงินสดจ่ายลูกหนี้เงินกู้สามัญ  | (185,663,147.21)       | (106,190,670.19)       |
| เงินสดรับจากลูกหนี้เงินกู้สามัญ                                      | 146,283,866.68         | 78,649,141.35          |
| เงินสดรับจากลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ                                      | 159,110.77             | 55,372.29              |
| เงินสดจ่ายเงินทรรองดำเนินคดี   | (65,558.00)            | 0.00                   |
| เงินสดจ่ายซื้อวัสดุสำนักงานและเครื่องเขียนแบบพิมพ์                   | (51,054.20)            | (38,090.80)            |
| เงินสดจ่ายค่าประกันสังคมรอรับคืน                                     | (3,810.00)             | 0.00                   |
| เงินสดรับรายได้ค้างรับ   | 6,093.50               | 0.00                   |
| <b>หนี้สินดำเนินงาน</b>  |                        |                        |
| เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายค้างจ่าย   | (214,322.38)           | (227,077.52)           |
| เงินสดรับเงินรอชำระหนี้และเงินรอจ่ายคืน                              | 54,591,153.60          | 51,433,783.44          |
| เงินสดจ่ายเงินรอชำระหนี้และเงินรอจ่ายคืน                             | (54,524,415.58)        | (51,400,783.44)        |
| <b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>                        | <b>(24,348,857.42)</b> | <b>(14,501,656.97)</b> |



|   | <u>ปี 2567</u>       | <u>ปี 2566</u>       |
|---|----------------------|----------------------|
|   | <u>บาท</u>           | <u>บาท</u>           |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>             |                      |                      |
| เงินสดจ่ายเครื่องใช้สำนักงาน                  | (19,736.50)          | (49,380.00)          |
| เงินสดจ่ายค่าสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์             | (128,400.00)         | 0.00                 |
| <b>เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>     | <b>(148,136.50)</b>  | <b>(49,380.00)</b>   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>         |                      |                      |
| เงินสดรับตัวสัญญาใช้เงิน                      | 10,000,000.00        | 41,500,000.00        |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้ตัวสัญญาใช้เงิน             | (18,500,000.00)      | (33,000,000.00)      |
| เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม                  | (1,800,000.00)       | (1,800,000.00)       |
| เงินสดรับเงินรับฝาก                           | 14,729,908.95        | 11,784,912.62        |
| เงินสดจ่ายคืนเงินรับฝาก                       | (12,463,210.85)      | (5,805,294.85)       |
| เงินสดจ่ายค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย | (30,000.00)          | 0.00                 |
| เงินสดจ่ายเงินปันผล                           | (9,509,405.00)       | (8,685,303.00)       |
| เงินสดจ่ายเงินเฉลี่ยคืน                       | (1,696,229.00)       | (947,842.00)         |
| เงินสดจ่ายเงินโบนัสกรรมการและเจ้าหน้าที่      | (330,000.00)         | (160,000.00)         |
| เงินสดรับทุนเรือนหุ้น                         | 52,947,320.00        | 12,842,500.00        |
| เงินสดจ่ายคืนทุนเรือนหุ้น                     | (2,677,100.00)       | (2,491,500.00)       |
| เงินสดจ่ายทุนสาธารณประโยชน์                   | (155,000.00)         | (46,700.00)          |
| เงินสดจ่ายทุนเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์       | 0.00                 | (500.00)             |
| <b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>    | <b>30,516,284.10</b> | <b>13,190,272.77</b> |
| เงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น (ลดลง)                   | 6,019,290.18         | (1,360,764.20)       |
| เงินสด ณ วันต้นปี                             | 4,208,995.24         | 5,569,759.44         |
| <b>เงินสด ณ วันสิ้นปี</b>                     | <b>10,228,285.42</b> | <b>4,208,995.24</b>  |



## สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

#### 1. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

- สหกรณ์บันทึกบัญชีโดยใช้เกณฑ์คงค้าง
- สหกรณ์รับรู้รายได้ดอกเบี้ยตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา ส่วนจำนวนรายได้จะเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคูณด้วยจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระตามระยะเวลาที่กู้ยืม
- สหกรณ์ระงับการรับรู้รายได้ที่เกิดจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ของลูกค้าหนีขาดสมาชิกภาพตามเกณฑ์คงค้าง 11,423.88 บาท ซึ่งหากสหกรณ์รับรู้ดอกเบี้ยเงินให้กู้ของลูกค้าหนีดังกล่าวแล้ว จะทำให้สหกรณ์มีกำไรสุทธิประจำปี 14,390,600.32 บาท
- สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง การประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียนที่เรียกเก็บเงินงวดชำระหนี้จากสมาชิก โดยการหักจากเงินได้ ณ ที่จ่าย พ.ศ. 2567
- สหกรณ์ตีราคาวัสดุสำนักงานและเครื่องเขียนแบบพิมพ์คงเหลือตามราคาทุน
- เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุน
- ค่าเสื่อมราคาเครื่องใช้สำนักงาน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในอัตราที่กำหนดไว้ในระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร พ.ศ. 2563
- สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์ต่าง ๆ ตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของอายุการใช้งาน หรือตามการเปลี่ยนแปลงการใช้ซอฟต์แวร์ใหม่ ทั้งนี้ สหกรณ์เริ่มตัดจ่ายสิทธิการใช้ซอฟต์แวร์เมื่อพัฒนาเสร็จและเริ่มใช้สิทธินั้น
- ค่าซ่อมบำรุง ค่าซ่อมแซม รวมทั้งการซื้อมาเปลี่ยนแทนสำหรับสินทรัพย์รายการย่อย ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายหักจากรายได้ การต่อเติม หรือเพิ่มเติมอาคารและอุปกรณ์รายใหญ่ ๆ ถือเป็นราคาทุนของสินทรัพย์
- เงินสดในงบกระแสเงินสด หมายถึง เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากสหกรณ์อื่นทุกประเภท ทั้งนี้ รวมถึงเงินฝากธนาคารและเงินฝากสหกรณ์อื่นที่นำไปเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหนี้สินด้วย
- รายการบัญชีบางรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้มีการจัดประเภทรายการบัญชีใหม่เพื่อประโยชน์ในการเปรียบเทียบกับงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



## 2. เงินสดและเงินฝากธนาคาร ประกอบด้วย

|               | ปี 2567             | ปี 2566             |
|---------------|---------------------|---------------------|
|               | บาท                 | บาท                 |
| เงินสด        | 5,000.00            | 5,000.00            |
| เงินฝากธนาคาร |                     |                     |
| กระแสรายวัน   | 0.00                | 0.00                |
| ออมทรัพย์     | 6,127,588.82        | 4,163,098.71        |
| <b>รวม</b>    | <b>6,132,588.82</b> | <b>4,168,098.71</b> |

## 3. เงินให้กู้ยืม - สุทธิ ประกอบด้วย

|   | ปี 2567              |                       | ปี 2566              |                       |
|---|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
|   | บาท                  |                       | บาท                  |                       |
|   | ระยะสั้น             | ระยะยาว               | ระยะสั้น             | ระยะยาว               |
| <b>เงินให้กู้ยืม - ปกติ</b>                           |                      |                       |                      |                       |
| - เงินให้กู้แก่สมาชิก                                 |                      |                       |                      |                       |
| ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน                                 | 929,264.26           | 0.00                  | 1,095,890.16         | 0.00                  |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ                                   | 19,724,238.40        | 298,355,277.20        | 25,690,794.31        | 258,269,391.75        |
| รวมเงินให้กู้ยืม - ปกติ                               | 20,653,502.66        | 298,355,277.20        | 26,786,684.47        | 258,269,391.75        |
| <b>ลูกหนี้อื่นอันมีมูลหนี้ที่เกิดจากการให้เงินกู้</b> |                      |                       |                      |                       |
| ลูกหนี้ตามคำพิพากษา                                   | 5,470,005.88         | 0.00                  | 951,138.60           | 0.00                  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                            | (951,138.60)         | 0.00                  | (951,138.60)         | 0.00                  |
| ลูกหนี้ตามคำพิพากษา - สุทธิ                           | 4,518,867.28         | 0.00                  | 0.00                 | 0.00                  |
| ลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ                                   | 2,357,620.06         | 0.00                  | 1,740,647.12         | 0.00                  |
| หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ                            | (1,641,921.84)       | 0.00                  | (1,392,517.70)       | 0.00                  |
| ลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ - สุทธิ                           | 715,698.22           | 0.00                  | 348,129.42           | 0.00                  |
| รวมลูกหนี้อื่นอันมีมูลหนี้ - สุทธิ                    | 5,234,565.50         | 0.00                  | 348,129.42           | 0.00                  |
| <b>รวมเงินให้กู้ยืม - สุทธิ</b>                       | <b>25,888,068.16</b> | <b>298,355,277.20</b> | <b>27,134,813.89</b> | <b>258,269,391.75</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้อื่นอันมีมูลหนี้ที่เกิดจากการให้เงินกู้ 2,593,060.44 บาท  
เป็นของลูกหนี้เงินกู้สามัญทั้งจำนวน

### 3. เงินให้กู้ยืม - สุทธิ (ต่อ)

ลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ จำนวนเงิน 2,357,620.06 บาท แยกเป็น

- ลูกหนี้ที่ได้ชำระหนี้ให้แก่สหกรณ์ครบถ้วนแล้ว แต่กรมบังคับคดีฯ มีหนังสือให้สหกรณ์คืนเงินที่ได้รับชำระหนี้ นับแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด เป็นจำนวนเงินรวม 1,581,536.35 บาท ประกอบด้วย ต้นเงิน 882,330.00 บาท ดอกเบี้ย 450,206.35 บาท และทุนเรือนหุ้น 249,000.00 บาท ทั้งนี้ สหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว

- ลูกหนี้เงินให้กู้สามัญ จำนวนเงิน 776,083.71 บาท ประกอบด้วย สมาชิกที่เสียชีวิตระหว่างปี 2567 และลูกหนี้เงินให้กู้ที่สหกรณ์ได้ฟ้องร้องดำเนินคดีโดยนำหุ้นทั้งหมดมาชำระหนี้ ทั้งนี้ คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ชุดที่ 31 ในการประชุมครั้งที่ 16/2567 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568 มีมติให้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง การประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียนที่เรียกเก็บเงินงวดชำระหนี้จากสมาชิกโดยการหักจากเงินได้ ณ ที่จ่าย พ.ศ. 2567 ข้อ 19 โดยทยอยประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 และทยอยประมาณการค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นอีกไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ในปีต่อไป

### 4. ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ ประกอบด้วย

|                                      | <u>ปี 2567</u>              | <u>ปี 2566</u>              |
|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                                      | <u>บาท</u>                  | <u>บาท</u>                  |
| ลูกหนี้เงินสดขาดบัญชี                | 4,128,946.00                | 5,819,586.00                |
| ลูกหนี้เจ้าหน้าที่ทุจริต             | 2,408,725.00                | 2,408,725.00                |
| ลูกหนี้เจ้าหน้าที่ทุจริตตามคำพิพากษา | 23,492,790.00               | 21,887,550.00               |
| รวม                                  | <u>30,030,461.00</u>        | <u>30,115,861.00</u>        |
| หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ            | (18,729,747.00)             | (18,815,147.00)             |
| <b>ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ</b>       | <b><u>11,300,714.00</u></b> | <b><u>11,300,714.00</u></b> |

สหกรณ์ได้มอบหมายให้นายความดำเนินคดีกับนางสาวสุรรัตน์ ชินะ หรือสมจิตร ในข้อหาลักทรัพย์นายจ้าง ปลอมเอกสารสิทธิ และใช้เอกสารสิทธิปลอม ฉ้อโกง โดยได้แจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวนแล้ว 61 คดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์มีคดีที่ฟ้องต่อศาลและศาลได้มีคำพิพากษาแล้ว 56 คดี และมีคดีที่อยู่ระหว่างการสอบสวนของเจ้าพนักงานจำนวน 5 คดี มีรายละเอียดดังนี้

| ลำดับที่ | คดีหมายเลขดำที่ | คดีหมายเลขแดงที่ | คำพิพากษาที่คืน  |
|----------|-----------------|------------------|--|
|          |                 |                  | เงินให้สหกรณ์  |
| 1        | อ.942/2560      | 98/2561          | 339,790.00   |
| 2        | อ.944/2560      | 99/2561          | 170,810.00   |
| 3        | อ.985/2560      | 100/2561         | 155,520.00   |
| 4        | อ.1136/2560     | 119/2561         | 0.00   |
| 5        | อ.1194/2560     | 120/2561         | 244,106.00  |

| ลำดับที่ | คดีหมายเลขดำที่ | คดีหมายเลขแดงที่ | คำพิพากษาที่คืน<br>เงินให้สหกรณ์ |
|----------|-----------------|------------------|----------------------------------|
| 6        | อ.1271/2560     | 101/2561         | 246,734.00                       |
| 7        | อ.1272/2560     | 102/2561         | 10,058.00                        |
| 8        | อ.1273/2560     | 103/2561         | 285,966.00                       |
| 9        | อ.1301/2560     | 104/2561         | 374,145.00                       |
| 10       | อ.844/2561      | 960/2561         | 204,244.00                       |
| 11       | อ.845/2561      | 961/2561         | 45,337.00                        |
| 12       | อ.846/2561      | 962/2561         | 281,246.00                       |
| 13       | อ.866/2561      | 963/2561         | 38,809.00                        |
| 14       | อ.898/2561      | 964/2561         | 800,000.00                       |
| 15       | อ.1224/2561     | 1375/2561        | 91,165.00                        |
| 16       | อ.1512/2561     | 1542/2561        | 34,750.00                        |
| 17       | อ.1513/2561     | อ1543/2562       | 956,518.00                       |
| 18       | อ.1531/2561     | อ81/2562         | 200,000.00                       |
| 19       | อ.1598/2561     | อ72/2562         | 249,960.00                       |
| 20       | อ.102/2562      | อ.157/2562       | 1,137,800.00                     |
| 21       | อ.103/2562      | อ.158/2562       | 772,470.00                       |
| 22       | อ.349/2562      | อ.446/2562       | 1,000,000.00                     |
| 23       | อ.350/2562      | อ.445/2562       | 100,000.00                       |
| 24       | อ.438/2562      | อ.534/2562       | 100,000.00                       |
| 25       | อ.443/2562      | อ.535/2562       | 805,400.00                       |
| 26       | อ.468/2562      | อ.552/2562       | 0.00                             |
| 27       | อ.469/2562      | อ.553/2562       | 0.00                             |
| 28       | อ.470/2562      | อ.554/2562       | 0.00                             |
| 29       | อ.1/2563        | อ.43/2563        | 370,524.00                       |
| 30       | อ.272/2563      | อ.268/2563       | 350,000.00                       |
| 31       | อ.65/2564       | อ.91/2564        | 727,480.00                       |
| 32       | อ.79/2564       | อ.150/2564       | 605,067.00                       |
| 33       | อ.385/2564      | อ.405/2564       | 0.00                             |
| 34       | อ.386/2564      | อ.406/2564       | 500,000.00                       |
| 35       | อ51/2565        | อ66/2565         | 206,280.00                       |



| ลำดับที่ | คดีหมายเลขดำที่ | คดีหมายเลขแดงที่                             | คำพิพากษาที่คืน    |                      |
|----------|-----------------|--|--------------------|----------------------|
|          |                 |  |                    | เงินให้สหกรณ์        |
| 36       | อ59/2565        | อ110/65                                      |                    | 1,119,960.00         |
| 37       | อ60/2565        | อ108/60                                      |                    | 652,680.00           |
| 38       | อ61/2565        | อ109/2560                                    |                    | 488,900.00           |
| 39       | อ96/2565        | อ93/2565                                     |                    | 1,039,006.00         |
| 40       | อ97/2565        | อ94/2565                                     |                    | 621,610.00           |
| 41       | อ98/2565        | อ95/2565                                     |                    | 1,023,255.00         |
| 42       | อ99/2565        | อ96/2565                                     |                    | 506,680.00           |
| 43       | อ107/65         | อ111/65                                      |                    | 475,000.00           |
| 44       | อ111/65         | อ119/65                                      |                    | 756,860.00           |
| 45       | อ112/65         | อ120/65                                      |                    | 1,007,480.00         |
| 46       | อ113/65         | อ121/65                                      |                    | 300,160.00           |
| 47       | อ114/65         | อ122/65                                      |                    | 151,470.00           |
| 48       | อ115/65         | อ123/65                                      |                    | 200,000.00           |
| 49       | อ81/2566        | ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ฟ้องดำเนินคดี |                    |                      |
| 50       | อ81/2566        | ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ฟ้องดำเนินคดี |                    |                      |
| 51       | อ82/2566        | อ82/2566                                     |                    | 297,214.00           |
| 52       | อ83/2566        | อ83/2566                                     |                    | 1,250,000.00         |
| 53       | อ84/2566        | อ84/2566                                     |                    | 300,000.00           |
| 54       | อ378/2566       | อ379/2566                                    |                    | 293,096.00           |
| 55       | อ377/2567       | อ377/2567                                    | } คำพิพากษาปี 2567 | 305,400.00           |
| 56       | อ131/2567       | อ148/2567                                    |                    | 1,299,840.00         |
|          |                 | <b>รวม</b>                                   |                    | <b>23,492,790.00</b> |

= 1,605,240.00

ในปี 2567 ศาลได้มีคำพิพากษาให้คืนเงินสหกรณ์จำนวนรวมทั้งสิ้น 1,605,240.00 บาท โดยสหกรณ์ได้ปรับลดมูลค่าลูกหนี้เงินสดขาดบัญชีจำนวน 1,690,640.00 บาท และบันทึกผลต่างจำนวน 85,400.00 บาท เป็นผลขาดทุนจากการปรับปรุงข้อมูลตลาดทางบัญชีในงบกำไรขาดทุน

สหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เจ้าหน้าที่ทุจริตไว้เต็มจำนวน ทั้งนี้ เป็นจำนวนเงินหลังจากหักเงินรอจ่ายคืน 11,300,714.00 บาท ประกอบด้วย ทุนเรือนหุ้น 125,855.00 บาท เงินที่อดีตเจ้าหน้าที่ชำระเงินค่าหุ้น และชำระเงินกู้แทนสมาชิก 174,859.00 บาท และเงินชดเชยความเสียหายจากธนาคาร 11,000,000.00 บาท



## 5. ดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม - ประกอบด้วย

|  | ปี 2567          | ปี 2566         |
|--|------------------|-----------------|
|  | บาท              | บาท             |
| <b>ดอกเบี้ยค้างรับเงินให้กู้ยืม - ปกติ</b>   |                  |                 |
| ลูกหนี้เงินกู้ฉุกเฉิน  | 0.00             | 122.11          |
| ลูกหนี้เงินกู้สามัญ  | 0.00             | 5,971.39        |
| รวม  | 0.00             | 6,093.50        |
| <b>ดอกเบี้ยค้างรับเงินให้กู้ยืม - ลูกหนี้อื่นอันมีมูลหนี้ที่เกิดจากการให้เงินกู้</b> |                  |                 |
| ลูกหนี้ตามคำพิพากษา  | 16,350.06        | 0.00            |
| ลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ  | 3,247.65         | 0.00            |
| รวม  | 19,597.71        | 0.00            |
| <b>รวมดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืม</b>  | <b>19,597.71</b> | <b>6,093.50</b> |

## 6. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - ประกอบด้วย

|                                    | ปี 2567           | ปี 2566          |
|------------------------------------|-------------------|------------------|
|                                    | บาท               | บาท              |
| วัสดุสำนักงาน                      | 1,935.00          | 1,245.00         |
| เครื่องเขียนแบบพิมพ์               | 44,679.00         | 49,392.00        |
| รายได้ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคารค้างรับ | 12.57             | 0.00             |
| ค่าประกันสังคมรอรับคืน             | 3,810.00          | 0.00             |
| เงินทดรองดำเนินคดี                 | 65,558.00         | 0.00             |
| รวม                                | <b>115,994.57</b> | <b>50,637.00</b> |

## 7. เงินลงทุนระยะยาว - ประกอบด้วย

|  | ปี 2567           | ปี 2566           |
|--|-------------------|-------------------|
|  | บาท               | บาท               |
|  | ราคาทุน           | ราคาทุน           |
| <b>เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด</b> |                   |                   |
| หุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด   | 376,000.00        | 376,000.00        |
| รวม  | <b>376,000.00</b> | <b>376,000.00</b> |



## 8. เครื่องใช้สำนักงาน - สุทธิ ประกอบด้วย

|                                   | <u>ปี 2567</u>          | <u>ปี 2566</u>          |
|-----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                   | <u>บาท</u>              | <u>บาท</u>              |
| เครื่องใช้สำนักงาน                | 234,076.50              | 214,340.00              |
| หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม             | (163,167.00)            | (130,069.70)            |
| <b>เครื่องใช้สำนักงาน - สุทธิ</b> | <b><u>70,909.50</u></b> | <b><u>84,270.30</u></b> |

## 9. เงินรับฝาก ประกอบด้วย

|                            | <u>ปี 2567</u>              | <u>ปี 2566</u>              |
|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
|                            | <u>บาท</u>                  | <u>บาท</u>                  |
| <b>เงินรับฝาก - สมาชิก</b> |                             |                             |
| เงินรับฝากออมทรัพย์        | 18,202,240.59               | 11,190,821.96               |
| เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษ   | 27,789,743.61               | 32,759,964.14               |
| เงินรับฝากประจำ            | 1,617,000.00                | 1,391,500.00                |
| <b>รวม</b>                 | <b><u>47,608,984.20</u></b> | <b><u>45,342,286.10</u></b> |

## 10. หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                                   | <u>ปี 2567</u>             | <u>ปี 2566</u>             |
|-----------------------------------|----------------------------|----------------------------|
|                                   | <u>บาท</u>                 | <u>บาท</u>                 |
| ดอกเบี้ยเงินรับฝากค้างจ่าย        | 32,033.96                  | 28,098.31                  |
| ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมค้างจ่าย        | 5,987.67                   | 7,386.57                   |
| ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายรอนำส่ง   | 7,200.00                   | 7,200.00                   |
| ค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์ค้างจ่าย    | 0.00                       | 30,000.00                  |
| ค่าล่วงเวลาค้างจ่าย               | 0.00                       | 7,661.50                   |
| ค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบกิจการค้างจ่าย | 60,000.00                  | 50,000.00                  |
| ค่าธรรมเนียมการสอบบัญชีค้างจ่าย   | 75,000.00                  | 75,000.00                  |
| เจ้าหนี้เงินยืมโดยตรง             | 2,000.00                   | 2,000.00                   |
| เงินรอชำระหนี้                    | 99,738.02                  | 33,000.00                  |
| เงินรอจ่ายคืน                     | 1,882,250.35               | 1,882,250.35               |
| <b>รวม</b>                        | <b><u>2,164,210.00</u></b> | <b><u>2,122,596.73</u></b> |



## 11. เงินกู้ยืมระยะยาว ประกอบด้วย

|                        | ปี 2567             |                      | ปี 2566             |                      |
|------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                        | บาท                 |                      | บาท                 |                      |
|                        | ถึงกำหนดชำระ        |                      | ถึงกำหนดชำระ        |                      |
|                        | ภายใน 1 ปี          | เกิน 1 ปี            | ภายใน 1 ปี          | เกิน 1 ปี            |
| ชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์ฯ | 1,800,000.00        | 12,300,000.00        | 1,800,000.00        | 14,100,000.00        |
| <b>รวม</b>             | <b>1,800,000.00</b> | <b>12,300,000.00</b> | <b>1,800,000.00</b> | <b>14,100,000.00</b> |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์คงเหลือเงินกู้ยืมระยะยาวจากชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด จำนวน 14,100,000.00 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.10 ต่อปี ชำระคืนเงินต้นงวดละไม่น้อยกว่า 150,000.00 บาท กำหนดชำระเสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2575 โดยมีคณะกรรมการดำเนินการทั้งคณะเป็นผู้ค้ำประกัน

## 12. เงินชดเชยความเสียหาย

สหกรณ์ได้รับมอบเงินจากธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 11,000,000.00 บาท เพื่อเป็นการเยียวยาความเสียหายในคราวที่เกิดเหตุการณ์ทุจริต โดยมีเงื่อนไขตามบันทึกข้อตกลงการรับเงิน ลงวันที่ 19 กรกฎาคม 2560 ระบุให้สหกรณ์ต้องคืนเงิน หากสหกรณ์ได้รับการชดเชยหรือเยียวยาเกินกว่าจำนวนเงินดังกล่าว

## 13. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

|                         | ปี 2567           | ปี 2566           |
|-------------------------|-------------------|-------------------|
|                         | บาท               | บาท               |
| เงินประกันเจ้าหน้าที่   | 17,520.00         | 17,520.00         |
| สำรองบำเหน็จเจ้าหน้าที่ | 327,960.00        | 238,050.00        |
| <b>รวม</b>              | <b>345,480.00</b> | <b>255,570.00</b> |

## 14. ทุนสะสมตามข้อบังคับ ระเบียบและอื่น ๆ ประกอบด้วย

|                               | ปี 2567           | ปี 2566           |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
|                               | บาท               | บาท               |
| ทุนสาธารณประโยชน์             | 9,130.57          | 4,130.57          |
| ทุนรักษาระดับอัตราเงินปันผล   | 160,000.00        | 160,000.00        |
| ทุนส่งเสริมการศึกษาบุตรสมาชิก | 24,000.00         | 24,000.00         |
| ทุนเพื่อการศึกษาอบรมทางสหกรณ์ | 11,039.80         | 11,039.80         |
| <b>รวม</b>                    | <b>204,170.37</b> | <b>199,170.37</b> |

## 15. การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องของสหกรณ์

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเฉลี่ยรายเดือนไม่น้อยกว่าร้อยละหนึ่งของยอดเงินรับฝากทุกประเภท โดยได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดตามกฎหมายกระทรวง 



บริษัท ไทยออดิเตอร์ กรุ๊ป จำกัด

THAI AUDITOR GROUP Co., Ltd.

338 ถ.ท่าแพ ตำบลช้างม้อย อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50300 โทร. 0-5325-1566-7, 0-5323-4301 แฟกซ์. 0-5325-1565

338 Tapae Rd., Changmoi District, Amphur Muang, Chiangmai 50300 Thailand. Tel. 0-5325-1566-7, 0-5323-4301 Fax.0-5325-1565

รายงานผลการตรวจสอบบัญชี  
สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด  
จังหวัดน่าน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เสนอ อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ตามที่อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้แต่งตั้งให้ข้าพเจ้าเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 นั้น ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี และแสดงความเห็นในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ลงวันที่ 13 มกราคม 2568 นั้น

ข้าพเจ้าขอรายงานผลการตรวจสอบบัญชี ดังนี้

1. ข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบ เกี่ยวกับจุดอ่อนของการควบคุมภายใน

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2537 เนื่องจากข้อบังคับของสหกรณ์ฯ หมวดที่ 9 ข้อ 103 กำหนดให้สหกรณ์มอบหมายงานในหน้าที่ผู้จัดการให้กรรมการดำเนินการภายในห้าปีนับแต่วันที่จดทะเบียนสหกรณ์ ถ้าสหกรณ์ยังมิได้มีการจัดจ้างและแต่งตั้งผู้จัดการ หรือสหกรณ์ไม่อยู่ในฐานะจะจัดจ้างเจ้าหน้าที่สหกรณ์ในตำแหน่งอื่นด้วยได้ ให้คณะกรรมการดำเนินการมอบหมายงานในหน้าที่ผู้จัดการให้กรรมการดำเนินการคนใดคนหนึ่งได้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบหมายให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้จัดการสหกรณ์นั้นไม่เป็นไปตามหลักการบริหารธุรกิจที่ควรแยกอำนาจการดำเนินงานระหว่างฝ่ายบริหารและฝ่ายจัดการออกจากกัน ดังนั้น สหกรณ์ควรแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ที่สหกรณ์จัดจ้างเป็นผู้รักษาการแทนผู้จัดการ หรืออาจมอบหมายงานให้ข้าราชการในหน่วยงานที่มีใช้กรรมการทำหน้าที่ผู้จัดการได้ แต่ไม่อาจรับค่าตอบแทนในการปฏิบัติงานสำหรับระยะเวลาทำงานปกติได้

2. ผลการวิเคราะห์ความเสี่ยงทางการเงิน

2.1 ความเพียงพอของเงินทุน

สหกรณ์มีทุนดำเนินงาน 346,628,200.86 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 45,026,983.81 บาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.93 ทุนดำเนินงานส่วนใหญ่มาจากแหล่งเงินทุนภายในสหกรณ์ คิดเป็นร้อยละ 95.31 ประกอบด้วย ทุนของสหกรณ์ร้อยละ 78.30 เงินรับฝากจากสมาชิกร้อยละ 13.74 เงินชดเชยความเสียหายร้อยละ 3.17 และหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นร้อยละ 0.10 ส่วนทุนดำเนินงานที่เหลือร้อยละ 4.69 มาจากเงินกู้ยืมระยะยาวร้อยละ 4.07 และหนี้สินหมุนเวียนอื่นร้อยละ 0.62 ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนภายนอก

รับรองสำเนาถูกต้อง

(นางสาวอาณดา ไช้จินตามณี)

สหกรณ์มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน 0.28 เท่า ต่ำกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2566 ที่มีอัตรา 0.49 เท่า แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์มีเงินทุนเพียงพอในการชำระหนี้ ซึ่งเจ้าหนี้ของสหกรณ์มีความเสี่ยงต่ำ แต่ขณะเดียวกันสหกรณ์มีภาระในการจ่ายปันผลซึ่งมีต้นทุนเงินทุนที่สูงกว่าการจ่ายดอกเบี้ยยเงินรับฝากให้สมาชิก สหกรณ์มีอัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ 0.03 เท่า ต่ำกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2566 ที่มีอัตรา 0.05 เท่า หากสหกรณ์จัดสรรกำไรสุทธิเข้าทุนสำรองเพิ่มขึ้น จะทำให้สหกรณ์มีเกราะป้องกันทางการเงินที่ดี สหกรณ์มีอัตราการเติบโตของทุนร้อยละ 24.23 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนและสูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2566 ที่มีอัตราร้อยละ 2.64 ส่วนอัตรากการเติบโตของหนี้ลดลงจากปีก่อน และต่ำกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2566 ที่มีอัตราร้อยละ 2.51 ทั้งนี้จำนวนทุนเพิ่มขึ้นจากการระดมทุนเรือนหุ้น และหนี้สินลดลงจากการชำระคืนเงินกู้ยืม สหกรณ์มีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของทุนร้อยละ 5.87 ลดลงจากปีก่อน และใกล้เคียงกับอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2566 ที่มีอัตราร้อยละ 5.62

## 2.2 คุณภาพของสินทรัพย์

สหกรณ์นำทุนดำเนินงานจำนวน 346,628,200.86 บาท ให้สมาชิกกู้ยืมร้อยละ 93.54 โดยเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวร้อยละ 86.07 ทุนดำเนินงานส่วนที่เหลือเป็นลูกหนี้อื่นซึ่งเกี่ยวข้องกับอดีตเจ้าหน้าที่ทุจริตร้อยละ 3.26 เงินสด เงินฝากธนาคาร และเงินฝากสหกรณ์ออมทรัพย์สาธารณสุขจังหวัดน่าน จำกัด ร้อยละ 2.95 ลงทุนระยะยาวโดยถือหุ้นชุมนุมสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย จำกัด ร้อยละ 0.11 เป็นเครื่องใช้สำนักงานและซอฟต์แวร์ ร้อยละ 0.10 และสินทรัพย์อื่น ๆ ร้อยละ 0.04 ทั้งนี้ สหกรณ์ได้รับชำระเงินให้กู้คืนจากสมาชิกในระหว่างปี 2567 ร้อยละ 99.17 ของจำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระ

สหกรณ์ได้นำสินทรัพย์ไปใช้ในการดำเนินงานเพื่อก่อให้เกิดรายได้ 0.06 รอบ ซึ่งใกล้เคียงกับอัตรากการหมุนของสินทรัพย์เฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2566 สินทรัพย์ของสหกรณ์สามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่สหกรณ์ร้อยละ 4.44 ซึ่งสูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2566 ที่มีอัตราร้อยละ 3.76 และสหกรณ์มีอัตราการเติบโตของสินทรัพย์ร้อยละ 14.93 ซึ่งสูงกว่าอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2566 ที่มีอัตราร้อยละ 2.60 เป็นผลมาจากสมาชิกมีการกู้ยืมเงินระหว่างปี 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 73.18 เมื่อเทียบกับปีก่อน จากที่ได้กล่าวข้างต้นว่าสินทรัพย์ส่วนใหญ่ของสหกรณ์คือลูกหนี้เงินให้กู้ ดังนั้นสหกรณ์ควรบริหารจัดการลูกหนี้เงินให้กู้โดยติดตามการชำระหนี้ให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ รวมถึงการพิจารณาจ่ายเงินกู้ควรปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ และคำแนะนำของนายทะเบียนสหกรณ์อย่างเคร่งครัด เพื่อให้สหกรณ์ได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ และสินทรัพย์นั้นสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่สหกรณ์อย่างสูงสุด

รับรองสำเนาถูกต้อง



(นางสาวอานดา ไชจินตามณี)

## 2.3 ขีดความสามารถในการบริหาร

สหกรณ์มีการดำเนินธุรกิจ 2 ด้าน ปริมาณธุรกิจรวมทั้งสิ้น 203,170,875.84 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 68.47 ในขณะที่อัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 8.69 การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ประกอบด้วย มูลค่าธุรกิจสินเชื่อจำนวน 188,440,966.89 บาท และมูลค่าธุรกิจรับฝากเงินจำนวน 14,729,908.95 บาท การบริหารธุรกิจแต่ละด้านสรุปได้ ดังนี้

### 2.3.1 ธุรกิจสินเชื่อ

สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจสินเชื่อร้อยละ 92.75 ของมูลค่าธุรกิจรวม ในระหว่างปี 2567 สหกรณ์ให้เงินกู้ยืมแก่สมาชิกจำนวน 188,440,966.89 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 73.18 ลูกหนี้เงินให้กู้สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนดในอัตราร้อยละ 99.17 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์มีรายละเอียดของลูกหนี้เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อันมีมูลหนี้ที่เกิดจากการให้เงินกู้ดังนี้

- ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมปกติ คงเหลือ 433 สัญญา จำนวน 307 ราย คิดเป็นร้อยละ 59.50 ของสมาชิกทั้งหมด เป็นจำนวนเงินรวม 319,008,779.86 บาท ประกอบด้วยเงินให้กู้ยืม 2 ประเภท ได้แก่ เงินให้กู้สามัญร้อยละ 99.71 และเงินให้กู้ฉุกเฉินร้อยละ 0.29 ได้รับดอกเบี้ยจากเงินให้กู้จำนวน 18,215,298.96 บาท คิดเป็นร้อยละ 97.63 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน

- ลูกหนี้อันมีมูลหนี้ที่เกิดจากการให้เงินกู้ แยกเป็น

- ลูกหนี้ตามคำพิพากษา 3 ราย จำนวนเงิน 5,470,005.88 บาท สหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 1 ราย จำนวนเงิน 951,138.60 บาท เนื่องจากลูกหนี้ตามคำพิพากษา 2 ราย สามารถชำระหนี้ได้ตามคำพิพากษา ในระหว่างปี 2567 สหกรณ์ได้รับดอกเบี้ยจากลูกหนี้ตามคำพิพากษา 254,406.35 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.36 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน

- ลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ 4 ราย จำนวนเงิน 2,357,620.06 บาท สหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ 3 ราย จำนวนเงิน 1,641,921.84 บาท สหกรณ์ได้รับดอกเบี้ยจากลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพ 88,482.24 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.48 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน ทั้งนี้ ลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพรายหนึ่งเป็นลูกหนี้ที่ได้ชำระหนี้ให้แก่สหกรณ์ครบถ้วนแล้ว แต่กรมบังคับคดี กระทรวงยุติธรรมมีหนังสือถึงสหกรณ์สั่งให้คืนเงินที่สหกรณ์ได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้รายดังกล่าวนับแต่วันที่ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาด เป็นจำนวนเงิน 1,581,536.35 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้เต็มจำนวนแล้ว

สหกรณ์กำหนดและถือใช้ระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้แก่สมาชิก พ.ศ. 2563 และระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้เพื่อเหตุฉุกเฉิน พ.ศ. 2563 ทั้งนี้ ในระหว่างปี 2567 สหกรณ์ได้ออกประกาศเกี่ยวกับธุรกิจสินเชื่อ ดังนี้

- ประกาศสหกรณ์ฯ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้เงินกู้สามัญแก่สมาชิก ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 31 ในการประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติเห็นชอบให้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้เงินกู้สามัญแก่สมาชิกตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขใหม่ ดังนี้

รับรองสำเนาถูกต้อง

  
(นางสาวอาณดา ไช้จินตามณี)

| หลักเกณฑ์การให้เงินกู้สามัญแก่สมาชิก | ข้าราชการ/<br>ลูกจ้างประจำ  | พนักงานราชการ  | พนักงานกระทรวง<br>สาธารณสุข/<br>เจ้าหน้าที่สหกรณ์  |
|--------------------------------------|---|--|--|
| คุณสมบัติของผู้กู้                   | เป็นสมาชิกของสหกรณ์ฯ ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 6 เดือน<br>วงเงินที่ขอกู้<br>ไม่เกิน 500,000 บาท<br>มากกว่า 500,000 บาท แต่ไม่เกิน 1,000,000 บาท<br>มากกว่า 1,000,000 บาท   |  |  |
| วงเงินกู้สูงสุด                      | ไม่เกิน 3,000,000 บาท   | ไม่เกิน 1,500,000 บาท  | ไม่เกิน 300,000 บาท<br>เมื่อรวมกับวงเงินกู้ประเภทอื่น ๆ แล้วต้องไม่เกิน 5,000,000 บาท เว้นแต่กรณีสมาชิกใช้<br>ทุนเรือนหุ้นเพียงอย่างเดียวเป็นหลักประกัน เมื่อรวมกับวงเงินกู้ประเภทอื่น ๆ แล้วต้อง<br>ไม่เกินร้อยละ 90 ของค่าหุ้น |
| ระยะเวลาการชำระหนี้                  | ไม่เกิน 240 งวด<br>อายุไม่เกิน 75 ปี  | <u>บรรจุหรือจ้างงาน</u><br>ไม่เกิน 5 ปี<br>มากกว่า 5 ปี แต่ไม่เกิน 10 ปี<br>มากกว่า 10 ปี ขึ้นไป<br>อายุไม่เกิน 60 ปี  | ไม่เกิน 120 งวด<br>ไม่เกิน 180 งวด<br>ไม่เกิน 240 งวด  |
| การยื่นขอกู้ใหม่                     | ชำระคืนเงินต้นมาแล้วอย่างน้อย 1 ใน 3 หรือ<br>ชำระหนี้มาแล้วอย่างน้อย 6 งวด  |  |  |
| การค้ำประกันเงินกู้สามัญ             | ผู้ค้ำต้องเป็นข้าราชการ<br>ลูกจ้างประจำ หรือ<br>พนักงานราชการเท่านั้น<br>(ต้องเป็นข้าราชการอย่าง<br>น้อย 1 คน)<br><u>วงเงินกู้ยืม</u><br>ไม่เกิน 1,500,000 = 3 คน<br>1,500,000-2,000,000 = 4 คน<br>มากกว่า 2,000,000 = 5 คน   | ผู้ค้ำต้องเป็นข้าราชการ<br>ลูกจ้างประจำ พนักงาน<br>ราชการ หรือสมาชิกสามัญ<br>(ต้องเป็นข้าราชการ<br>ลูกจ้างประจำ หรือ<br>พนักงานราชการ อย่าง<br>น้อย 1 คน)<br><u>วงเงินกู้ยืม</u><br>ไม่เกิน 500,000 = 3 คน<br>500,000 - 1,000,000 = 4 คน<br>มากกว่า 1,000,000 = 5 คน | ผู้ค้ำต้องเป็นสมาชิกสามัญ<br><u>วงเงินกู้ยืม</u><br>ไม่เกิน 200,000 = 3 คน<br>200,000 - 250,000 = 4 คน<br>มากกว่า 250,000 = 5 คน   |
| การคำนวณวงเงินกู้                    | มีสิทธิค้ำประกันเงินกู้ให้สมาชิกได้ 5 คน<br>ผู้ค้ำประกันต้องมีอายุอยู่ในช่วงชำระหนี้ไม่เกิน 75 ปี<br>ผู้กู้ต้องทำประกันชีวิตในวงเงินไม่น้อยกว่าจำนวนที่ขอกู้ โดยมอบอำนาจให้สหกรณ์ฯ<br>เป็นผู้รับผลประโยชน์<br>- มีเงินได้คงเหลือหลังหักชำระหนี้สินต่าง ๆ แล้วไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 แต่ไม่เกินร้อยละ<br>30 ของเงินเดือน และไม่น้อยกว่า 1,000 บาท สามารถกู้ได้ไม่เกินยอดหนี้คงเหลือของ<br>สัญญาเดิม<br>- มีเงินได้คงเหลือหลังหักชำระหนี้สินต่าง ๆ แล้วไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของเงินเดือน<br>สามารถกู้ได้สูงกว่ายอดหนี้คงเหลือของสัญญาเดิม <b>รับรองสำเนาถูกต้อง</b> |  |  |

● ประกาศสหกรณ์ฯ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้เงินกู้สามัญเพื่อช่วยเหลือผ่อนปรนภาระหนี้สิน ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการ ชุดที่ 31 ในการประชุมครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติเห็นชอบให้กำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการให้เงินกู้สามัญเพื่อช่วยเหลือผ่อนปรนภาระหนี้สินตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขใหม่ ดังนี้

| หลักเกณฑ์การให้เงินกู้สามัญเพื่อช่วยเหลือผ่อนปรนภาระหนี้สิน  | ข้าราชการ/ลูกจ้างประจำ  | พนักงานราชการ   | พนักงานกระทรวงสาธารณสุข/เจ้าหน้าที่สหกรณ์   |
|--|---|---|---|
| คุณสมบัติของผู้กู้   | เป็นสมาชิกของสหกรณ์ฯ ติดต่อกันไม่น้อยกว่า 6 เดือน   |   |   |
|  | วงเงินที่ขอกู้  | ต้องถือหุ้นรวม  |   |
|  | ไม่เกิน 500,000 บาท   | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10  |   |
|  | มากกว่า 500,000 บาท แต่ไม่เกิน 1,000,000 บาท  | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15  |   |
|  | มากกว่า 1,000,000 บาท   | ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20  |   |
| วงเงินกู้สูงสุด  | ไม่เกิน 3,600,000 บาท   | ไม่เกิน 1,500,000 บาท   | ไม่เกิน 300,000 บาท   |
|  | เมื่อรวมกับวงเงินกู้ประเภทอื่น ๆ แล้วต้องไม่เกิน 5,000,000 บาท เว้นแต่กรณีสมาชิกใช้ทุนเรือนหุ้นเพียงอย่างเดียวเป็นหลักประกัน เมื่อรวมกับวงเงินกู้ประเภทอื่น ๆ แล้วต้องไม่เกินร้อยละ 90 ของค่าหุ้น |   |   |
| ระยะเวลาการชำระหนี้  | ไม่เกิน 360 งวด<br>อายุไม่เกิน 75 ปี  | <u>บรรจุหรือจ้างงาน</u><br>ไม่เกิน 5 ปี<br>มากกว่า 5 ปี แต่ไม่เกิน 10 ปี<br>มากกว่า 10 ปี ขึ้นไป<br>อายุไม่เกิน 60 ปี                 | ไม่เกิน 120 งวด<br>ไม่เกิน 180 งวด<br>ไม่เกิน 240 งวด   |
| การค้ำประกันเงินกู้สามัญ   | ผู้ค้ำต้องเป็นข้าราชการ ลูกจ้างประจำ หรือ พนักงานราชการเท่านั้น (ต้องเป็นข้าราชการอย่างน้อย 1 คน)   | ผู้ค้ำต้องเป็นข้าราชการ ลูกจ้างประจำ พนักงานราชการ หรือสมาชิกสามัญ (ต้องเป็นข้าราชการ ลูกจ้างประจำ หรือ พนักงานราชการ อย่างน้อย 1 คน) | ผู้ค้ำต้องเป็นสมาชิกสามัญ   |
|  | <u>วงเงินกู้ยืม</u><br>ไม่เกิน 1,500,000 = 3 คน<br>1,500,000-2,000,000 = 4 คน<br>2,000,000-3,000,000 = 5 คน<br>มากกว่า 3,000,000 = 6 คน   | <u>วงเงินกู้ยืม</u><br>ไม่เกิน 500,000 = 3 คน<br>500,000 - 1,000,000 = 4 คน<br>มากกว่า 1,000,000 = 5 คน                               | <u>วงเงินกู้ยืม</u><br>ไม่เกิน 200,000 = 3 คน<br>200,000 - 250,000 = 4 คน<br>มากกว่า 250,000 = 5 คน |
|  | มีสิทธิค้ำประกันเงินกู้ให้สมาชิกได้ 6 คน  |   | มีสิทธิค้ำประกันเงินกู้ให้สมาชิกได้ 5 คน  |
| ผู้ค้ำประกันต้องมีอายุอยู่ในช่วงชำระหนี้ไม่เกิน 75 ปี  |   |   |   |
| ผู้กู้ต้องทำประกันชีวิตในวงเงินไม่น้อยกว่าจำนวนที่ขอกู้ โดยมอบอำนาจให้สหกรณ์ฯ เป็นผู้รับผลประโยชน์ <b>รับรองสำเนาถูกต้อง</b> |   |   |   |

### 2.3.2 ธุรกิจรับฝากเงิน

สหกรณ์มีปริมาณธุรกิจรับฝากเงินร้อยละ 7.25 ของมูลค่าธุรกิจรวม ในระหว่างปี 2567 สหกรณ์รับฝากเงินจากสมาชิกจำนวน 14,729,908.95 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 24.99 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สหกรณ์มีเงินรับฝากจากสมาชิกทั้งสิ้น 603 บัญชี จำนวน 516 ราย เป็นจำนวนเงิน 47,608,984.20 บาท ประกอบด้วยเงินรับฝาก 3 ประเภท ได้แก่ เงินรับฝากออมทรัพย์พิเศษร้อยละ 58.37 เงินรับฝากออมทรัพย์ร้อยละ 38.23 และเงินรับฝากประจำร้อยละ 3.40 มีดอกเบี้ยเงินรับฝากค้างจ่ายจำนวน 32,033.96 บาท และมีต้นทุนดอกเบี้ยจ่ายเงินรับฝาก 1,169,799.60 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.27 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน

สหกรณ์มีการกำหนดและถือใช้ระเบียบว่าด้วยการรับฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำ พ.ศ. 2563 ระเบียบว่าด้วยการรับฝากเงินจากสหกรณ์อื่น พ.ศ. 2563 ระเบียบว่าด้วยเงินฝากประจำ 24 เดือน พ.ศ. 2563 ระเบียบว่าด้วยการรับฝากเงินจากนิติบุคคล พ.ศ. 2563 และระเบียบว่าด้วยเงินฝากออมทรัพย์พิเศษ พ.ศ. 2563

### 2.4 การทำกำไร

สหกรณ์มีรายได้รวมทั้งสิ้น 18,664,160.32 บาท และมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 4,284,983.88 บาท ก่อให้เกิดผลกำไรสุทธิจำนวน 14,379,176.44 บาท คิดเป็นร้อยละ 77.07 ของรายได้ดอกเบี้ยและผลตอบแทนจากเงินลงทุน ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 10.27 โดยมีผลกำไรเฉลี่ยต่อสมาชิกจำนวน 27,866.62 บาท มีปริมาณเงินออมเฉลี่ยต่อสมาชิกจำนวน 571,640.78 บาท และมีปริมาณหนี้สินเฉลี่ยต่อสมาชิกจำนวน 618,234.07 บาท ทั้งนี้ สหกรณ์มีอัตราค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่อกำไรก่อนหักค่าใช้จ่ายดำเนินงานร้อยละ 13.58 แสดงให้เห็นว่าการบริหารจัดการของสหกรณ์นั้นสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ สหกรณ์มีอัตรากำไรสุทธิของทุนสำรองร้อยละ 16.13 และอัตรากำไรสุทธิของทุนสะสมอื่น ร้อยละ 2.51

### 2.5 สภาพคล่อง

สหกรณ์มีสัดส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียนต่ำกว่าหนี้สินหมุนเวียน 0.92 เท่า ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราส่วนเฉลี่ยของสหกรณ์ออมทรัพย์ขนาดใหญ่มาก (Peer Group) ปี 2566 ที่มีอัตรา 0.97 เท่า อัตราส่วนทุนหมุนเวียนนี้ชี้วัดว่าสภาพคล่องทางการเงินของสหกรณ์อยู่ในเกณฑ์ที่ดี หากพิจารณาส่วนประกอบของสินทรัพย์หมุนเวียน พบว่า ส่วนใหญ่เป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่สมาชิก - สุทธิ 25,888,068.16 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.44 ของสินทรัพย์หมุนเวียนทั้งสิ้น และเมื่อพิจารณาส่วนประกอบของหนี้สินหมุนเวียน พบว่า ส่วนใหญ่เป็นเงินรับฝากของสมาชิก 47,608,984.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.31 ของหนี้สินหมุนเวียนทั้งสิ้น ถึงแม้ว่าเงินรับฝากจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน แต่โอกาสที่สมาชิกจะถอนเงินฝากพร้อมกันนั้นมีโอกาสที่จะเกิดขึ้นค่อนข้างน้อย จึงช่วยลดปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินของสหกรณ์และลดอัตราดอกเบี้ยที่สหกรณ์อาจจะต้องชำระจากการกู้ยืมเงินจากแหล่งเงินทุนภายนอกได้

 รับรองสำเนาถูกต้อง  
(นางสาวอาณดา ไช้จินตามณี)

## 2.6 ผลกระทบของธุรกิจ

ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ ได้แก่ การเปลี่ยนแปลง อัตราดอกเบี้ยของสถาบันการเงิน สภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ภาวะเงินเฟ้อ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย สหกรณ์ ระเบียบ และคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงานและการบริหารจัดการ ของสหกรณ์ นอกจากนี้ ชาวการทุจริตในขบวนการสหกรณ์อาจส่งผลกระทบต่อพฤติกรรม ทักษะคติ และความเชื่อมั่น ของสมาชิก ซึ่งมีผลกระทบต่อ การดำเนินงานของสหกรณ์ทั้งทางตรงและทางอ้อม ดังนั้น สหกรณ์ควรติดตาม ข่าวสารและสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อสามารถกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานของสหกรณ์ให้ เหมาะสมและทันต่อเหตุการณ์

## 3. เรื่องอื่น

3.1 ในระหว่างปี 2560 สหกรณ์ได้มอบหมายให้ทนายความดำเนินคดีกับนางสาวสุรียรัตน์ ชินะ หรือสมจิตร อดีตเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ในข้อหาลักทรัพย์นายจ้าง ปลอมเอกสารสิทธิ และใช้เอกสารสิทธิ ปลอม ฉ้อโกง โดยได้แจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวนแล้ว 61 คดี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ศาลได้มี คำพิพากษาแล้ว 56 คดี เป็นเงินที่ต้องคืนให้สหกรณ์ 23,492,790.00 บาท ซึ่งปรากฏในบัญชีลูกหนี้เจ้าหน้าที่ ทุจริตตามคำพิพากษาตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ลูกหนี้ระยะสั้น - สุทธิ สหกรณ์ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญของลูกหนี้เจ้าหน้าที่ทุจริตไว้เต็มจำนวน ทั้งนี้ เป็นจำนวนเงินหลังหักเงินรอจ่ายคืน 11,300,714.00 บาท ประกอบด้วย ทุนเรือนหุ้น 125,855.00 บาท เงินที่อดีตเจ้าหน้าที่ชำระเงินค่าหุ้นและชำระเงินกู้แทน สมาชิก 174,859.00 บาท และเงินชดเชยความเสียหายที่สหกรณ์ได้รับจากธนาคาร 11,000,000.00 บาท

3.2 คณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ ชุดที่ 31 ในการประชุมครั้งที่ 16/2567 เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2568 มีมติให้ทยอยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพตามหลักเกณฑ์ ข้อ 19 ของ ประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ เรื่อง การประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์และ สหกรณ์เครดิตยูเนี่ยนที่เรียกเก็บเงินงวดชำระหนี้จากสมาชิกโดยการหักจากเงินได้ ณ ที่จ่าย พ.ศ. 2567 ซึ่ง กำหนดให้สหกรณ์ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของจำนวนเงินที่ต้องประมาณการค่า เผื่อหนี้สงสัยจะสูญ และทยอยประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นอีกไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ในปีต่อไป จึงทำให้ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ขาดสมาชิกภาพที่สหกรณ์ประมาณการในปี 2567 เป็นจำนวนเงิน 60,385.49 บาท ทั้งนี้จำนวนเงินที่ต้องประมาณการค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนเท่ากับ 301,927.43 บาท



(นางสาวอาณดา ไชจินตามณี)

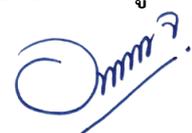
ผู้สอบบัญชีสหกรณ์

บริษัท ไทยออดิเตอร์ กรุ๊ป จำกัด

338 ถนนท่าแพ อำเภอเมืองเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่

วันที่ 13 มกราคม 2568

รับรองสำเนาถูกต้อง



(นางสาวอาณดา ไชจินตามณี)

แบบ RQ 2

รายงาน-ระดับสหกรณ์

รายงานผลการประเมินชั้นคุณภาพการควบคุมภายใน

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ระดับชั้นคุณภาพ

|  |       |
|--|-------|
| ส่วนที่ 1 สภาพแวดล้อมการควบคุม             | ดีมาก |
| ส่วนที่ 2 ความเสี่ยงและกิจกรรมควบคุม       | ดี    |
| ด้านการเงินการบัญชี                        | ดี    |
| ธุรกิจสินเชื่อ                             | ดี    |
| ธุรกิจเงินรับฝาก                           | ดี    |
| เงินลงทุนในหลักกทรัพย์                     | ดีมาก |
| ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์                     | ดี    |
| เจ้าหนี้เงินกู้                            | ดีมาก |
| สมาชิกและทุนเรือนหุ้น                      | ดีมาก |
| ส่วนที่ 3 ระบบข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร | ดีมาก |
| ส่วนที่ 4 ระบบการติดตามและประเมินผล        | ดีมาก |
| สรุปการประเมินจัดชั้นคุณภาพ                | ดี    |

โดย นางสาวอาณดา โช้จินตามณี ผู้สอบบัญชี ภาคเอกชน

13 มกราคม 2568

## หนังสือรับรองของสหกรณ์

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

อำเภอเมืองน่าน จังหวัดน่าน

วันที่ 13 มกราคม 2568

เรียน นางสาวอาณดา โชจินตามณ (ผู้สอบบัญชี)

หนังสือรับรองฉบับนี้ให้ไว้เพื่อประโยชน์ของท่านในการตรวจสอบงบการเงินของสหกรณ์ออมทรัพย์ ดำรวจแพร่ จำกัดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของสหกรณ์ออมทรัพย์ โรงพยาบาลน่าน จำกัดโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนดหรือไม่

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดให้มีการจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของสหกรณ์ เป็นไปตามกฎหมายสหกรณ์ ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

ข้าพเจ้าขอรับรองรายละเอียดเกี่ยวกับงบการเงินที่ท่านตรวจสอบตามที่ข้าพเจ้าทราบและคิดว่าควรจะเป็น ดังต่อไปนี้

### 1. งบการเงิน

1.1 ตามข้อตกลงในการรับงานตรวจสอบวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำงบการเงิน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

1.2 งบการเงินไม่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งรวมถึงการละเว้นการ แสดงรายการและข้อมูลต่าง ๆ

1.3 ข้อสมมติที่สำคัญที่สหกรณ์ใช้ในการประมาณการทางบัญชีมีความสมเหตุสมผล

1.4 รายการหรือข้อมูลดังต่อไปนี้มีการบันทึกหรือเปิดเผยไว้อย่างเพียงพอและเหมาะสมในงบการเงิน เช่น รายการธุรกิจที่มีกับสาขาของสหกรณ์หรือบุคคลอื่น ข้อตกลงกับสถาบันการเงินเกี่ยวกับภาระผูกพันเงินฝาก หรือข้อจำกัดการใช้เงินกู้ สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

1.5 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในงบการเงินที่ระเบียบนายทะเบียนสหกรณ์กำหนดให้ปรับปรุงหรือเปิดเผยได้ปรับปรุงหรือเปิดเผยแล้ว

1.6 ผลของการไม่แก้ไขข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงไม่มีสาระสำคัญ ข้อสังเกต ทั้งต่อเฉพาะรายการ หรือโดยรวมต่องบการเงิน รายการของข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงที่ไม่แก้ไขได้จัดทำเป็นเอกสารแนบของหนังสือรับรองนี้

1.7 ไม่มีรายการผิดปกติที่เกี่ยวข้องกับการกระทำของคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่ของ สหกรณ์ ผู้ซึ่งมีหน้าที่สำคัญเกี่ยวกับระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายใน หรือรายการผิดปกติที่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการสำคัญต่องบการเงิน

1.8 สหกรณ์มีกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ทั้งหมดอย่างถูกต้องตามกฎหมายและไม่มีภาระผูกพันหรือข้อผูกมัดใด ๆ ในสินทรัพย์ของสหกรณ์ เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

1.9 สหกรณ์ได้บันทึกหรือเปิดเผยรายการหนี้สินทั้งหมดของสหกรณ์ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วและอาจเกิดขึ้นในภายหน้าไว้อย่างเหมาะสม รวมทั้งได้มีการเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินเกี่ยวกับหลักประกันทั้งหมดที่สหกรณ์ให้แก่บุคคลที่สาม นอกจากนี้สหกรณ์ไม่มีคดีฟ้องร้องอื่นและไม่มีคดีที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

1.10 นอกจากเรื่องที่อยู่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว ไม่มีเหตุการณ์ใดเกิดขึ้นหรือไม่ปรากฏข้อเท็จจริงใดที่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ ซึ่งต้องนำมาปรับปรุงงบการเงิน หรือเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินอีก

## 2. การให้ข้อมูล

ข้าพเจ้าได้จัดเอกสารหลักฐานและข้อมูลดังต่อไปนี้ให้ท่านตรวจสอบครบถ้วนแล้ว คือ

2.1 บันทึกรายการทุกรายการในบัญชี เอกสารหลักฐานประกอบรายการบัญชี และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

2.2 รายงานการประชุมคณะกรรมการดำเนินการและรายงานการประชุมใหญ่

2.3 ข้อมูลอื่นที่ท่านขอจากข้าพเจ้าเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบ

2.4 เข้าถึงบุคคลในสหกรณ์ที่ท่านระบุว่าจำเป็นในการได้มาซึ่งหลักฐานการสอบบัญชีอย่างไม่จำกัด

2.5 สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาทั้งหมดซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน นอกจากนี้สหกรณ์ได้ปฏิบัติตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานราชการหรือหน่วยงานที่กำกับดูแล ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตามอาจมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.6 สหกรณ์ได้เปิดเผยข้อมูลทั้งหมดที่เป็นผลจากการประเมินความเสี่ยงเรื่องการทุจริตที่มีผลต่อการแสดงงบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ

2.7 สหกรณ์ได้เปิดเผยข้อมูลทุกอย่าง ซึ่งเกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือสงสัยว่าจะทุจริตที่สหกรณ์ทราบและที่มีผลกระทบต่อสหกรณ์ โดยเกี่ยวข้องกับคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ที่มีบทบาทสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายใน หรือบุคคลอื่น ซึ่งการทุจริตมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

2.8 สหกรณ์ไม่ได้รับหนังสือแจ้งจากหน่วยราชการอันมีผลต่องบการเงิน เพราะมิได้ปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อบังคับ ซึ่งรวมถึงการถูกเรียกขดเชย หรือถูกประเมินภาษีอากร หรือมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ซึ่งควรจะได้นำมาพิจารณาเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน หรือใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการตั้งสำรองค่าเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

ขอแสดงความนับถือ



(นางณัฐธภา ศิริรัตน์พิริยะ)

ประธานกรรมการ

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด



(นางพิมพ์ภา ศรีใจอินทร์)

ผู้จัดการ

สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

(ร่าง)

# แผนกลยุทธ์

สหกรณ์อ้อมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

พ.ศ.2568– 2570



มกราคม 2568

## คำนำ

แผนยุทธศาสตร์หรือแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด พ.ศ.2568– 2570 เป็นแผนระยะ 3 ปี ได้จัดทำขึ้นในช่วงเวลาที่สถานการณ์โลกและสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมโหฬาร เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นได้สะท้อนให้เห็นถึงความไม่แน่นอน โดยเฉพาะการระบาดของโรคโควิด-19 ที่ได้คร่าชีวิตผู้คนจำนวนมากภายในเวลาอันสั้น การเกิดภัยสงครามแย่งชิงดินแดน การเปลี่ยนแปลงระบบทางการเงิน เศรษฐกิจจากเดิมพลิกโฉมไปสู่ระบบการเงินแบบดิจิทัล ซึ่งผู้คนและองค์กรต่างๆ จำเป็นต้องเรียนรู้เทคโนโลยีให้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านี้ และปรับตัวให้สอดคล้องกับบริบท ซึ่งสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ได้เล็งเห็นการเปลี่ยนแปลงและการปรับตัวดังกล่าว เพื่อเสริมสร้างให้องค์กรเข้มแข็ง ภายใต้สถานการณ์และทันต่อเหตุการณ์ จึงได้ทบทวนข้อมูลสถานการณ์สภาพแวดล้อมในปัจจุบัน และข้อมูลพื้นฐานสมรรถนะของสหกรณ์วิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการปรับให้สอดคล้องกับแนวนโยบายภาครัฐและคำนึงถึงสังคมชุมชน และตอบสนองความต้องการของสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์หรือแผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ครั้งนี้ ได้มุ่งเน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของสมาชิก ในการวางทิศทางเป้าหมายและร่วมขับเคลื่อนไปสู่การปฏิบัติให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรและสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างแท้จริง ซึ่งได้ผ่านกระบวนการวิเคราะห์ ทำให้มีความง่ายทำหาย และเป็นไปได้ในการปฏิบัติให้สอดคล้องกับทิศทางแผนพัฒนาสหกรณ์ออมทรัพย์นโยบายของภาครัฐ และสถานการณ์สภาพแวดล้อมในปัจจุบัน นำมากำหนดทิศทางและเป้าหมาย และจัดทำแผนการขับเคลื่อนกำหนดตัวชี้วัดเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ จัดทำแผนปฏิบัติการประยุกต์สู่การปฏิบัติงานได้ตามความเหมาะสม เพื่อการบรรลุวิสัยทัศน์สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด "บริหารโปร่งใส สมาชิกมั่นใจ ทันสมัยบริการ ภายในปี 2570"

คณะผู้บริหารสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด

## บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

ปัจจัยความสำเร็จขององค์กร ตามแนวคิดแมคคินซีประกอบด้วย 7 S (McKinsey 7 s Framework) ซึ่งเป็นที่นิยมใช้เป็นกรอบการพิจารณาและการวางแผนเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในองค์กร ปัจจัยแต่ละตัวมีความสำคัญต่อการบริหารองค์กรและมีความสัมพันธ์เชื่อมโยงกัน ได้แก่ 1) กลยุทธ์ (Strategy) วิธีการหรือแนวทางเพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้กับองค์กร และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและเพื่อตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมภายนอก องค์กรจำเป็นต้องมีการวางแผนกลยุทธ์ 2) โครงสร้าง (Structure) แสดงความสัมพันธ์ระหว่างอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ 3) ระบบ (System) ระบบต่างๆ ในองค์กรที่มีกระบวนการ เชื่อมโยง อย่างต่อเนื่อง 4) รูปแบบ (Style) รูปแบบความเป็นผู้นำในการบริหารจัดการ 5) บุคคล (Staff) ตั้งแต่การนำคนเข้ามา การคัดเลือก การพัฒนาบุคคลกร เพื่อเพิ่มขีดสมรรถนะสูงสุดของบุคลากรอันจะนำไปสู่ผลสำเร็จขององค์กร 6) ทักษะ (Skill) ทักษะความชำนาญ เชี่ยวชาญในงานที่รับผิดชอบ 7) ค่านิยมร่วม (Shared value) ระหว่างคนในองค์กรความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันวัฒนธรรมปรัชญาที่สมาชิกขององค์กรยึดถือร่วมกัน

จะเห็นว่ากุญแจที่จะเปิดไปสู่ความสำเร็จขององค์กรนั้น ต้องเริ่มต้นมาจากการกำหนดกลยุทธ์ที่มีทิศทางและเป้าหมายที่ชัดเจน ดังนั้นผู้บริหารหรือคณะกรรมการระดับสูงต้องตระหนักถึงความสำคัญของการกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมาย รวมถึงขั้นตอนกระบวนการกำหนดแผนปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกันบุคลากรในองค์กรล้วนเป็นผู้มีบทบาทสำคัญยิ่ง เนื่องจากจะต้องเข้าใจ ตระหนักถึงความสำคัญและเข้าใจร่วมกันจนนำมาสู่แผนการปฏิบัติงานและงบประมาณ ที่ได้มีการวางแผนไว้อย่างชัดเจน การวางแผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ในครั้งนี้ ได้เน้นการมีส่วนร่วมของสมาชิกทุกคน โดยเฉพาะคณะกรรมการและสมาชิกได้มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง และเป้าหมายร่วมกัน ซึ่งได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรและจุดแข็งขององค์กร ซึ่งได้ใช้เทคนิคการวิเคราะห์แบบ SOAR Analysis ที่มุ่งเน้นการค้นหาค้นหาจุดแข็งของปัจจัยภายในขององค์กร และโอกาสที่เอื้อจากภายนอก แปรเปลี่ยนเป็นพลังการขับเคลื่อนพร้อมกับความมุ่งมั่นตั้งใจสมาชิกในองค์กร สร้างความท้าทายเพื่อพัฒนาองค์กร มุ่งเน้นผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม วัตถุประสงค์ได้ชัด ปฏิบัติได้จริง

ทั้งนี้ได้กำหนดยุทธศาสตร์ 3 ปี ในช่วงเวลาตั้งแต่ พ.ศ. 2568 - 2570 ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์หลักและประเด็นยุทธศาสตร์ จากนั้นได้กำหนดแผนกลยุทธ์ในแต่ละประเด็น และนำกลยุทธ์นั้นไปสู่การปฏิบัติเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กรในแต่ละปี โดยการจัดทำแผนปฏิบัติการรองรับ กำหนดปฏิทินกิจกรรม ตลอดทั้งปี ทั้งนี้ทางคณะกรรมการดำเนินการชุดที่ 31 สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ได้มอบหมายให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์หลักและกลยุทธ์ สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด (พ.ศ. 2568 - 2570) อย่างเป็นระบบ ซึ่งได้เชิญวิทยากรภายนอก และผู้บริหารภาครัฐที่มีบทบาทในการควบคุมกำกับสหกรณ์ เข้าร่วมจัดทำร่วมกับคณะกรรมการและสมาชิก

สหกรณ์ออมทรัพย์ โรงพยาบาลน่าน จำกัด โดยได้จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการวางแผนยุทธศาสตร์หลักและแผนกลยุทธ์ 2 ครั้ง โดยครั้งที่ 1 ในวันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2567 จัดขึ้นที่ห้องประชุมสวนอาหารศรีวันถุมล อ. เมืองน่าน จ. น่าน และครั้งที่ 2 ในวันที่ 23 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 จัดขึ้นที่ห้องประชุม โรงแรมน่านตรึงใจ อ. เมืองน่าน จ. น่าน กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์และผลการจัดทำแผนเป็นดังนี้

### กระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์

จากการระดมสมองวางแผนยุทธศาสตร์แบบมีส่วนร่วมนี้ สมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด ต้องการเห็นความเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนขององค์กร ต้องการความเปลี่ยนแปลงไปสู่ความสำเร็จ และมียุทธศาสตร์หรือแผนกลยุทธ์ที่มีเป้าหมายชัดเจน วัดผลได้ เป็นเครื่องชี้นำองค์กรทั้งการบริหารจัดการและการดำเนินงานอย่างเป็นระบบแบบแผนตามระเบียบข้อกฎหมาย และสิ่งสำคัญทุกคนเข้าใจยอมรับและร่วมกันเป็นเจ้าของ



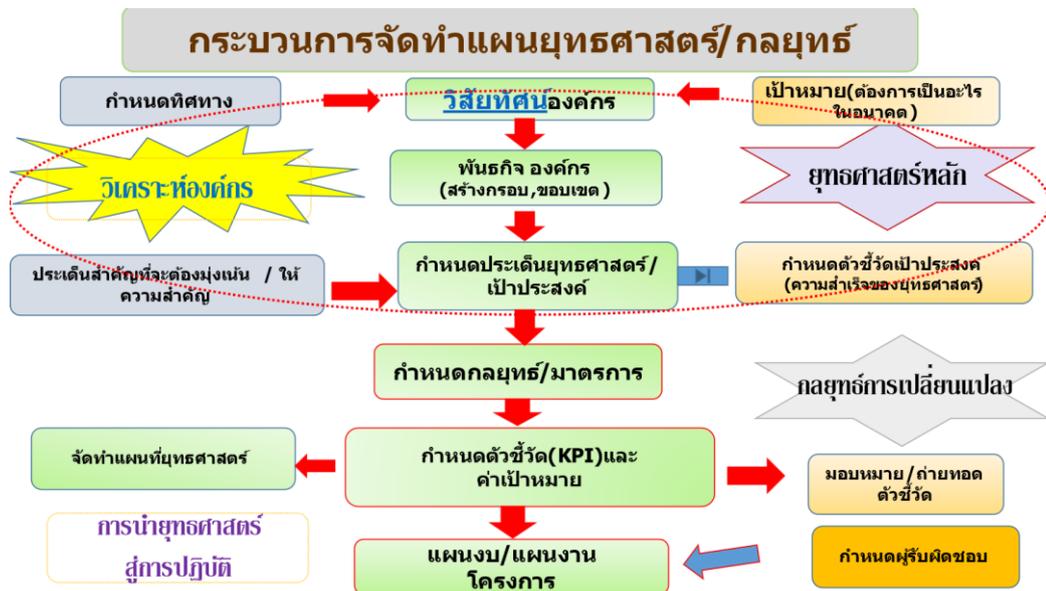
กระบวนการประชุมทำแผนยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ ประกอบด้วย

1. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กรด้วยเทคนิค SOAR Analysis
2. การจัดทำยุทธศาสตร์หลักขององค์กร ที่สะท้อนทิศทางและเป้าหมาย ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ประเด็นยุทธศาสตร์
  - วิสัยทัศน์ หมายถึงภาพที่องค์กรต้องการจะเป็นในอนาคต
  - พันธกิจ หมายถึง ภารกิจหลักที่สำคัญขององค์กร
  - เป้าประสงค์ หมายถึง จุดหมายปลายทางขององค์กรในแต่ละภารกิจ ซึ่งเป็นเป้าที่ชี้นำการปฏิบัติการ
3. การระดมสมองจัดทำแนวทาง วิธีการเพื่อบรรลุเป้าหมาย ประกอบด้วย กลยุทธ์ ตัวชี้วัด และการกำหนดค่าเป้าหมาย
  - กลยุทธ์ หมายถึง แนวทาง มาตรการ วิธีการ เพื่อการบรรลุเป้าหมาย หรือเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์

- ตัวชี้วัด หมายถึง ตัวบ่งชี้ ดัชนีชี้วัด หรือหน่วยวัดความสำเร็จผลการดำเนินงาน ตามที่กำหนดไว้ในเป้าหมาย

4. การนำกลยุทธ์สู่การปฏิบัติ ประกอบด้วย

- การจัดทำแผนงาน/โครงการ
- การจัดทำแผนที่กลยุทธ์
- การมอบหมายตัวชี้วัด /มอบหมายงาน
- การสื่อสารกลยุทธ์



โดยสรุปสาระสำคัญที่ได้จากการจัดทำกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่าน จำกัด (พ.ศ. 2568-2570) สรุปได้ดังนี้

วิสัยทัศน์ : " บริหารโปร่งใส สมาชิกมั่นใจ ทันสมัยบริการ ภายในปี 2570"

ค่านิยม Power : รวมพลังสร้างสรรค์สหกรณ์ ได้แก่ P : Pride = สมาชิกมีความภาคภูมิใจในองค์กร, O : Opportunity = โอกาสในการรับบริการของสมาชิก, W : Warmth = ความอบอุ่น, E : Equity = ความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน, R : Relation = ความสัมพันธ์ที่ดีในองค์กร

ค่านิยม หมายถึง เกณฑ์ หรือกรอบที่ควรกระทำ ซึ่งกำหนดพฤติกรรมบุคคลในองค์กร เพื่อให้ได้ผลอันพึงปรารถนาาร่วมกันจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร

**กระบวนการวิเคราะห์องค์กรเพื่อกำหนดกลยุทธ์ด้วยเทคนิค SOAR analysis**

เป็นกรอบการวิเคราะห์องค์กร ที่มุ่งเน้นการค้นหาจุดแข็งและโอกาส มากกว่าที่จะค้นหาจุดอ่อนและสิ่งคุกคาม เพราะเชื่อว่า การมองหาจุดอ่อนและสิ่งคุกคามทำให้องค์กรติดกับดักไม่สามารถก้าวข้ามจุดอ่อนได้ และบั่นทอนขวัญกำลังใจ ไม่ได้สร้างแรงกระตุ้นให้ผู้คนในองค์กรให้มีความกระหายที่จะพัฒนาองค์กรร่วมกัน ได้ แจ็กเกอลีนและทีมจึงได้พัฒนากรอบการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ที่เรียกว่า SOAR analysis (Jacqueline M. Stavros, 2002 ใน [www.soar-strategy.com](http://www.soar-strategy.com)) ประกอบด้วย

- 1) การค้นหาจุดแข็ง (Strengths)
- 2) การสร้างโอกาส (Opportunities)
- 3) วางแผนให้เกิดแรงกระตุ้นจากภายใน (Aspirations)
- 4) มุ่งเน้นผลลัพธ์ที่สำคัญ (Results)

ดังนั้น SOAR จึงหมายถึง กรอบคิดเชิงกลยุทธ์ ในการกำหนดและการวางแผนยุทธศาสตร์ ที่ให้องค์กรวางอนาคตตนเองร่วมกันทั้งระบบ แนวคิดการสร้างแผนกลยุทธ์จาก SOAR ถือได้ว่าเป็นกรอบการวิเคราะห์ที่ต่อยอดมาจาก SWOT เชื่อว่าจะมีขั้นตอนที่เรียบง่ายและทรงพลังมากกว่า

จากการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก มากำหนดแนวทางวิธีการบรรลุเป้าหมาย และผลลัพธ์ที่องค์กรสหกรณ์ออมทรัพย์โรงพยาบาลน่านจำกัด มีรายละเอียดดังเสนอในตาราง SOAR ดังนี้

**สรุปการวิเคราะห์ SOAR ของสหกรณ์**

| Strength (S)  | Opportunities (O)   | Aspiration (A)   | Results (R)  |
|---|---|--|--|
| สมาชิกผู้ใหญ่วัยเกษียณสนับสนุนคอย<br>ประคับประคอง                           | การเติบโตภายใต้องค์กร รพ.น่าน<br>นโยบายการออม/ลดการกู้ยืม<br>ระบบ           | -ดึงผู้บริหารรพ.เข้าร่วมเป็น<br>กรรมการ ที่ปรึกษา<br>-มองหาที่ตั้งสนง. ที่มั่นคง | -%เข้าร่วม<br>-มีแผนการจัดการ ลงทุนสถานที่ตั้ง<br>สนง. |
| ผู้นำ/กรรมการ เข้มแข็ง<br>สมาชิกตื่นตัว สนใจ                                | มีเครือข่ายองค์กรกรมส่งเสริม<br>นักวิชาการ สนับสนุน                         | พัฒนาคุณภาพตรวจสอบภายใน<br>และการตรวจสอบภายนอก                                   | -คำสั่งนายทะเบียนข้อบกพร่องเป็น<br>0                   |
| การบริหารจัดการยุทธศาสตร์<br>แผนงานรอบปี การเงินเติบโต                      | การสื่อสาร ดิจิทัลเทคโนโลยีระบบ<br>ออนไลน์                                  | ใช้ระบบดิจิทัลการตรวจสอบความ<br>โปร่งใสองค์กร/บัญชีบุคคล                         | -%สมาชิกเข้าใช้ระบบ                                    |
| ความเป็นสหกรณ์ช่วยเหลือ<br>แบ่งปัน การออมดอกสูง กู้เมื่อ<br>จำเป็น ได้ปันผล | โอกาสในการสร้างศรัทธาจากวิกฤติ<br>ปัญหา กระแสสังคมการหลอกลวง<br>ลงทุนภายนอก | ขยายสมาชิกไปยังบุคลากรรพ.น่าน<br>สมาชิกใหม่ /สมทบ                                | -%สมาชิกเพิ่มปีก่อน<br>-%การออมเพิ่มขึ้นจากปีก่อน      |
| <b>S TOTAL SCORE</b> <input type="text"/>                                   | <b>O TOTAL SCORE</b> <input type="text"/>                                   | <b>A TOTAL SCORE</b> <input type="text"/>  | <b>R TOTAL SCORE</b> <input type="text"/>              |

(ร่าง)

## แผนกลยุทธ์สหกรณ์ออมทรัพย์ โรงพยาบาลน่าน ปี 2568 - 2570

## วิสัยทัศน์ (vision)

**"บริหารโปร่งใส สมาชิกมั่นใจ ทันสมัยบริการ ภายในปี 2570"**

“บริหารโปร่งใส” หมายถึง การกระทำใดๆ ขององค์กรที่แสดงออกถึงความชัดเจนตรงไปตรงมา พร้อมรับการตรวจสอบ และเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งจากภายในและภายนอกหน่วยงาน สามารถเข้าถึงข้อมูลด้วยวิธีการต่างๆ มีการสื่อสาร การแสดงความรับผิดชอบ รวมทั้งมีกระบวนการติดตามและประเมินผลที่ได้รับการยอมรับว่าเที่ยงตรงและเชื่อถือได้

“สมาชิกมั่นใจ” หมายถึง ความเชื่อมั่นที่มีต่อการดำเนินการของสหกรณ์ ซึ่งมาจากความมั่นใจในความมั่นคงขององค์กร ตัวผู้นำ ผู้จัดการเจ้าหน้าที่ รวมทั้ง ยุทธศาสตร์และการบริหารจัดการในองค์กร เช่น วิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กร วัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กร ความไว้วางใจในองค์กร

“ทันสมัยบริการ” หมายถึง การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ การบริการลูกค้า สมาชิก ให้สามารถเข้าถึงและรับบริการได้อย่างสะดวก รวดเร็ว แม่นยำ เข้าใจความต้องการของสมาชิกสร้างความประทับใจ และออกแบบการบริการที่เหมาะสมกับสมาชิก การจัดการดูแลสมาชิกให้ดี และพัฒนาและปรับปรุงบริการตามความต้องการของสมาชิกติดตามและเก็บข้อมูลการใช้บริการของสมาชิก เพื่อนำไปพัฒนาการบริการในอนาคต

## พันธกิจ (Mission)

พันธกิจที่ 1 พัฒนาการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ ให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้

พันธกิจที่ 2 พัฒนาความมั่นคง สร้างความมั่นใจแก่สมาชิก

พันธกิจที่ 3 พัฒนาระบบบริการเทคโนโลยีให้มีคุณภาพ ทันสมัย เข้าถึงได้ง่าย

## เป้าประสงค์ (Goals)

1. การบริหารจัดการโปร่งใส ตรวจสอบได้
2. เป็นแหล่งทุนที่มั่นคงให้สมาชิกมั่นใจ เข้าร่วมเป็นสมาชิกและออมเพิ่มขึ้น
3. สมาชิกเข้าถึงเงินกู้ / เงินฝาก และมีสวัสดิการ

4. มีแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อความมั่นคงปลอดภัยทางการเงิน
5. มีระบบบริการเทคโนโลยีดิจิทัล Website Online ที่ทันสมัย เข้าถึงได้

## เป้าประสงค์ - กลยุทธ์-ตัวชี้วัด

พันธกิจที่ 1 พัฒนาการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้

เป้าประสงค์ 1 การบริหารจัดการโปร่งใส ตรวจสอบได้

เป้าหมายตัวชี้วัด (KPI) - คำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์พบข้อบกพร่องเท่ากับศูนย์

### กลยุทธ์

1. ดำเนินการจัดการตามระเบียบข้อบังคับของสหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อรับการประเมินจากกรมส่งเสริมสหกรณ์
2. จัดให้มีการควบคุมภายใน โดยมีคณะกรรมการควบคุมตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบกิจการออมทรัพย์ โดยคณะกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์ หมุนเวียนในแต่ละเดือน
3. ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลทางบัญชีให้สมาชิกสามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส โดยแสดงข้อมูลข่าวสารและสรุปสถานะทางการเงินของสหกรณ์ทุกเดือน (one page/month)

พันธกิจที่ 2 พัฒนาความมั่นคง สร้างความมั่นใจแก่สมาชิก

เป้าประสงค์ที่ 2 เป็นแหล่งทุนที่มั่นคงให้สมาชิกมั่นใจ เข้าร่วมเป็นสมาชิกและออมเพิ่มขึ้น

เป้าหมายตัวชี้วัด (KPI)

1. ร้อยละของจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5
2. ร้อยละของการออมเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 10

### กลยุทธ์

1. สร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหาร และบุคลากรในโรงพยาบาลน่านเห็นความสำคัญและสนใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์
2. เพิ่มการเข้าถึงแหล่งทุนสหกรณ์ออมทรัพย์
3. พัฒนาคุณภาพการให้บริการสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างตรงไปตรงมา

### เป้าประสงค์ที่ 3 สมาชิกเข้าถึงเงินกู้ / เงินฝาก และมีสวัสดิการ

เป้าหมายตัวชี้วัด (KPI) - ร้อยละความพึงพอใจสมาชิก (ลูกค้า) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

#### กลยุทธ์

1. พัฒนาแนวทาง หลักเกณฑ์การกู้ยืมเงิน และการการฝากออมเงินที่ชัดเจนและได้รับการยอมรับ
2. จัดสวัสดิการกองทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์ ให้แก่สมาชิกให้เหมาะสม

### เป้าประสงค์ที่ 4 มีแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อความปลอดภัยมั่นคงทางการเงิน

เป้าหมายตัวชี้วัด (KPI) - จำนวนลูกหนี้ผิดนัดลดลงกว่าปีก่อน ร้อยละ 10

#### กลยุทธ์

1. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงหนี้เสีย

### พันธกิจที่ 3 พัฒนาระบบบริการเทคโนโลยีให้มีคุณภาพ ทันสมัย เข้าถึงได้ง่าย

### เป้าประสงค์ที่ 5 มีระบบบริการเทคโนโลยีดิจิทัล Website Online ที่ทันสมัย เข้าถึงได้

เป้าหมายตัวชี้วัด (KPI)

1. สมาชิกเข้าใช้บริการเทคโนโลยีเข้าดูข้อมูลทางการเงินและอื่นๆ ใน Website Online ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90
2. เหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ด้านความปลอดภัยการเงินออนไลน์เป็น ศูนย์ (Cyber security –hacker)

#### กลยุทธ์

1. พัฒนาระบบบริการเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยเข้าถึงได้ ออนไลน์ในรูปแบบ web site, line application
2. มีระบบการปกป้องข้อมูลบัญชีลูกค้าให้มีความปลอดภัย Cyber security – hacker

## แผนงานโครงการ ปี 2568

## พันธกิจที่ 1 พัฒนาการบริหารจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้

## เป้าประสงค์ที่ 1 การบริหารจัดการโปร่งใส ตรวจสอบได้

## เป้าหมายตัวชี้วัด (KPI) - คำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์พบข้อบกพร่องเท่ากับศูนย์

| เป้าประสงค์  | กลยุทธ์   | กิจกรรมโครงการ   | เวลาดำเนินการ |
|--|---|--|---------------|
| เป้าประสงค์ 1<br>การบริหารจัดการ<br>โปร่งใส ตรวจสอบ<br>ได้ | 1. ดำเนินการจัดการตาม<br>ระเบียบข้อบังคับของ<br>สหกรณ์ออมทรัพย์ เพื่อ<br>รับการประเมินจากกรม<br>ส่งเสริมสหกรณ์  | 1. เตรียมการและจัดทำสรุปรายงานผลการ<br>ดำเนินงานของสหกรณ์ตามหัวข้อการ<br>ประเมินกรมส่งเสริมสหกรณ์<br>2. มีการสรุปรายงานการตรวจสอบบัญชี<br>สหกรณ์ (รายปี) จากหน่วยงานที่ประเมิน<br>ให้กับสมาชิกสหกรณ์ทราบ   |               |
|  | 2. จัดให้มีการควบคุม<br>ภายใน โดยมี<br>คณะกรรมการควบคุม<br>ตรวจสอบภายใน หรือผู้<br>ตรวจสอบกิจการออม<br>ทรัพย์ โดยคณะกรรมการ<br>สหกรณ์ออมทรัพย์<br>หมุนเวียนในแต่ละเดือน | 1. จัดทำระเบียบ ข้อกำหนดหน้าที่ความ<br>รับผิดชอบ คณะกรรมการควบคุม<br>ตรวจสอบภายใน<br>2. ดำเนินการแต่งตั้งคณะกรรมการสหกรณ์<br>ออมทรัพย์ เป็นคณะกรรมการควบคุม<br>ตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบกิจการ<br>3. จัดตารางกำหนดบุคคลคณะกรรมการ<br>ควบคุมตรวจสอบภายใน หมุนเวียนในแต่ละ<br>เดือน<br>4. คณะกรรมการควบคุมตรวจสอบภายใน<br>ดำเนินการตรวจสอบเอกสารการเตรียม<br>รายงานในรอบเดือน และรับทราบผลการ<br>ตรวจสอบทางบัญชีจากผู้ตรวจสอบ<br>ภายนอก รายเดือน |               |

## พันธกิจที่ 1 พัฒนาการบริหารจัดการสหกรณ์ฯ ให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ (ต่อ)

| เป้าประสงค์  | กลยุทธ์   | กิจกรรมโครงการ  | เวลาดำเนินการ |
|--|---|---|---------------|
| เป้าประสงค์ที่ 1 การบริหารจัดการโปร่งใส ตรวจสอบได้ (ต่อ) | 2. จัดให้มีการควบคุมภายใน โดยมี คณะกรรมการควบคุมตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบกิจการออมทรัพย์ โดยคณะกรรมการสหกรณ์ออมทรัพย์หมุนเวียนในแต่ละเดือน (ต่อ)  | 5. จัดอบรมพัฒนาความรู้การตรวจสอบกิจการให้แก่สมาชิกสหกรณ์ เพื่อรับรองการเข้าสมัครเป็นคณะกรรมการสหกรณ์  |               |
|  | 3. ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลทางบัญชีให้สมาชิกสามารถตรวจสอบได้อย่างโปร่งใส โดยแสดงข้อมูลข่าวสารและสรุปสถานะทางการเงินของสหกรณ์ทุกเดือน (one page/month) | 1. จัดเตรียมสรุปรายงานทางบัญชีสหกรณ์รายเดือน แบบหน้าเดียว one page บนเว็บไซต์หลักสหกรณ์<br>2. จัดเตรียมข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ / โปรโมชั่น / กิจกรรม / รายงานการประชุมประจำเดือนให้กับสมาชิกสหกรณ์ทราบ รวมถึงบนเว็บไซต์หลักสหกรณ์ |               |

## พันธกิจที่ 2 พัฒนาความมั่นคง สร้างความมั่นใจแก่สมาชิก

**เป้าประสงค์ที่ 2** เป็นแหล่งทุนที่มั่นคงให้สมาชิกมั่นใจ เข้าร่วมเป็นสมาชิกและออมเพิ่มขึ้น

เป้าหมายตัวชี้วัด (KPI)

- ร้อยละของจำนวนสมาชิกเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 5
- ร้อยละของการออมเงินเพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 10

**เป้าประสงค์ที่ 3** สมาชิกเข้าถึงเงินกู้ / เงินฝาก และมีสวัสดิการ

เป้าหมายตัวชี้วัด (KPI) - ร้อยละความพึงพอใจสมาชิก (ลูกค้า) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

**เป้าประสงค์ที่ 4** มีแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อความปลอดภัยมั่นคงทางการเงิน

เป้าหมายตัวชี้วัด (KPI) - จำนวนลูกหนี้ผิดนัดลดลงกว่าปีก่อน ร้อยละ 10

| เป้าประสงค์   | กลยุทธ์  | กิจกรรมโครงการ   | เวลาดำเนินการ |
|---|--|--|---------------|
| เป้าประสงค์ที่ 2 เป็นแหล่งทุนที่มั่นคงให้สมาชิกมั่นใจ เข้าร่วมเป็นสมาชิกและออมเพิ่มขึ้น | 1. สร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหาร และบุคลากรในโรงพยาบาลน่านเห็นความสำคัญและสนใจเข้าร่วมเป็นสมาชิกสหกรณ์ | 1. สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโรงพยาบาลน่าน โดยสนับสนุนเงินสมทบจัดกิจกรรม ได้แก่ งานวิ่ง งานกีฬา งานประชุมวิชาการ วันเกิด รพ.น่าน รวมทั้งงานกฐิน/ผ้าป่า ชุมชนเครือข่ายที่ใกล้ชิด<br><br>2. สื่อสารประชาสัมพันธ์สหกรณ์ และเข้ามีส่วนร่วมในกิจกรรมสำคัญๆ เพื่อสื่อสารสารธารณะกับสังคม ได้แก่ การแจกแผ่นพับ การปิดป้ายโฆษณาตามลิฟต์ บอร์ด นิทรรศการ |               |

| เป้าประสงค์   | กลยุทธ์  | กิจกรรมโครงการ   | เวลาดำเนินการ |
|---|--|--|---------------|
| เป้าประสงค์ที่ 2 เป็นแหล่งทุนที่มั่นคงให้สมาชิกมั่นใจ เข้าร่วมเป็นสมาชิกและออมเพิ่มขึ้น (ต่อ) |  | 3. จัดแคมเปญรณรงค์การออมให้แก่บุคลากรใหม่โรงพยาบาลน่าน ในวันปฐมนิเทศ รับน้องพยาบาลและสาขาอื่นๆ   |               |
|   | 2. เพิ่มการเข้าถึงแหล่งทุนสหกรณ์ออมทรัพย์                | <p>1. วางแผนการจัดหาอาคาร สถานที่ สำนักงานสหกรณ์ออมทรัพย์ที่ถาวร เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงการบริการและรองรับสมาชิกได้อย่างสะดวกทั่วถึง</p> <p>2. จัดหาเจ้าหน้าที่ให้บริการข้อมูล ตรวจสอบเอกสารหลักฐาน และดำเนินการธุรกรรมการกู้ยืมเงินและบริการออมทรัพย์ในสำนักงานสหกรณ์ออมทรัพย์ให้เพียงพอต่อภาระงานให้บริการอย่างทั่วถึง</p> |               |
|   | 3. พัฒนาคุณภาพการให้บริการสหกรณ์ออมทรัพย์อย่างตรงไปตรงมา | <p>1. พัฒนาสมรรถนะเจ้าหน้าที่ให้บริการในสำนักงานให้มีคุณภาพ ซื่อสัตย์ สุจริต และมีความสามารถในการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง จัดทำเอกสารการรายงานทางการเงิน และจัดบริการได้อย่างมีคุณภาพ</p> <p>2. รับฟังเสียงสะท้อนจากสมาชิกสหกรณ์ออมทรัพย์ในฐานะเป็นลูกค้าภายใน ผู้ใช้บริการ และเครือข่ายภายนอก Voice of customer (VOC)</p>      |               |

## พันธกิจที่ 2 พัฒนาความมั่นคง สร้างความมั่นใจแก่สมาชิก (ต่อ)

| เป้าประสงค์  | กลยุทธ์   | กิจกรรมโครงการ  | เวลาดำเนินการ |
|--|---|---|---------------|
| เป้าประสงค์ที่ 3<br>สมาชิกเข้าถึงเงินกู้ /<br>เงินฝาก และมี<br>สวัสดิการ           | 1. พัฒนาแนวทาง<br>หลักเกณฑ์การกู้ยืมเงิน<br>และการฝากออมเงิน<br>ที่ชัดเจนและได้รับการ<br>ยอมรับ | 1. กำหนดเงื่อนไขหลักเกณฑ์การให้กู้, การ<br>ค้ำประกันและหลักประกันเงินกู้ให้สมาชิก<br>ยอมรับและเข้าใจ<br><br>2. จัดอบรมพัฒนาความรู้ ความเข้าใจแก่<br>สมาชิกใหม่และเดิม เกี่ยวกับการออมทรัพย์<br>สิทธิทางกฎหมายเบื้องต้น การพัฒนาตนเอง<br>ฯ รวมถึงข้อมูล สิทธิประโยชน์ สถานะของ<br>สหกรณ์ออมทรัพย์ โดยจัดกิจกรรมใน<br>ช่วงเวลาที่เหมาะสม และจัดให้มี<br>ค่าตอบแทนหรือเบี้ยเลี้ยงแก่ สมาชิกผู้เข้ารับ<br>การประชุม |               |
|  | 2. จัดสวัสดิการกองทุน<br>ของสหกรณ์ออมทรัพย์<br>ให้แก่สมาชิกให้เหมาะสม                           | 1. กำหนดหลักเกณฑ์การจัดสวัสดิการ<br>กองทุนของสหกรณ์ออมทรัพย์ ให้แก่สมาชิก<br>ให้ชัดเจนในแต่ละกรณี เช่น อุทกภัย วาต<br>ภัยฯ รวมถึงการให้ทุนส่งเสริมการบุตร,<br>สวัสดิการแก่สมาชิกที่ถึงแก่กรรม (ทายาท<br>สายตรง)<br><br>2. ทบทวนจำนวนเงินที่อุดหนุนทุกปี ตาม<br>ความเหมาะสม ตามเหตุการณ์ในแต่ละกรณี  |               |
| เป้าประสงค์ที่ 4 มี<br>แผนบริหารความเสี่ยง<br>เพื่อความมั่นคง<br>ปลอดภัยทางการเงิน | 1. จัดทำแผนบริหารความ<br>เสี่ยงนี้เสีย  | 1. วิเคราะห์สาเหตุปัจจัยหนี้เสียในสมาชิก<br>และปัจจัยทางกายภาพ เหตุการณ์ ภัยทาง<br>ธรรมชาติ ที่มีผลกระทบ<br><br>2. จัดทำโครงการอบรมความมั่นคงทางการเงิน<br>และการตรวจสอบ  |               |

### พันธกิจที่ 3 พัฒนาระบบบริการเทคโนโลยีให้มีคุณภาพ ทันสมัย เข้าถึงได้ง่าย

เป้าประสงค์ที่ 5 มีระบบบริการเทคโนโลยีดิจิทัล Website Online ที่ทันสมัย เข้าถึงได้

เป้าหมายตัวชี้วัด (KPI)

- สมาชิกเข้าใช้บริการเทคโนโลยีเข้าสู่ข้อมูลทางการเงินและอื่นๆ ใน Website Online ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90

- เหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ด้านความปลอดภัยการเงินออนไลน์เป็น ศูนย์ (Cyber security – hacker)

| เป้าประสงค์  | กลยุทธ์  | กิจกรรมโครงการ   | เวลาดำเนินการ                               |
|--|--|--|---|
| เป้าประสงค์ที่ 5 มีระบบบริการเทคโนโลยีดิจิทัล Website Online ที่ทันสมัย เข้าถึงได้ | 1. พัฒนาระบบบริการเทคโนโลยีดิจิทัลที่ทันสมัยเข้าถึงได้ออนไลน์ในรูปแบบ web site, line application | <p>1. พัฒนา web site, line application ช่องทางออนไลน์อย่างเป็นระบบ โดยนักพัฒนาโปรแกรมขึ้นใช้ และกำหนดผู้ควบคุมระบบออนไลน์</p> <p>2. จัดเตรียมเนื้อหา (Content) ข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับสหกรณ์ออมทรัพย์ ข้อมูลทางการเงิน การออมทรัพย์ ทั้งองค์กรและส่วนบุคคล ข้อมูลทางวิชาการที่ต้องการเผยแพร่ สื่อสารประชาสัมพันธ์</p> <p>3. จัดทำ VDO การใช้ web site ข้อมูลต่างๆ ของสหกรณ์, flow chart แสดงการบริหาร การเข้าถึงการใช้บริการสหกรณ์ และทำการสอนโดยเฉพาะข้าราชการที่เกษียณเป็นลำดับแรก</p> <p>4. สื่อประชาสัมพันธ์แจ้งการใช้ web site /Application ช่องทางต่างๆ ในที่ประชุมใหญ่ หรือเผยแพร่ข่าวสาร รพ.น่าน</p> | -เชิญชวนสมาชิกใหม่เดือนธันวาคม 67-มกราคม 68 |

## พันธกิจที่ 3 พัฒนาระบบบริการเทคโนโลยีให้มีคุณภาพ ทันสมัย เข้าถึงได้ง่าย (ต่อ)

| เป้าประสงค์  | กลยุทธ์   | กิจกรรมโครงการ   | เวลาดำเนินการ |
|--|---|--|---------------|
| เป้าประสงค์ที่ 5 มีระบบบริการเทคโนโลยีดิจิทัล Website Online ที่ทันสมัย เข้าถึงได้ | 2. มีระบบการปกป้องข้อมูลบัญชีลูกค้าให้มีความปลอดภัย Cyber security – hacker | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. จัดทำระบบความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลทางการเงินโดยใช้รหัสเข้า</li> <li>2. กำหนดหรือมอบหมายให้ผู้รับผิดชอบเฝ้าระวังระบบทางออนไลน์อย่างระมัดระวัง</li> <li>3. ดำเนิน update ข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน บนเว็บไซต์ โดยกำหนดรอบการ update ข้อมูลอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง</li> </ol> |               |